

## Individuální projekty národní

Číslo operačního programu	CZ.1.07
Název operačního programu	OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost
Číslo prioritní osy	7.4a
Název prioritní osy	Systémový rámec celoživotního učení (Konvergence)
Číslo oblasti podpory	7.4a.2
Název oblasti podpory	Systémový rámec terciárního vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji
Typ projektu	IP – národní
Název prioritního tématu	Navrhování, zavádění a provádění reformy systémů vzdělávání a odborné přípravy s cílem rozvíjet zaměstnatelnost, zvyšování významu základního a odborného vzdělávání a odborné přípravy na trhu práce a neustálé zlepšování dovedností vzdělávacích pracovníků s ohledem na inovace a znalostní ekonomiku
Název projektu	Mezinárodní audit výzkumu, vývoje a inovací v ČR a implementace jeho výsledků do strategických dokumentů
Zkrácený název projektu	Audit VaVal
Název projektu anglicky	International evaluation of research, development and innovation in the Czech Republic and implementation of results into strategic documents
Datum zahájení a ukončení projektu	01.01.2009 – 31.12.2011
Doba trvání v měsících	36
Celkové způsobilé náklady projektu	Celkem: 89 999 991,63 Kč (100 %) Prostředky státního rozpočtu: 13 499 998,74 Kč (15 %) Prostředky státního rozpočtu kryté příjmy z rozpočtu EU: 76 499 992,89 Kč (85 %)
Příjemce dotace	MŠMT, skupina III
Stručný obsah projektu	Cílem projektu je zajistit vnější a nezávislé hodnocení systému VaVal v ČR nastaveného Reformou systému VaVal (usnesení vlády č. 287 ze dne 26. března 2008) prostřednictvím autoritativního a nezpochybnitelného pohledu zahraničních expertů. Součástí auditu bude rovněž hodnocení výsledků VaVal v letech 2003– 2007 a porovnání s úrovní v evropských zemích. Závěry auditu budou využity v implementační části k úpravě Reformy, k aktualizaci Národní politiky VaVal v ČR na léta 2009 až 2015 a úpravě Hodnocení výsledků VaV s cílem zvýšit účinnost veřejné podpory a vytvořit stimulační podmínky pro pracovníky vědeckých institucí a studenty doktorských studijních programů. Základní doporučení auditu budou detailně rozpracována týmem expertů a zrcadlovou komisí včetně návrhů nutných legislativních změn. Projekt má multiplikační charakter. Cílovou skupinou jsou pracovníci vědeckých institucí a studenti doktorských studijních programů, ale výsledky budou využity i orgány státní správy a dalšími.
Partner projektu	Bez partnera
Cíle projektu	Cílem projektu je vytvořit efektivní systém podpory VaVal v ČR, který zatraktivní prostředí pro působení pracovníků ve VaVal alepší pozici ČR v mezinárodním výzkumu. Dalším cílem je optimalizace Reformy systému VaVal v ČR, Národní politiky VaVal v ČR na léta 2009 – 2015 a dalších

