



MASARYKOVA  
UNIVERZITA

# VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI MU 2015

## Obsah

Úvodní slovo .....	4
Univerzita v roce 2015 .....	5
Klíčové události v roce 2015 .....	6
1 Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta .....	8
1.1 Profilace studijních programů a poptávka po studiu .....	8
1.2 Doktorské studium (studijní programy, výzkumná činnost, podpora studentských projektů, podpora talentů, ocenění studenti).....	10
1.3 Mechanismy zajišťování kvality a podpora přístupu zaměřeného na studenta .....	11
1.4 Celoživotní vzdělávání .....	13
1.5 Projektová činnost v oblasti rozvoje nabídky vzdělávání a souvisejících služeb.....	14
Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 1 DZ MU 2011–2015 .....	15
2 Internacionalizace.....	17
2.1 Otevřenost studijních programů a nabídka studia v cizích jazycích.....	17
2.2 Centrum jazykového vzdělávání .....	18
2.3 Zahraněční mobilita studentů a akademických pracovníků .....	19
Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 2 DZ MU 2011–2015 .....	21
3 Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělávání .....	22
3.1 Podpora znevýhodněných skupin v přístupu ke vzdělávání .....	22
3.2 Stipendijní politika, podpora talentů a spolupráce se středními školami .....	23
3.3 Poradenské služby .....	25
Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 3 DZ MU 2011–2015 .....	26
4 Výzkumný profil univerzity .....	27
4.1 Publikáční činnost a rozvoj spolupráce .....	27
4.2 Vytváření podmínek pro vědecké bádání, podpora výzkumu a budování vědeckých týmů .	28
4.3 Výzkumná infrastruktura.....	29
4.4 Kvalifikační růst a struktura akademických pracovníků .....	30
Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 4 DZ MU 2011–2015 .....	32
5 Inovace a transfer technologií .....	34
5.1 Činnost Centra pro transfer technologií .....	34
5.2 Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe .....	35
Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 5 DZ MU 2011–2015 .....	36
6 Komunikace s okolím univerzity .....	37
6.1 Rozvoj komunikace s potenciálními studenty a absolventy .....	37
6.2 Komunikace s veřejností a popularizace činnosti.....	37
6.3 Mediální obraz MU a budování prestiže .....	38
Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 6 DZ MU 2011–2015 .....	39
7 Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost.....	41
7.1 Středoevropský technologický institut – CEITEC .....	41
7.2 Spolupráce se zdravotnickými zařízeními.....	41
7.3 Spolupráce s institucemi v rámci regionu a v rámci ČR .....	42
7.4 Univerzitní centrum Telč.....	43
7.5 Zaměstnanost absolventů .....	43
Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 7 DZ MU 2011–2015 .....	45
8 Efektivita instituce.....	46
8.1 Finanční kontrola.....	46
8.2 Řízení ekonomiky a financování .....	46
8.3 Vnitřní předpisy.....	47

8.4	Profesionalizace podpůrných činností .....	47
	Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 8 DZ MU 2011–2015 .....	48
9	Zaměstnanci a pracovní prostředí.....	50
9.1	Zaměstnanci a pracovní prostředí.....	50
	Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 9 DZ MU 2011–2015 .....	50
10	Stavební infrastruktura a korporátní služby .....	52
10.1	Realizace investičního programu .....	52
10.2	Rozvoj Univerzitního kampusu Bohunice a efektivita správy budov .....	52
10.3	Investiční rozvoj realizovaný z dotačních programů.....	53
10.4	Nabídka služeb studentům a zaměstnancům .....	53
	Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 10 DZ MU 2011–2015 ....	54
11	Informační systémy .....	55
11.1	Rozvoj informační infrastruktury a informační systémy.....	55
11.2	Informační systém Masarykovy univerzity .....	56
11.3	Knihovny Masarykovy univerzity .....	57
11.4	Archiv Masarykovy univerzity.....	58
11.5	Poskytování informací podle zák. 106/1999 Sb. o svobodném přístupu k informacím .....	59
	Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 11 DZ MU 2011–2015 ....	59
12	Fakulty a vysokoškolské ústavy .....	61
12.1	Právnická fakulta.....	61
12.2	Lékařská fakulta .....	62
12.3	Přírodovědecká fakulta.....	62
12.4	Filozofická fakulta.....	63
12.5	Pedagogická fakulta .....	64
12.6	Ekonomicko-správní fakulta .....	65
12.7	Fakulta informatiky .....	66
12.8	Fakulta sociálních studií.....	67
12.9	Fakulta sportovních studií .....	68
12.10	Středoevropský technologický institut .....	69
12.11	Ústav výpočetní techniky .....	70
	Seznam používaných zkratk .....	72

## Úvodní slovo

Rok 2015 byl z hlediska dlouhodobého směřování univerzity přelomový. Zaprvé proto, že se uzavíralo programovací období, v němž se Masarykova univerzita stala jedním z největších příjemců a investorů evropských strukturálních fondů v České republice. Díky evropským penězům se v posledních pěti letech podařilo nevídaným způsobem zlepšit výzkumnou i výukovou infrastrukturu univerzity, která dnes snese srovnání se špičkovými zahraničními univerzitami.

Úspěšné čerpání z evropských fondů navíc umožnilo kompenzovat stagnaci či dokonce poklesy financování českých vysokých škol z národního rozpočtu. Na jedné straně to mělo významný rozvojový efekt pro univerzitu, na straně druhé to však na úrovni financování celého vysokého školství prohloubilo obavy z narůstajícího strukturálního deficitu, který se projeví částečně již před rokem 2020, ale dramaticky zejména po něm, kdy se patrně významně omezí možnost vykrývat podfinancování českého vysokého školství evropskými fondy.

Makroekonomické starosti však nesmí zastínit skutečnost, že Masarykova univerzita dokázala využít evropské příležitosti skvěle, bez fatálních administrativních chyb a bez etických selhání, jež projekty financované z evropských fondů v naší zemi nezřídka provázejí. Za to patří dík mnoha kolegům, kteří se na akademických či neakademických pozicích věnovali plánování, realizaci a neskutečně náročnému reportování jednotlivých projektů.

Přelomový byl ale rok 2015 také z perspektivy vnitřního směřování univerzity, neboť se jím završila realizace pětiletého dlouhodobého záměru, tedy strategického plánu univerzity na léta 2011–2015. Není úkolem tohoto textu bilancovat, nakolik se jeho záměry podařilo uskutečnit, kolik jeho výzev na nás stále ještě čeká a které z nich se v průběhu času ukázaly jako neproveditelné či spící, čekající na příznivější vnější podmínky legislativní či ekonomické. Určitě se však univerzita nemusí stydět, v minulých pěti letech se jí dařilo držet si v českém vysokém školství pozici inovátora a lídra, atraktivního pro studenty, učitele i výzkumníky. Byť se přirozeně dá mnohé z toho zlepšovat.

Toto vědomí potřeby mnohé zlepšit je vlastně tím nejdůležitějším na přelomovém roce 2015, neboť univerzita v jeho průběhu prodiskutovala, formulovala a schválila své záměry a cíle na další pětileté období do roku 2020. A tentokrát je náš dlouhodobý záměr explicitně postaven na základním cíli – zlepšení postavení univerzity v respektovaných mezinárodních žebříčcích. Ne proto, že bychom byli uhranuti žebříčky jako mocným marketingovým nástrojem, nebo proto, že bychom nevěděli o jejich rizicích a slabinách. Ale proto, že jsme se shodli, že indikátory, na kterých tyto žebříčky stojí, vlastně dobře odrážejí to, na čem je založena prestiž a kvalita vysokého školství – vědecký výkon, míra internacionalizace studentské i učitelské obce, podmínky pro individualizaci výuky i uznání zahraničních kolegů.

Doufám, že se nám společně tohoto ambiciózního cíle podaří dosáhnout – což si ovšem vyžádá, abychom se znovu pokusili být v mnoha oblastech univerzitního života lídry či inovátory, kteří překročí vlastní stín.

Mikuláš Bek  
rektor

## Univerzita v roce 2015

Fakulty:	9
Studijní programy:	220
Studijní obory:	1 309
Přihlášky ke studiu:	57 680
Studenti:	35 848
Doktorandi:	3 274
Účastníci celoživotního vzdělávání:	19 284
Partnerské střední školy:	70
Handicapovaní studenti:	509
Zahraniční studenti:	6 962
Zaměstnanci (fyzické osoby):	5 150
Absolventi:	8 474
Průměrná mzda zaměstnanců (Kč):	44 188
Vyplacená stipendia studentům (mil. Kč):	514
Nově podané patentové přihlášky:	14
Udělené patenty:	12
Celková výše neinvestičních výnosů (mil. Kč):	6 460
Neinvestiční dotace na výzkum a vývoj (mil. Kč):	1 788

## Klíčové události v roce 2015

### **Rektorem univerzity se znovu stal Mikuláš Bek**

Akademický senát zvolil rektorem univerzity Mikuláše Beka, který tak v září zahájil své druhé funkční období, jež potrvá do roku 2019.

### **Nové vedení fakult**

Čtyři fakulty vybíraly v roce 2015 nové děkany. Na začátku února se vedení pedagogické fakulty ujal bývalý prorektor a vedoucí katedry sociální pedagogiky Jiří Němec. Do funkce děkanky právnické fakulty nastoupila v dubnu Markéta Selucká, která působila na katedře občanského práva. Fakultu informatiky vede od září znovu emeritní rektor a poslanec Jiří Zlatuška. Děkanem fakulty sociálních studií byl opět zvolen Břetislav Dančák, své druhé funkční období zahájil v září.

### **Správní rada má novou předsedkyni**

Patnáctičlenná správní rada univerzity má nové předsednictvo. Do čela orgánu, který dohlíží zejména na správu univerzitního majetku, zvolili radní ředitelku úřadu Regionální rady regionu soudržnosti Jihovýchod Martu Valešovou. Místopředsedy jsou nově farář Českobratrské církve evangelické v Brně Jiří Gruber a mediální odborník Petr Pleva.

### **Filozofická fakulta dokončila rozsáhlou rekonstrukci a dostavbu**

V nových prostorách začala v podzimním semestru výuka na filozofické fakultě v ulici Arna Nováka. Studentům a pedagogům se otevřela zrekonstruovaná budova A a B1 a zcela nová budova B2. Filozofická fakulta tak získala moderní vybavení pro výuku a výzkum a dostatek prostor, které po letech nahradily již nevyhovující zázemí.

### **Právnická fakulta otevřela novou knihovnu**

Zcela přebudovaná knihovna slouží nově studentům i akademikům na právnické fakultě. Po šestnácti měsících trvající přestavbě mají budoucí právníci komfortní podmínky pro studium a knihy získaly odpovídající zázemí.

### **Informatičtí získali cvičiště pro kybernetické útoky**

Fyzický i virtuální prostor, kde budou moci odborníci simulovat nejzávažnější kybernetické útoky a trénovat obranu proti nim, se otevřel na fakultě informatiky a Ústavu výpočetní techniky. Takzvaný Kybernetický polygon umožňuje vytvořit simulaci počítačové sítě v bezpečném uzavřeném prostředí, takže útoky je zde možné zkoumat a testovat bez rizika vlivu na reálnou vnější infrastrukturu.

### **Lékaři objevili novou nemoc krve**

Vědci z lékařské fakulty popsali ve spolupráci s kolegy ze zahraničí nový typ nemoci krve. Jde o mutaci jednoho genu, která je dědičná. Nový objev zveřejnil prestižní vědecký časopis Nature Genetics.

### **Vědci zjistili, jak vzniká rakovina prsu a vaječníků**

Velký posun k poznání mechanismu, jakým vznikají některé typy nádorů prsu a vaječníků, udělala laboratoř Lumíra Krejčího z Masarykovy univerzity a výzkumného centra ICRC. O objevu, který může významně ovlivnit léčbu, informoval jeden z nejprestižnějších vědeckých časopisů Cell.

### **Objev umožní lépe využít optická vlákna pro zobrazování buněk v těle**

Výzkum týmu skotské University of Dundee, do něhož se zapojil i profesor Tomáš Tyc z přírodovědecké fakulty, ukázal nové možnosti využití optických vláken v lékařství a biologii, například při podrobnějším studiu procesů, které se odehrávají v mozku při vzniku a rozvoji Alzheimerovy choroby.