	<p>koncepčních materiálů. Cílem je také vytvoření nástrojů, které budou podporovat inovační proces jako celek. V rámci projektu bude realizován mezinárodní audit systému VaVal a jeho dosavadních výsledků ve srovnání s úrovní ve vyspělých evropských zemích. Výsledky auditu budou využity v implementační části na modifikaci strategických dokumentů a podporu lidských zdrojů ve VaVal.</p> <p>Bude analyzován systém veřejné podpory VaVal za období 2003 až 2007 včetně systému hodnocení výsledků. Auditován bude způsob dělení veřejných výdajů z hlediska poměru účelového a institucionálního financování, základního a aplikovaného výzkumu a inovací, výdajů v jednotlivých sektorech a porovnání úrovně ochrany IPR v ČR a zahraničí. Audit bude zaměřen i na spolupráci akademické sféry s průmyslem, perspektivní průmyslové obory a regionální rozložení zaměstnavatelů. Zahrnuto bude i hodnocení státní správy a managementu programů VaV. Evaluován bude systém VaVal nastavený Reformou. Audit bude zaměřen i na účelnost vybudování nových výzkumných kapacit v rámci Operačního programu VaVpl a jejich dopad na financování z veřejných prostředků. Budou analyzovány podmínky odborného růstu zejména mladých vědeckých pracovníků v různých typech institucí a úroveň výchovy studentů doktorských studijních programů včetně jejich pozice na trhu práce. Dále pak na podmínky pro migraci výzkumných pracovníků mezi institucemi, sektory a mezi státy včetně zaměstnání výzkumníků z třetích zemí. Audit bude podrobena i úroveň mezinárodní spolupráce ve VaV a úspěšnost získávání finančních prostředků z programů EU. Celkovým výstupem projektu bude zpráva o auditu, doporučení pro nejvyšší orgány státní správy a návrhy na legislativní změny.</p>
Zdůvodnění potřeby	<p>Současný stav VaVal v ČR je velmi neuspokojivý. Veřejné prostředky na podporu VaV jsou rozmělněné a důsledkem pak je financování projektů menšího rozsahu, jsou podporovány týmy průměrné či podprůměrné, stále je nedostatečná kvalita výstupů výzkumné práce, což brání dosažení excelence českého výzkumu.</p>
Popis cílové skupiny	<p>Vzdělávání/věda a výzkum/inovace tvoří základní trojúhelník znalostní společnosti. Proto také zásadní strategické dokumenty, Reforma systému VaVal a připravovaná Národní politika VaVal na léta 2009 až 2015, definují opatření ve všech třech uvedených směrech s cílem zvýšit účinnost veřejné podpory VaVal. Rozvoj lidských zdrojů ve VaVal je důležitou součástí uvedených dokumentů. Výběr cílové skupiny je dán tím, že v ČR je ve srovnání se zeměmi EU-15 podstatně nižší počet výzkumných pracovníků, a to ještě ve věkově nepříznivé skladbě. Cílovou skupinou projektu jsou studenti doktorských studijních programů a výzkumní zaměstnanci všech institucí, které mohou požadovat podporu z veřejných zdrojů. Doktorské studium je přípravou na výzkumnou práci, přesto se výzkumu věnuje přibližně jen třetina absolventů. Hlavním důvodem pro volbu výzkumné kariéry je tvůrčí povaha a inovační potenciál práce; pouze zanedbatelné procento se vydalo na výzkumnou dráhu z důvodu dobrých pracovních podmínek (méně než 10 %) a dobře placené práce jen necelá 3 %). Ve výdajích na VaV je patrný nízký podíl mzdových nákladů, čemuž odpovídají nízké mzdy výzkumných pracovníků, které se pohybují pouze na úrovni 30 % průměru zemí EU-15. V důsledku nízkých mezd ztrácí vědecká práce společenskou prestiž, dochází k odchodu kvalitních pracovníků do zahraničí a jsou tím vytvářeny bariéry nejen pro příchod výzkumných pracovníků z jiných</p>