### **Univerzita získala dva prestižní evropské granty**

Hned dvěma vědcům z Masarykovy univerzity se podařilo v roce 2015 dosáhnout na prestižní ERC granty. Richard Štefl z CEITEC zkoumá detailní mechanismy vzniku a funkce tzv. temné hmoty genomu, David Kosař z právnické fakulty se zaměří na vliv nárůstu soudcovské samosprávy v zemích Evropské unie na princip dělby moci.

### **Nobelisté přednášeli na Masarykově univerzitě**

Tři nositelé Nobelovy ceny, biologové Jules A. Hoffmann a Kurt Wüthrich a biochemik Aaron Ciechanover, přednášeli v rámci exkluzivního cyklu Mendel Lectures. Odborníci i studenti se tak mohli seznámit s nejnovějšími výsledky jejich bádání.

### **Juniorská Nobelova cena pro studentku biochemie**

Celkové vítězství v kategorii věd o živé přírodě v prestižní soutěži The Undergraduate Awards, která je označována také jako Nobelova cena pro mladé, získala studentka přírodovědecké fakulty Hana Sedláčková.

### **Za enzym odbourávající yperit získali vědci Cenu Wernera von Siemense**

Za vývoj enzymu s názvem Yperzyme, který dokáže šetrně neutralizovat chemickou bojovou látku yperit, získal Cenu Wernera von Siemense tým pod vedením Zbyňka Prokopa z Centra pro výzkum toxických látek v prostředí.

### **Univerzita připomněla světu odkaz otce genetiky**

Pod patronací sira Paula Nurse, držitele Nobelovy ceny a prezidenta Britské královské vědecké společnosti, se uskutečnila audiovizuální show na nádvoří starobrněnského opatství, která završila oslavy 150. výročí zveřejnění myšlenek G. J. Mendela. Kromě sira Paula se akce zúčastnila emeritní prezidentka Genetické společnosti USA, Vicki Chandlerová.

### **Ve Scale vystoupil k 17. listopadu vnuk známého nacisty**

U příležitosti 17. listopadu diskutovali v Univerzitním kině Scala netradiční hosté: vnuk velitele vyhlazovacího tábora v Osvětimi Rainer Höss a izraelská novinářka Tal Bashan, která je dcerou spisovatelky Ruth Bondyové, jež přežila internaci v koncentračních táborech. Oba varovali před radikalizací názorů ve vztahu k muslimům.

### **MU se stala firmou roku díky přístupu k neslyšícím**

Firmou roku se univerzita stala v sedmém ročníku soutěže obecně prospěšné společnosti Tichý svět, která pomáhá neslyšícím. Cenu si vysloužila svým vstřícným přístupem k neslyšícím pracovníkům, kteří ji na ocenění sami navrhli.

### **Munipress vydal překlad světového bestselleru**

Nakladatelství Masarykovy univerzity vydalo poprvé v češtině světový bestseller, knihu Vládkyně všech nemocí. Příběh rakoviny. Za publikaci získal její autor Američan Siddhartha Mukherjee prestižní Pulitzerovu cenu.

### **První absolventi Masarykovy jUniverzity dostali diplomy**

Malou promoci zažili v květnu historicky první absolventi Masarykovy jUniverzity. Diplomy za úspěšné studium prvního ročníku dětské univerzity si z kina Scala odneslo na 140 dětí ve věku 9 až 14 let.

### **Noc vědců pod taktovkou Masarykovy univerzity**

Univerzita se podílela na šíření poznatků a znalostí z různých vědeckých oblastí při celosvětovém festivalu **Noci vědců** na téma světlo a jeho vliv na život, který probíhal na desítkách stanovišť na MU. Akci navštívilo přes šest tisíc zájemců.

# 1 Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta

## 1.1 Profilace studijních programů a poptávka po studiu

V souladu s Dlouhodobým záměrem a jeho aktualizací pro rok 2015 kontinuálně probíhala inovace a rozvoj studijních programů a oborů, a to na základě pečlivé analýzy nabídky dosavadních studijních programů.

Při vývoji studijních oborů je kladen důraz na jejich jedinečnost a prostupnost přes obvyklé hranice, nabízeny jsou i kombinace různých oblastí vědění. V rámci vytváření nových oborů se dbá na to, aby se nabídky studia na univerzitě vzájemně nedublovaly, a dochází tak i k postupnému zániku akreditací některých studijních oborů, jejichž výuka již není tak perspektivní.

Vznik nových oborů je odpovědí na současné nároky na teoretickou i praktickou připravenost absolventů. Fakulty rovněž připravily akreditace stávajících studijních programů v kombinované formě. Příkladem může být studijní program Porodní asistence, studijní obor **Porodní asistentka** uskutečňovaný na Lékařské fakultě MU. Na jiných fakultách byla rozvíjena spíše mezifakultní spolupráce a akreditace nových kombinací stávajících oborů vyhovujících zájmu uchazečů o studium, např. kombinace **Anglického jazyka a literatury s politologickými disciplínami**, případně tyto politologické disciplíny v kombinaci s Veřejnou ekonomikou a správou. Jedná se tedy o spolupráci fakulty sociálních studií, ekonomicko-správní fakulty a filozofické fakulty.

Novinkou na PŘF je akreditace oborů určených pro odborné pracovníky, jedná se o navazující magisterské programy **Lékařská genetika a molekulární diagnostika pro odborné pracovníky v laboratorních metodách** a **Bioanalytik – odborný pracovník v laboratorních metodách**, jejichž vznik provází těsná spolupráce odborníků LF a PŘF a výstupy z učení přímo cílí na klinicko-laboratorní kompetence.

Aktuálními příklady spolupráce univerzity se zahraničními institucemi je double degree program na Ekonomicko-správní fakultě MU v rámci bakalářských i navazujících magisterských programů s **University of Huddersfield** z Velké Británie, **l'Institut de Préparation à l'Administration Générale (IPAG)** z Francie, **University of Tampere** z Finska, **University of Piemonte Orientale Amedeo Avogadro** z Itálie nebo **Université de Rennes** z Francie. Rovněž filozofická fakulta uskutečňuje joint i double degree programy s **Univerzitou Vídeň** jako hlavním koordinátorem, dále společně česko-belgické magisterské studium s **Université Libre de Bruxelles**, dále studium s univerzitou v Paříži a **Université Jean Moulin z Lyonu**. Fakulta sociálních studií uskutečňuje především joint degree programy s **Univerzitou v Grazu, Trentu, Zadaru a Římě**, dále double degree program s **utrechtskou univerzitou** a joint degree program MA in International Relations: Europe from the Visegrad Perspective s řadou partnerských univerzit, které zastřešuje univerzita v Krakově.

V letních měsících připravila MU bohatou nabídku i pro své zahraniční studenty a vyučující. V Brně i v Telči probíhaly celé řady letních škol, konferencí, seminářů nebo workshopů, programy tradiční i úplně nové. Z tradičních akcí je nutné zmínit letní školu slovanských studií, počty účastníků ale rostly i v rámci krátkodobých studijních programů v gesci CZS, jejichž počet dosáhl 130 zahraničních a více než 100 domácích účastníků.

Variabilitu menších programů realizovaných na fakultě je možné ilustrovat na příkladu podzimní školy právníckého psaní (Autumn School of Legal Writing), na které spolupracuje právnícká fakulta s Evropskou akademií právní teorie, Vídeňskou univerzitou a Právní školou Johna Marshalla v Chicagu.

### Poptávka po studiu

Systém přijímacího řízení začíná dávno předtím, než je podána přihláška ke studiu. Jsou využívány všechny nástroje současné doby, tj. moderované profily na sociálních sítích, speciální webové stránky, internetové kampaně a soutěže. Studium na vysoké škole se univerzita snaží představit středoškolákům skrze síť partnerství s desítkami středních škol. Svůj vliv má také komfortní elektronická administrace všech záležitostí spojených s přijímacím řízením, podáním elektronické přihlášky počínaje a sdělením výsledků přijímací zkoušky konče. MU se také tradičně účastní veletrhů pomaturitního vzdělávání v Brně a Bratislavě.



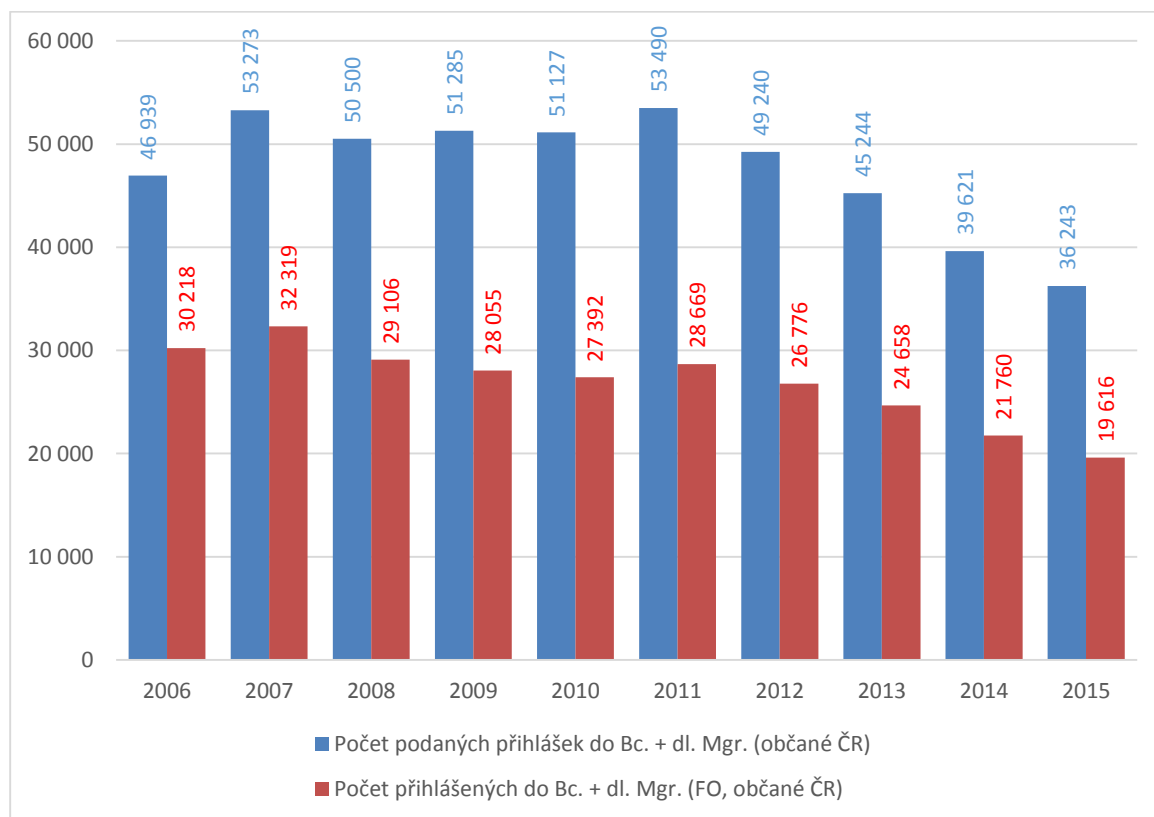
**Test studijních předpokladů** je jednotnou formou přijímací zkoušky na všechny fakulty MU s výjimkou lékařské fakulty. E-learningový on-line kurz přípravy na TSP a veřejné verze všech dosavadních přijímacích zkoušek jsou přístupné zdarma na webových stránkách univerzity. Tyto nástroje jsou uchazeči hojně využívány, k jednotlivým prvkům on-line kurzu jsou každý rok zaznamenány desetitisíce přístupů. MU tak vyrovnává příležitosti v přístupu uchazečů o studium a umožňuje kvalitní přípravu na přijímací zkoušku všem uchazečům bez ohledu na jejich finanční možnosti či vzdálenost místa bydliště. Jeden z termínů testu se koná každoročně v Bratislavě a je slovenskými uchazeči často využíván.

Univerzita se těší zájmu zahraničních studentů, jejichž počet se každoročně pohybuje kolem cca 6 000, a tvoří tak zhruba 17,5 % z celkového počtu všech studentů na MU.