	<p>zemí, ale i pro návrat špičkových českých vědců ze zahraničí. Můžeme očekávat nedostatek kvalitních výzkumných pracovníků, a to jak ve veřejném, tak soukromém sektoru i v sektoru služeb náročných na znalosti. Řešení projektu má za cíl zatraktivnit prostředí VaV pro vědecké pracovníky, podpořit excelenci ve VaV, motivovat mladé lidi pro práci ve VaV, zvýšit prestiž vědecké práce a nalézt mechanismy na finanční ohodnocení podle kvality odvedené práce. K tomu je potřeba získat podporu cílové skupiny, která se bude rozhodujícím způsobem na přechodu ke znalostní společnosti podílet.</p>
<p>Zapojení a motivace cílové skupiny</p>	<p>V průběhu řešení projektu budou uspořádány tři konference, na kterých bude cílová skupina seznámena s cíli projektu a postupem řešení, s průběžnými výsledky a závěrečnou zprávou o řešení projektu. Očekáváme aktivní zapojení cílové skupiny, jejíž názory, komentáře a připomínky mohou přispět ke zdárnému řešení projektu. Na první mezinárodní konferenci budou prezentovány i výsledky podobných projektů realizovaných v evropských zemích a uvedeny příklady dobré praxe z vyspělých evropských zemí. Druhá mezinárodní konference bude věnována dílčí zprávě auditu a způsobu rozdělování veřejných prostředků a hodnocení výsledků VaV v evropských zemích. Třetí konference bude zaměřena na doporučení auditu a implementaci závěrů. Zpráva o auditu zahraniční firmou bude veřejně přístupná, aby se s jejími závěry mohl seznámit každý člen cílové skupiny. V expertním týmu jsou zástupci vysokých škol, ústavů Akademie věd ČR a resortních výzkumných ústavů, tedy členové cílové skupiny, a i jejich prostřednictvím bude moci cílová skupina uplatňovat svoje připomínky či náměty a bude seznamována se stavem řešení projektu. Další formou zapojení bude spolupráce cílové skupiny při vlastní realizaci auditu, kdy bude potřeba získat řadu informací právě od členů cílové skupiny. Cílová skupina bude zapojena i do veřejné diskuse, která bude probíhat po dobu realizace projektu. Oba základní segmenty cílové skupiny budou tedy do projektu zapojeny aktivně i pasivně. K pasivním formám budou patřit především výzkumy a šetření provedené v rámci auditu buď zahraničním posuzovatelem či spolupracujícím českým subjektem. Projekt má multiplikační efekt; kromě uvedených cílových skupin budou výsledky projektu v různé míře používat i následující skupiny: složky státní správy (ministerstva, poskytovatelé podpory pro VaV, kraje), odborná i laická veřejnost včetně politické reprezentace, fyzické osoby podnikající ve VaV, zaměstnavatelé v průmyslovém sektoru a sektoru služeb.</p>
<p>Přínos pro cílovou skupinu</p>	<p>Hlavní přínosy pro jednotlivé segmenty cílové skupiny budou následující:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Studenti doktorských studijních programů: <ul style="list-style-type: none"> <li>- růst kvality poskytovaného vzdělávání,</li> <li>- vyšší motivace ke zdárnému dokončení studia,</li> <li>- perspektiva dobře finančně ohodnoceného zaměstnání ve VaV.</li> </ul> </li> <li>2. Zaměstnanci vysokých škol a výzkumných institucí: <ul style="list-style-type: none"> <li>- zvýšení zájmu o vědeckou práci díky zvýšení její prestiže,</li> <li>- odměňování v závislosti na kvalitě odvedené práce,</li> <li>- perspektiva osobního a profesionálního růstu,</li> <li>- podpora excelence,</li> <li>- podpora zavádění inovačních řešení do praxe,</li> <li>- vyšší finanční podpora komplexním mezioborovým a tedy náročným projektům,</li> <li>- podpora zapojení do evropského výzkumného prostoru,</li> </ul> </li> </ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vyšší zájem odběratelů výsledků VaV o inovační řešení.</li> </ul> <p>3. Ostatní skupiny:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zjednodušení administrativy projektů VaVal,</li> <li>- účinná spolupráce mezi jednotlivými poskytovateli podpory,</li> <li>- propojení působnosti státu v podpoře "znalostního trojúhelníku" (vzdělání, výzkum, inovace) na institucionální úrovni,</li> <li>- efektivní rozdělování veřejných prostředků,</li> <li>- optimalizovaný systém hodnocení výsledků VaV,</li> <li>- úprava Reformy podle výsledků auditu.</li> </ul>
Rizika projektu	<p>1. Součástí projektu je implementace jeho závěrů do Reformy VaVal, Národní politiky VaVal 2009 - 2013 a Hodnocení výsledků VaV včetně změny legislativních norem. S tím souvisí riziko neschválení legislativních návrhů nebo jejich částí v příslušných stádiích legislativního procesu i riziko odmítnutí navrhovaných změn citovaných strategických dokumentů. Implementace závěrů auditu bude silně ovlivněna obtížně předpověditelnou politickou situací v ČR, ale i tím, jak silnou podporu změně přístupu k financování VaVal u klíčových skupin (vysoké školy, akademie věd) se podaří zajistit.</p> <p>2. Velkým rizikem projektu je obtížnost stanovení nákladů na audit renomovaným zahraničním pracovištěm. Doposud nebyla akce podobného rozsahu v ČR nikdy uskutečněna a i v zahraničí (např. Estonsko či Finsko), kde systém VaVal byl již evaluován, se jednalo o podstatně menší rozsah.</p> <p>3. Rizikem může být i podhodnocení ceny projektu související s těžko odhadnutelnou mírou inflace a vývojem kurzu koruny vůči euro. Nelze ani pominout možnost, že ke konci projektu může nastat zcela jiná situace díky přechodu z koruny na euro.</p> <p>4. Personální změny projektového týmu v průběhu řešení projektu.</p> <p>5. Riziko představuje i nemožnost řešit projekt ve spolupráci s partnery. To bude klást na řešitele projektu vysoké nároky na administrativní úkony, zejména v oblasti výběrových řízení. Nezvládnutí tohoto rizika může způsobit zpoždění v dodržování termínů, která nebudou moci být ovlivněna projektovým týmem.</p>
Popis opatření na eliminaci (odstranění) rizik	<p>Ad 1. Rizika plynoucí ze změny politické reprezentace a s tím související změny názoru na nutnost reformy systému VaVal v ČR nebo na její principy zcela eliminovat není možné. Projektový tým bude při implementaci postupovat tak, aby byla co nejméně závislá na okolnostech tohoto typu. K tomu má sloužit zejména věcná a odborná komunikace jak s cílovou skupinou, tak s ostatní veřejností a politickými představiteli. Částečně tým spoléhá i na ten fakt, že nutnost objektivního mezinárodního hodnocení VaVal je odbornou veřejností i některými politickými představiteli deklarována již nyní jako nutná. Ke snížení tohoto rizika by měla přispět i "Mirror Committee", jejíž složení právě pokrývá oblast správních orgánů, především Radu vlády pro výzkum a vývoj a další.</p> <p>Ad 2. Zahraniční auditor bude vybrán hned na počátku řešení projektu ve výběrovém řízení, kde bude uvedena maximální cena auditu. Budou definovány konkrétní oblasti, ve kterých by měl být systém VaVal v ČR evaluován, s tím, že každé oblasti bude přiřazena jistá priorita. Pokud se ukáže, že v takovém rozsahu nelze z finančních důvodů audit realizovat, budou následovat jednání o jeho zúžení podle nastavených priorit.</p>

	<p>Ad 3. Výběrová řízení budou na začátku projektu a hodinová sazba realizátorů projektu bude neměnná. Tím se předejde možnému zvýšení ceny projektu v důsledku inflace, ale nepotlačí se riziko změny kurzu koruny vůči euru, které odstranit zcela nelze. V projektu se počítá s rozdělením mezinárodního auditu do dvou etap a průběžnou fakturaci. Nicméně toto opatření může, ale nemusí snížit riziko nepříznivého vývoje kurzu koruny.</p> <p>Ad 4. Během řešení projektu bude monitorován zájem dalších odborníků o spolupráci tak, aby mohl být nahrazen odcházející člen týmu.</p> <p>Ad 5. Minimalizace tohoto rizika bude záviset na úrovni spolupráce mezi řešiteli projektu a administrativní podporou. Ze strany koordinátora a manažera projektu bude učiněno vše pro to, aby spolupráce byla efektivní.</p>
<p>Popis realizace plánovaných aktivit po ukončení financování z ESF</p>	<p>Realizace projektu, jeho výsledky i výstupy budou zásadním příspěvkem k vytvoření zcela nového modelu financování a řízení procesů VaVal ze strany státu jako poskytovatele veřejných prostředků. Hlavním pilířem udržitelnosti je tedy implementace závěrů projektu do strategických dokumentů, zejména do Reformy systému VaVal v ČR a navržení příslušných legislativních změn. Základním principem Reformy je institucionální financování VaVal podle dosažených výsledků, podpora excelence, vyšší zapojení do evropského výzkumného prostoru a rozvoj lidských zdrojů. Druhým pilířem udržitelnosti je tedy změna motivací v systému VaVal jako celku a to směrem k žádoucímu jednání jednotlivých segmentů cílové skupiny ve směru nastaveném projektem. Udržitelnost projektu bude záviset do velké míry na vnějších okolnostech. Hlavním rizikem udržitelnosti je neschválení navržených změn strategických dokumentů a legislativních změn, které bude silně závislé na politické situaci po ukončení projektu, která je těžko předvídatelná. Projekt minimalizuje toto riziko cílenou komunikací s cílovou skupinou, širokou veřejností i politickou reprezentací, jejichž podpora udržitelnosti projektu bude klíčová. Po skončení projektu bude ve své činnosti pokračovat výkonná rada projektu, jejímž úkolem bude po dobu 5 let po ukončení projektu vyhodnocovat pokračující aktivity. Ve spolupráci s členy týmu expertů a zrcadlové komise a všech navázaných kontaktů bude vyvíjena snaha o projednání výsledků projektu formou poslanecké iniciativy, pokud nedojde v tomto období k přijetí navrhovaných změn. V takovém případě bude udržitelnost projektu zajištěna i alternativním scénářem zahájení legislativního procesu.</p>
<p>Popis přidané hodnoty projektu, v čem je inovativní</p>	<p>Přidanou hodnotou projektu je nastavení procesů řízení systému VaVal jako celku, které vytvoří optimální podmínky pro návratnost veřejných investic, zvýší prestiž ČR v mezinárodním kontextu a podpoří excelenci ve VaV. Nástrojem k tomu budou závěry mezinárodní evaluace a jejich implementace do strategických materiálů a legislativy. Projekt je inovativní v tom, že doposud komplexní mezinárodní hodnocení VaVal nebylo v ČR realizováno. Projekt vychází z Reformy systému VaV v ČR schváleného vládou v březnu 2008. V první řadě se bude zabývat změnou systému financování z veřejných prostředků, a to jak na straně poskytovatelů, tak žadatelů o podporu. Výzkumné instituce budou financovány institucionálně podle dosažených výsledků za minulé období, což vytvoří podmínky pro jejich větší zainteresovanost na tom, jak kvalitní práci odvádějí. Součástí projektu bude i hodnocení vysokých škol a univerzit, které umožní jejich diferenciaci podle</p>