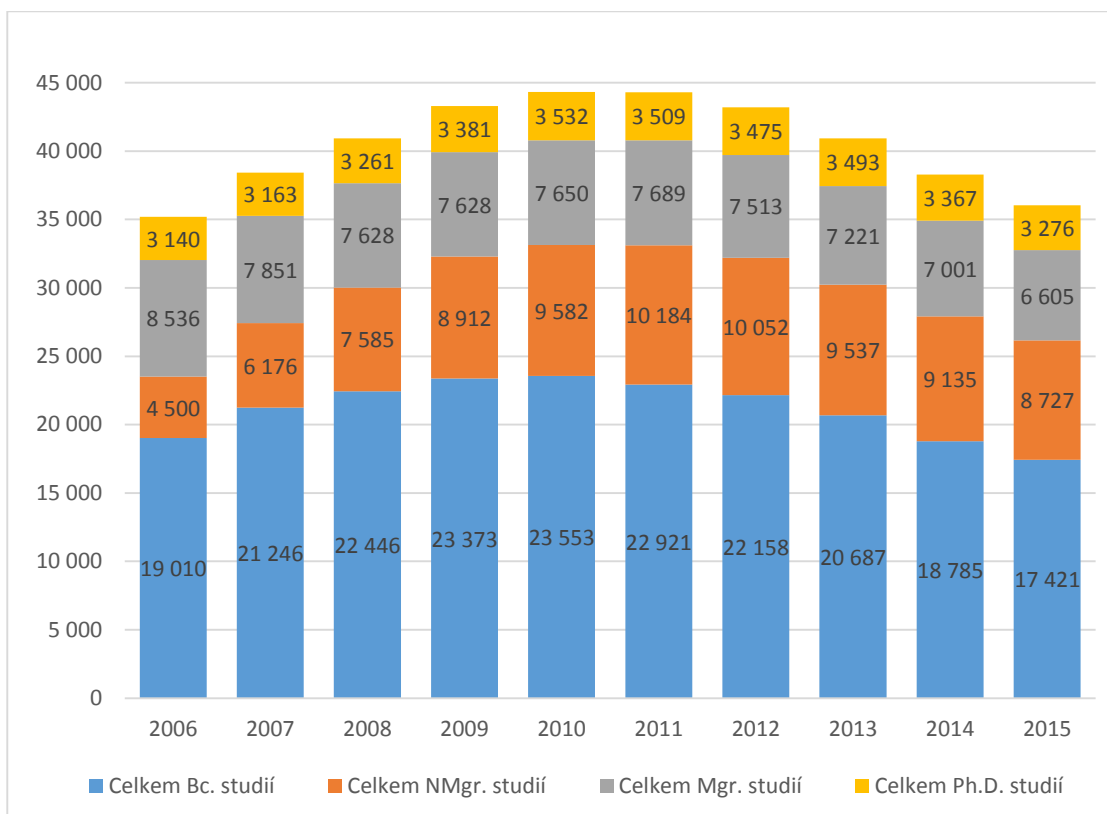
#### Statistika studujících k 31. říjnu 2015:

- 35 848 studií,
- z toho 17 326 v bakalářských studijních programech,
- 15 248 v magisterských a navazujících magisterských programech,
- 3 274 v doktorských studijních programech,
- 6 962 zahraničních studií (všichni cizinci ve stud. programech ve všech jazycích),
- 8 474 absolvovaných studií (v období od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015).

**Graf 1: Vývoj počtu podaných přihlášek (pouze občané ČR, do bakalářských a dlouhých magisterských stud. programů) a vývoj počtu přihlášených (FO, občané ČR, do bakalářských a dlouhých magisterských stud. programů) na MU k 31. 10. uvedeného roku**



Graf 2: Vývoj počtu studií podle typu studijního programu na MU (k 31. 10. daného roku)



## 1.2 Doktorské studium (studijní programy, výzkumná činnost, podpora studentských projektů, podpora talentů, ocenění studenti)

V současné době nabízí Masarykova univerzita studium ve více jak 50 doktorských studijních programech a více jak 130 studijních oborech. 17 doktorských studijních programů je akreditováno ve spolupráci s jinými vysokými školami nebo vědeckými institucemi, jako např. Vysoké učení technické v Brně, Mendelova univerzita v Brně nebo Akademie věd ČR. Na lékařské fakultě byl akreditován nový program **Bioetika**, na pedagogické fakultě byl rozšířen program Specializace v pedagogice o nový obor **Didaktika geografie**. O akreditaci dalších programů se jedná. Nejvýrazněji se na počtech studujících doktorandů i úspěšných absolventů podílí **fakulty přírodovědecká, lékařská a filozofická**. U každé z nich činí tento podíl více než 20 %.

Pro rozvoj kompetencí a podpory mezioborovosti u studentů doktorského studia na MU byl zpracován interní rozvojový projekt, který je výsledkem celoroční diskuse o rozvoji výzkumně orientovaných studijních programů. Aktivita, které budou tímto projektem podporovány v prvním roce, jsou namířeny jak směrem k doktorandům, tak směrem k akademickému a pedagogickému vedení doktorských studijních programů. Konkrétně byla zahájena příprava **celouniverzitních cyklů přednášek** zaměřených na přírodní vědy **Life Sciences Seminar Series**, paralelně s tím vzniká cyklus přednášek humanitních a společenskovedních oborů.

Podporu doktorandů na celouniverzitní úrovni dále doplňují **vzdělávací aktivity v oblastech soft and transferable skills**. Byl inovován předmět **PREFEKT**, který doktorandy seznamuje s národními i mezinárodními zdroji financování výzkumu formou přednášek a workshopů. Byla prohloubena spolupráce se Sdružením moravských pracovišť AV ČR, se kterým MU spolupracuje na Kurzech základů vědecké práce.

Dalším důležitým krokem ke sjednocení kvality doktorských studijních programů bylo vytvoření **Interních procesních standardů pro doktorské studijní programy**, které byly v roce 2015 dopracovány i zveřejněny. Dále byl dotvořen **Informační portál doktorských studijních programů** jako součást oficiálních stránek MU a má za cíl navést české i zahraniční uchazeče o doktorské studium

k nabídce doktorských studijních oborů, seznamu školitelů nebo kontaktům, které jim pomohou se na univerzitě a v Brně zorientovat.

Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 podporována **Soutěží o podporu studentských projektů**. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2015 činila 134 937 tis. Kč. V roce 2015 bylo prostřednictvím prostředků určených na tuto soutěž podpořeno 148 projektů, z toho 14 studentských vědeckých konferencí.

Mezi oceněné doktorandy v rámci soutěže **Brno Ph.D. talent** v roce 2015 patří doktorandi PrF a LF. Doktorandka PrF se umístila na 1. místě v soutěži **Ius et Societas**, která je určena všem studentům schopným diskutovat o roli práva a justice ve společnosti. V soutěži pro mladé ekonomy do 35 let o **Cenu Františka Vencovského** vyhrála doktorandka ESF. V rámci XXII. ročníku Konference mladých lékařů a v rámci Conference on Stem Cells and Cell Therapy: From Research to Modern Clinical Application se mezi vítěznými pracemi objevili dva zástupci doktorandů LF. Dalším oceněným lékařem je doktorand LF, který získal **Cenu ministryně školství, mládeže a tělovýchovy** pro vynikající studenty a absolventy studia ve studijním programu a za mimořádné činy studentů.

Z mezinárodních ocenění je možné zmínit 3. místo v soutěži o **Cenu Alberta Schweizera za lékařství**. V soutěži o **Cenu Jean-Marie Lehna za chemii** obsadili doktorandi PrF první tři místa. Uznáním je **cena velvyslance Mongolské republiky** doktorandovi FF za publikaci knihy Dějiny Mongolska.

Speciální poděkování patří také doktorandům, kteří MU reprezentují jinak než na poli výzkumu. Významným úspěchem doktorandky FSpS je 1. místo na Mistrovství ČR v hodů kladivem nebo vyhlášení doktoranda FSpS Trenérem roku 2015.

Cena rektora Masarykovy univerzity pro vynikající studenty doktorských studijních programů:

**Lucia Hudecová** – studentka Právnické fakulty MU

**Aleš Stýskalík** – student Přírodovědecké fakulty MU

**Ivo Pezlar** – student Filozofické fakulty MU

Cena rektora Masarykovy univerzity za vynikající dizertační práci:

**Zinaida Shevchuk** – studentka Fakulty sociálních studií MU

**Helena Pětrošová** – studentka Lékařské fakulty MU

**Moslem Amiri** – student Fakulty informatiky MU

### 1.3 Mechanismy zajišťování kvality a podpora přístupu zaměřeného na studenta

V roce 2015 Masarykova univerzita pokračovala v budování vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality vzdělávacích a souvisejících činností v souladu s evropskými standardy vyjádřenými ve Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG) i v principech očekávané novely vysokoškolského zákona.

Hlavním mechanismem zajišťování kvality vzdělávacích činností na Masarykově univerzitě je proces vnitřního hodnocení studijních oborů, který jako svou agendu zabezpečuje **Centrum pro kvalitu**. Cílem vnitřní evaluace je zejména snaha o kontinuální zlepšování kvality studijních oborů, ověření konzistence a logiky jejich struktury, zabezpečení vlastní reflexe stavu oboru na základě zpětné vazby od vnějších aktérů a v neposlední řadě strategický rozvoj studijních oborů. Proces vnitřního hodnocení je aplikován na všechny formy a typy studia, v roce 2015 prošlo **vnitřní evaluací 44 studijních oborů**, které se následně připravovaly k reakreditaci. V rámci podpory akademických pracovníků při realizaci evaluací byla také v roce 2015 připravena **celková aktualizace procesů vnitřního hodnocení studijních oborů**, byly upraveny všechny typy sebehodnotící zprávy a připraven podrobný metodický průvodce pro garanty oborů, včetně webové podpory na stránkách centra.

Centrum pro kvalitu v roce 2015 rozvíjelo i téma podpory přístupu zaměřeného na studenta, a to zejména co se týče posílení zapojení studentů do procesů zajišťování kvality a spolupráce se studentskou reprezentací v oblasti kvality vzdělávání.

## Národní seminář Hodnocení kvality vysokých škol

Masarykova univerzita ve spolupráci s Českou konferencí rektorů, Radou vysokých škol a Centrem pro studium vysokého školství uspořádala již 16. seminář z cyklu Hodnocení kvality vysokých škol. Seminář již tradičně slouží českým vysokým školám jako důležitá platforma pro sdílení zkušeností se zajišťováním a rozvojem kvality a prostor pro diskusi nad aktuálními trendy v této oblasti.

Seminář se uskutečnil ve dnech 21.–22. 5. 2015 v prostorách **Univerzitého centra Masarykovy univerzity v Telči** a jeho hlavním tématem se stala **problematika vstupu na vysokou školu**. Seminář se kromě přijímacího řízení věnoval zejména psychologickému a sociologickému pohledu na nastupující generaci vysokoškolských studentů a otázkám studijní neúspěšnosti.

S mechanismy zajišťování kvality je spojena i **analytická a evaluační činnost** v rámci strategického plánování. V této oblasti byla dominující celoroční aktivita Odboru pro strategii RMU, který zpracovával **datové vstupy pro nové strategické cíle v rámci přípravy Dlouhodobého záměru MU na léta 2016–2020**.

Tradičně byla v roce 2015 zpracována rozsáhlá komparativní studie srovnávající v různých oblastech fakulty MU s oborově příbuznými fakultami ostatních veřejných VŠ v ČR, která byla hlavním podkladem pro **evaluační rozhovory mezi vedením fakult a vedením MU**.

### Institucionální průzkumy na MU

I v roce 2015 pokračovala realizace institucionálních průzkumů v celé své komplexnosti „**od prváka až po absolventa**“. Na konci podzimního semestru 2015 byl spuštěn průzkum **Motivace a očekávání studentů prvních ročníků Bc. a dlouhého Mgr. studia na MU**. Na výsledky průzkumu je možné nahlížet z analýzy časového vývoje. Ten například ukázal, že prezenční studenti si podávají více přihlášek, většinou dvě a více, a současně jsou také přijati na více studií (70 % dotázaných volilo při zápisu do studia mezi více možnostmi). Masarykovu univerzitu studenti vybírají zejména kvůli oborové volbě a prestiži. Mírně se zvýšil podíl těch, kteří plánují pravidelně pracovat (z 18 na 25 %). Příznivý je lineární vývoj k pozitivnímu hodnocení studia na MU, nejvýrazněji pak u položky nabídka předmětů.