	<p>kvality výsledků VaVal. Vyšší finanční podpora excelence bude motivovat akademické a vědecké pracovníky ke kvalitnější práci, což zvýší jejich mezinárodní konkurenceschopnost a povede k vyššímu společenskému uznání vědecké práce jako takové. Zároveň se stane povolání "vědecký pracovník" atraktivní pro mladé a začínající pracovníky, absolventy doktorských studijních programů. Projekt nastaví priority aplikovaného výzkumu a vývoje na další období a směry pro perspektivní inovační řešení a to v interakci s odběrateli výsledků VaV, jednak ze sféry průmyslové, ale i terciární, které vyžadují sofistikované pracovní postupy. V projektu bude analyzován vliv vybudování nových kapacit VaV v rámci velkých projektů financovaných z operačních programů na objem a proporce dotací z veřejných prostředků. Výsledky projektu ovlivní i postavení regionů v systému VaVal.</p>
<p>Vazby na jiné projekty</p>	<p>Řešení projektu bude probíhat v těsné koordinaci s ostatními individuálními projekty národními:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hodnocení terciárního vzdělávání</li> <li>2. Podpora technického a přírodovědného vzdělávání</li> <li>3. Podpora projektového řízení v institucích terciárního vzdělávání a výzkumných a vývojových institucích</li> <li>4. Reforma terciárního vzdělávání</li> </ol> <p>Zvláště důležitá bude koordinace s projektem Reforma terciárního vzdělávání, kde společnými body je jednak kvalita doktorských studijních programů a motivace studentů k vědecké práci, jednak změna principů financování vysokých škol a universit. Oba projekty se budou zabývat i třetí rolí vysokého školství. Změna principů financování se dotkne i projektu Podpora projektového řízení. Konečné hodnocení terciárního vzdělávání není možné bez hodnocení výsledků vědecké práce dosažených vysokými školami a univerzitami, kde vědecká práce spolu s pedagogickou tvoří dva základní pilíře vysokoškolského systému. Bude vytvořena koordinační skupina zástupců jednotlivých týmů projektů, která bude na pravidelných schůzkách projednávat postup řešení uvedených projektů, koordinovat postup řešení a diskutovat průběžné výsledky.</p>
<p>Vnitřní postupy a řízení organizace</p>	<p>Projekt je řízen výkonnou radou, jejímiž členy jsou dva zástupci MŠMT, tajemník Rady vlády pro vědu a výzkum a koordinátor projektu. Výkonná rada bude zodpovědná za věcné plnění cílů projektu, bude kontrolovat postup řešení a přijímat příslušná opatření. Rovněž bude kontrolovat finanční rozpočet, schvalovat monitorovací zprávy a projednávat výstupy projektu. Výkonná rada bude schvalovat text vyhlášení veřejných zakázek. Koordinátor projektu bude řídit jednotlivé aktivity projektu a práci týmu expertů a zrcadlové komise, komunikovat se zahraniční auditorskou firmou a českou firmou, připravovat materiály pro jednání týmu expertů a zrcadlové komise a monitorovací zprávy. Bude schvalovat uzavírání dohod a smluv s pracovníky placenými z prostředků projektu. Manažer projektu bude připravovat podklady pro monitorovací zprávy a všechny ostatní materiály, bude organizovat semináře a workshopy, svolávat pracovní schůzky, řídit administraci projektu a zajišťovat úkoly spojené s prezentací projektu, publicitou a diseminací výsledků. Závěry mezinárodního auditu budou rozpracovány do konkrétních návrhů opatření, včetně návrhů legislativních změn týmem expertů a zrcadlovou komisí, kde každá je složena z maximálně osmi osob. Tým expertů je složen z odborníků, kteří ve VaVal aktivně pracují</p>