Podruhé byl realizován průzkum mezi posluchači prvních ročníků NMgr. studia na MU **Motivace a očekávání studentů navazujícího magisterského studia příchozích z jiné VŠ**. Tento průzkum zjišťuje u studentů, kteří mají úspěšně ukončené studium na jiné VŠ než na MU, faktory vstupující do výběru Masarykovy univerzity pro studium navazujícího magisterského studia. Vedle toho mapuje jejich očekávání od studia na MU. Dle výsledků studenti prezenční formy nejčastěji přicházejí z některé z vysokých škol na Slovensku, z Univerzity Palackého v Olomouci a z Vysokého učení technického v Brně. Studenti kombinované formy absolvovali své předchozí studium většinou na UPOL, UTB ve Zlíně a JU v Českých Budějovicích. V NMgr. studiu na těchto univerzitách pak nepokračovali nejčastěji z toho důvodu, že daná VŠ pro ně nenabízela vhodný obor či kombinovanou formu studia. Největší váhu při rozhodování mezi více NMgr. obory měla náplň oboru, která byla významná pro 84 % všech respondentů. Důvody pro výběr studia na MU byla nabídka navazujících magisterských studijních oborů na MU a prestiž Masarykovy univerzity.

Pozornost byla i nadále věnována **analýze příčin předčasného ukončování studií na MU**. V roce 2015 byly vyhodnoceny výsledky již třetího ročníku průzkumu Příčiny předčasného ukončování studií na MU. Sběr dat od studentů s předčasně ukončeným studiem probíhá celoročně. Výsledky podrobněji představí kapitola 3.3.

V roce 2015 proběhly také tradiční **průzkumy mezi absolventy**. A to jednak mezi čerstvými absolventy **Ukončení studia na MU – ohlédnutí a perspektiva** a vedle toho i průzkum mezi absolventy po 1–2 letech po absolutoriu zjišťující jejich uplatnění v praxi. Více o absolventských průzkumech pojednává kapitola 7.5.

Vedle toho byl pro externí účely mezinárodního žebříčku vysokých škol **U-Multirank** organizován průzkum mezi studenty ohledně jejich spokojenosti s kvalitou výuky na MU. Osloveni byli studenti vybraných oborů PřF, FF a FSS.

V průběhu uplynulého roku Odbor pro strategii RMU i nadále spolupracoval s vývojovým týmem IS na **vylepšování aplikace Průzkumy v Informačním systému MU**, která byla spuštěna v roce 2014.

Prostřednictvím této aplikace byly v roce 2015 distribuovány téměř všechny univerzitní průzkumy. Kromě celouniverzitních průzkumů realizovaných Odborem pro strategii RMU bylo v roce 2015 prostřednictvím této aplikace v IS MU provedeno několik dalších šetření ze strany fakult MU.

#### **Předmětová anketa**

Jednou ze zásadních inovací v předmětové anketě, která byla kompletně nově revidována v letech 2013–2014, je nově možnost vložení reakcí vyučujících prostřednictvím slovních komentářů k výsledkům ankety u daného hodnoceného předmětu. Tyto komentáře jsou následně zpřístupněny studentům, kteří dostatečně vyplnili předmětovou anketu, a mají tedy dle stanovených pravidel přístup k jejím výsledkům.

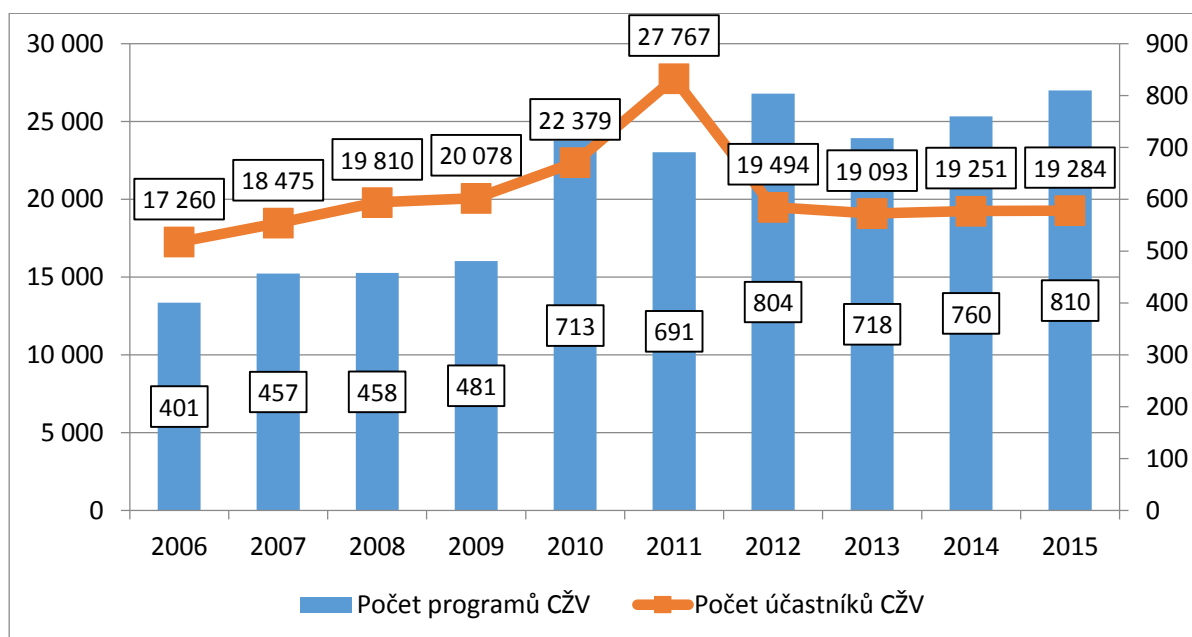
#### **Přehled celouniverzitních průzkumů realizovaných na MU v roce 2015**