	<p>a současně mají i zkušenosti z oblasti řízení a hodnocení VaVal. Je v něm i zástupce průmyslového sektoru. Jejich úkolem bude rozpracovat závěry auditu do vhodné podoby a navrhnout opatření a úpravy strategických dokumentů. Zrcadlová komise bude mít úkol oponentní a také pracovní. Je převážně složena z odborníků znalých procesů legislativních, řízení a hodnocení VaVal, protože jejím úkolem bude zajistit vnitřní oponenturu doporučení vypracovaných týmem expertů a doplnit, či upravit navrhované změny strategických dokumentů a navrhnout příslušné legislativní změny. Závěrečná zpráva pak bude výsledkem oboustranného dialogu mezi oběma týmy a finálně bude schválena výkonnou radou.</p>
<p>Podporované aktivity</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inovace systému řízení institucí terciárního vzdělávání a institucí výzkumu a vývoje</li> <li>- Návrh a implementace systému účinné podpory technických a přírodovědných oborů včetně odborné a výzkumné činnosti mládeže</li> <li>- Návrh a implementace systému podpory projektového řízení v institucích terciárního vzdělávání a výzkumných a vývojových institucích</li> <li>- Návrh a implementace optimálního systému financování t</li> <li>- Návrh a implementace systému podpory podnikání a podnikatelského přístupu a inovačních řešení v institucích terciárního vzdělávání a ve výzkumu a vývoji</li> <li>- Návrh a implementace komplexního systému hodnocení kvality terciárního vzdělávání a výzkumu a vývoje</li> </ul>
<p>Klíčové aktivity</p>	<p><b>1. Mezinárodní audit VaVal v ČR</b>  Tato klíčová aktivita se skládá z následujících částí:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Definování zaměření auditu:</u>  Výkonná rada projektu, koordinátor projektu a členové expertního týmu a zrcadlové komise připraví obsah a zaměření mezinárodního auditu. S firmou, která bude zajišťovat výběrové řízení, připraví vyhlášení výběrového řízení po odborné stránce. Dále budou spolupracovat na výběrovém řízení na českou firmu, která bude lokálním spolupracovníkem zahraničního auditora. Na přípravě a průběhu výběrového řízení se bude podílet i právnícká firma a odborný konzultant.</li> <li>- <u>Vypsání výběrového řízení:</u>  V souladu se zákonem o veřejných zakázkách, části týkající se financování z prostředků EU, bude vypsáno výběrové řízení organizované firmou vybranou MŠMT ve výběrovém řízení pro všechny projekty a to ve dvojí jazykové verzi, české a anglické.</li> <li>- <u>Vyhodnocení výběrového řízení a uzavření smluv:</u>  Účastní se výkonná rada projektu, koordinátor projektu, členové expertního týmu, zrcadlové komise a právní poradce.</li> <li>- <u>Vlastní audit:</u>  Výkonná rada projektu, koordinátor projektu, členové expertního týmu a zrcadlové komise budou spolupracovat na realizaci auditu s oběma firmami, shromažďovat relevantní informace, zajišťovat kontakty. Spolupracovat budou i odborní konzultanti, jejichž úkolem bude vyhledávat kontakty a účastnit se panelových diskusí s auditorskou firmou.</li> <li>- <u>Dílčí a závěrečná zpráva o výsledcích mezinárodního auditu:</u>  Termín pro dílčí zprávu je plánován na duben 2010 a ukončení auditu na leden 2011. Současně bude vypracována spolupracující českou firmou dílčí a závěrečná zpráva o její činnosti v rámci projektu.</li> </ul>

Výstupem této aktivity bude dílčí a závěrečná zpráva o výsledcích auditu VaVal v ČR vypracovaná zahraniční firmou a dílčí a závěrečná zpráva o činnosti české spolupracující firmy. Dílčí a závěrečná zpráva mezinárodního auditu budou přeloženy do češtiny a vydány jako brožura v dvojjazyčném provedení. Současně budou zprávy zveřejněny na webových stránkách projektu. Jak dílčí zpráva, tak závěrečná zpráva budou hlavními body mezinárodní a národní konference s předpokládanou účastí celkem 400 osob. Příspěvky z konferencí budou vydány ve sborníku.

## **2. Konference k cílům a závěrům auditu VaVal v ČR**

Cílem této aktivity bude průběžně informovat cílovou skupinu, odbornou i širokou veřejnost o cílech projektu a postupu a výsledcích řešení, a to za účasti domácích i zahraničních expertů. Zároveň budou uvedeny příklady dobré praxe ze zahraničí. Konference budou využity i k uplatnění názorů a připomínek představitelů cílové skupiny ale i představitelů státní správy a dalších odborníků (vnější aktéři). Celkem budou uskutečněny tři takové akce:

1. Mezinárodní konference k cílům projektu a zejména obsahu auditu za účasti zahraničních expertů a zástupce auditorské zahraniční organizace. Budou uvedeny příklady ze zemí, kde podobná akce již proběhla (Estonsko, Finsko), a kde mají velmi dobrou zkušenost s podporou inovací (Velká Británie) nebo s hodnocením výsledků VaV. Předpokládaný počet účastníků je 100 osob. Místo konání mimo Prahu.

2. Mezinárodní konference, kde bude prezentována dílčí zpráva auditu a zkušenosti zahraničních expertů s financováním vysokých škol a výzkumných institucí dotacemi z veřejných a soukromých zdrojů a hodnocení výsledků VaVal. Předpokládaný počet účastníků je 100 osob a konference se bude konat mimo Prahu.

3. Závěrečná konference o výsledcích auditu a implementaci jeho závěrů do strategických dokumentů za účasti zástupce zahraniční auditorské instituce. Předpokládáme národní konferenci většího rozsahu pro cílovou skupinu, uživatele výsledků projektu, politickou reprezentaci a širokou veřejnost (cca 200 účastníků).

Výstup této klíčové aktivity bude prezentace cílů projektu, postupu řešení a výsledků auditu a doporučení expertům, politické reprezentaci a cílovým skupinám, a to v širším mezinárodním kontextu. Předpokládaný celkový počet účastníků je 400. Sborníky s příspěvky ze všech tří konferencí.

## **3. Koordinace reformních návrhů a vytváření podmínek pro jejich přijetí**

Specifičnost projektu spočívá v tom, že jedním z jeho hlavních cílů je úprava strategických dokumentů Reforma systému VaVal v ČR, připravovaného materiálu Národní politika VaVal v ČR na léta 2009 až 2015 a Hodnocení výsledků VaV, které zatím navrhuje velmi významné změny ve financování VaV z veřejných prostředků a které se dotknou prakticky každého pracovníka v tomto sektoru. Oprávněně se lze obávat značné resistance, a to nejenom na straně osob, jichž se reformní kroky bezprostředně týkají, ale i na straně politické reprezentace, která může vystupovat v roli obhájce původního stavu. Z toho vyplývá, že implementace závěrů auditu a zejména dlouhodobá udržitelnost projektu významně závisí na tom, jak se podaří získat klíčové hráče a zájmové skupiny pro podporu reformních kroků. Jedním z nejdůležitějších, ale zároveň nejtěžších problémů, které se budou muset po celou dobu trvání projektu řešit je: jak koordinovat paralelní přípravu změn



	<p>ve strategických dokumentech a návrhy legislativních změn na straně jedné a působení na všechny klíčové zájmové skupiny tak, aby bylo celkově vytvořeno příznivé klima pro přijetí závěrů auditu a jejich implementaci. Cílem této aktivity je koordinovaný postup výkonné rady projektu, expertního týmu a zrcadlové komise při systematickém působení na všechny cílové a zájmové skupiny i politickou reprezentaci tak, aby byly vytvořeny co nejpříznivější podmínky pro přijetí navrhovaných změn. Prostředkem ke splnění této klíčové aktivity budou pravidelné workshopy výkonné rady projektu, expertního týmu a zrcadlové komise a přizváním odborných konzultantů. Bude uskutečněno celkem 10 workshopů, tři z nich jako dvoudenní výjezdní zasedání.</p> <p>Výstup této klíčové aktivity bude implementace závěrů auditu do strategických materiálů, dlouhodobá udržitelnost projektu.</p> <p><b>4. Implementace závěrů mezinárodního auditu</b></p> <p>Cílem této klíčové aktivity je navrhnout změny ve strategických dokumentech Reforma VaVal v ČR, Národní politika VaVal na léta 2009 až 2015 a Hodnocení výsledků VaV. K tomu budou jako základní materiály sloužit dílčí a závěrečná zpráva o mezinárodním auditu VaVal, vyhodnocené připomínky účastníků dvou mezinárodních konferencí plánovaných v rámci projektu a názory a náměty získané z internetové diskuse na webových stránkách projektu. Na základě získaných informací a vypracovaných doporučení bude zahájena příprava změn zákonů a nařízení vlády s VaVal souvisejících. Jedná se např. o úpravy zákonů Č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje), v platném znění, Č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích, Č. 342/2005 Sb., o změnách některých zákonů v souvislosti s přijetím zákona o veřejných výzkumných institucích, a nařízení vlády Č. 267/2002 Sb., o informačním systému výzkumu a vývoje, Č. 461/2002 Sb., o účelové podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o veřejné soutěži ve výzkumu a vývoji, č. 462/2002 Sb., o institucionální podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o hodnocení výzkumných záměrů, Č. 28/2003 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 462/2002 Sb. Základní metoda, která bude použita, spočívá ve vypracování návrhů expertním týmem složeným z odborníků, kteří aktivně ve VaV pracují a mají současně zkušenosti z řízení procesů VaVal. Následně zrcadlová komise provede vnitřní oponenturu předloženého materiálu a jeho dopracování z hlediska legislativních změn. Závěrečná zpráva o řešení projektu bude obsahovat návrhy vzešlé z tohoto procesu a bude sloužit MŠMT a Radě vlády pro VaV k dalším krokům. Bude rovněž vydána tiskem jako brožura a uveřejněna na webových stránkách projektu, a bude tak dána k dispozici odborné i široké veřejnosti.</p> <p>Výstup této klíčové aktivity bude závěrečná zpráva o řešení projektu. Návrhy úprav strategických dokumentů Reforma systému VaVal, Národní politika VaVal na léta 2009 až 2015 a Hodnocení výsledků VaV. Návrhy na úpravu či novelizaci zákonů s oblastí VaVal souvisejících. Všechny návrhy budou předány MŠMT a Radě vlády pro VaV k dalšímu procesu.</p>
Složení realizačního týmu	<p><u>Výkonná rada:</u>  prof. Ing. Vlastimil Růžička, CSc.  PhDr. Kateřina Pösingerová, CSc.</p>

	<p>prof. Ing. Jitka Moravcová, CSc. – koordinátorka projektu  RNDr. Marek Blažka  <u>Tým expertů:</u>  prof. RNDr. Jitka Ulrichová, CSc.  prof. Ing. Jiří Neužil, CSc.  doc. Ing. Štěpán Jurajda, Ph.D.  prof. Mgr. Miloslav Klíma  prof. Ing. Jiří Málek, DrSc.  doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D.  doc. Dr. Ing. Vladimír Kebo  RNDr. Jan Nedělník, Ph.D.  <u>Zrcadlová komise:</u>  RNDr. Marek Blažka  prof. Ing. Ivan Wilhelm, CSc.  prof. RNDr. Bohuslav Gaš, CSc.  Ing. Miroslav Janeček, CSc.  Ing. Jana Říhová  Ing. Jan Marek, CSc.  <u>Administrativní podpora:</u>  Mgr. Vít Štengl – věcný manažer  Ing. Marcela Marková – finanční manažerka  Jakub Nevěřil – finanční manažer  Dana Klennerová – asistentka projektového týmu</p>																			
Rozpočet projektu	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="472 1028 979 1055"><b>Název nákladu</b></th> <th data-bbox="992 1028 1203 1055"><b>Celkem</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="472 1064 979 1090">Osobní náklady</td> <td data-bbox="992 1064 1203 1090">16 844 400 Kč</td> </tr> <tr> <td data-bbox="472 1099 979 1126">Odvody a pojištění</td> <td data-bbox="992 1099 1203 1126">5 507 280 Kč</td> </tr> <tr> <td data-bbox="472 1135 979 1216">Cestovní náhrady (dle § 152–189 zákona 262/2006 Sb.)</td> <td data-bbox="992 1135 1203 1216">698 684 Kč</td> </tr> <tr> <td data-bbox="472 1225 979 1252">Zařízení</td> <td data-bbox="992 1225 1203 1252">330 000 Kč</td> </tr> <tr> <td data-bbox="472 1261 979 1288">Místní kancelář</td> <td data-bbox="992 1261 1203 1288">1 212 300 Kč</td> </tr> <tr> <td data-bbox="472 1296 979 1323">Nákup služeb</td> <td data-bbox="992 1296 1203 1323">64 987 576 Kč</td> </tr> <tr> <td data-bbox="472 1332 979 1413">Náklady vyplývající přímo ze smlouvy/rozhodnutí</td> <td data-bbox="992 1332 1203 1413">419 759 Kč</td> </tr> <tr> <td data-bbox="472 1422 979 1449"><b>Celkové výdaje projektu</b></td> <td data-bbox="992 1422 1203 1449"><b>89 999 999 Kč</b></td> </tr> </tbody> </table>	<b>Název nákladu</b>	<b>Celkem</b>	Osobní náklady	16 844 400 Kč	Odvody a pojištění	5 507 280 Kč	Cestovní náhrady (dle § 152–189 zákona 262/2006 Sb.)	698 684 Kč	Zařízení	330 000 Kč	Místní kancelář	1 212 300 Kč	Nákup služeb	64 987 576 Kč	Náklady vyplývající přímo ze smlouvy/rozhodnutí	419 759 Kč	<b>Celkové výdaje projektu</b>	<b>89 999 999 Kč</b>	
<b>Název nákladu</b>	<b>Celkem</b>																			
Osobní náklady	16 844 400 Kč																			
Odvody a pojištění	5 507 280 Kč																			
Cestovní náhrady (dle § 152–189 zákona 262/2006 Sb.)	698 684 Kč																			
Zařízení	330 000 Kč																			
Místní kancelář	1 212 300 Kč																			
Nákup služeb	64 987 576 Kč																			
Náklady vyplývající přímo ze smlouvy/rozhodnutí	419 759 Kč																			
<b>Celkové výdaje projektu</b>	<b>89 999 999 Kč</b>																			