- Motivace a očekávání studentů prvních ročníků na MU
- Motivace a očekávání studentů navazujícího magisterského studia příchozích z jiné VŠ
- Ukončení studia na Masarykově univerzitě – ohlédnutí a perspektiva
- Průzkum příčin předčasného ukončení studií na MU
- Uplatnění absolventů Masarykovy univerzity 2013–2014 v praxi na trhu práce
- U-Multirank Student Survey

## **1.4 Celoživotní vzdělávání**

Masarykova univerzita klade již léta velký důraz na podporu a rozvoj celoživotního vzdělávání pro všechny profesní a věkové skupiny obyvatelstva. Po celou dobu své existence se oblast celoživotního vzdělávání rozvíjela v souladu s Dlouhodobým záměrem Masarykovy univerzity. Dokládá to skutečnost, že všechny její fakulty společně s rektorátem realizují každoročně **několik stovek programů celoživotního vzdělávání, z nichž většina je zaměřena profesně**. Konkrétně v roce 2015 to bylo 810 programů, které absolvovalo 19 284 posluchačů v prezenční, distanční nebo kombinované formě vzdělávání. Nabídku tvoří zejména akreditované studijní programy a profesně zaměřené rozšiřující, doplňující, specializační vzdělávání pro široké spektrum oborů a profesí včetně rekvalifikačních kurzů. Poptávka po vysokoškolském vzdělání mezi středoškolsky vzdělanou generací středního věku dlouhodobě roste, ovšem **s vyššími požadavky na flexibilní formy vzdělávání**, s čímž souvisí i nezbytná elektronická podpora. Příkladem dobré praxe v internacionalizaci programů celoživotního vzdělávání byla v roce 2015 **započatá spolupráce s Donau-Universität Krems**. Posluchači univerzity třetího věku, kteří tvoří zhruba pětinu všech účastníků programů celoživotního vzdělávání, využívají ke svému vzdělávání nejen učebny, studovny a knihovny MU, ale od roku 2013 využívají pro vzdělávací kurzy o filmové vědě i prostory rekonstruovaného Univerzitního kina Scala.

Graf 3: Počty programů CŽV a jejich účastníků v letech 2006–2015



## 1.5 Projektová činnost v oblasti rozvoje nabídky vzdělávání a souvisejících služeb

V Operačním programu **Vzdělávání pro konkurenceschopnost** v roce 2015 ukončilo realizaci posledních 29 projektů. Projekty ukončené v předchozích letech podávaly svoje monitorovací zprávy o udržitelnosti. Tato povinnost se v roce 2015 týkala 108 projektů.

V Operačním programu **Výzkum a vývoj pro inovace** bylo v roce 2015 realizováno 6 projektů za 4 109,7 mil. Kč. V rámci OP byla budována a inovována infrastruktura pro výzkum a vývoj na PjF, CEITEC, FI, FF. Zbylé projekty se přesunuly z realizační fáze do fáze udržitelnosti.

V Operačních programech **Přeshraniční spolupráce Rakousko-Česká republika a Přeshraniční spolupráce Slovenská republika-Česká republika** byly ukončeny poslední 4 projekty, které přinesly MU finance ve výši 21,8 mil. Kč, a 2 projekty z fondu mikroprojektů regionu Bílé Karpaty v částce 1,5 mil. Kč. Cílem projektů bylo nastavení spolupráce s institucemi Dolního Rakouska a Trenčínského kraje na Slovensku.

V Operačním programu **Lidské zdroje a zaměstnanost** ukončily realizaci 3 projekty realizované na FI, FSS a CEITEC.

V Operačním programu **Vývoj, výzkum a vzdělávání** byly v roce 2015 vypsány první výzvy k předkládání projektových žádostí. Masarykova univerzita se účastnila předložením jednoho projektu v roli žadatele a 2 projektů v roli partnera jiného subjektu ve výzvě Inkluzivní vzdělávání v prioritní ose 3 Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání.

### Centralizované rozvojové projekty

V roce 2015 se Masarykova univerzita zapojila celkem do pěti centralizovaných rozvojových projektů – ve třech z nich plnila roli hlavního koordinátora (některé z těchto projektů byly rozsáhlého charakteru s více než třinácti partnery), v dalších dvou projektech figurovala MU jako partner s finanční účastí. Celková výše dotace pro MU činila 6 895 tis. Kč.

### Fond rozvoje Masarykovy univerzity

V rámci Institucionálního plánu MU pro rok 2015 byl vyhlášen druhý ročník celouniverzitní soutěže FR MU. Na tuto aktivitu bylo rozhodnutím rektora vyčleněno celkem 13 mil. Kč, z toho 2,6 mil. Kč na studentské projekty. Do soutěže bylo přihlášeno 392 projektových žádostí, k realizaci bylo hodnotící komisí vybráno 153 projektů.

**Projekt reg. č. CZ.1.07/2.3.00/30.0009 – Zaměstnáním čerstvých absolventů doktorského studia k vědecké excelenci**

Mezi projekty, které ukončily svoji realizaci v roce 2015, patřil také projekt s nejvyšší schválenou částkou na realizaci projektu OP VK na MU za celé programovací období 2009–2013 ve výši téměř 198 mil. Kč, tzv. **Postdoc I**. Hlavním cílem projektu bylo zkvalitnění personálního zabezpečení výzkumu a vývoje, zlepšení odborné přípravy a podmínek pracovníků a využití vhodných motivačních a propagačních nástrojů.

Projekt integroval množství výzkumných aktivit v rámci jedné instituce. Mezi hlavní aktivity patřilo **začlenění postdoků do výzkumných týmů** v rámci MU a CEITEC a v rámci podpory mobility mezi výzkumnými institucemi také **organizace odborných stáží postdoků na evropských a světových výzkumných pracovištích**. Dalším úkolem projektu bylo podporovat **vznik mezinárodních vazeb a navázání kontaktů se špičkovými vědeckými odborníky** na významných zahraničních výzkumných pracovištích.

**Projekt reg. č. CZ.1.05/2.1.00/19.0382 – CETOCOEN Upgrade**

Účelem projektu, který byl realizován v roce 2015 v rámci výzvy 3.2 v prioritní ose 2 OP VaVpI, bylo zlepšit podmínky pro výzkum a vývoj v centru RECETOX (PřF) prostřednictvím **pořízení nových nebo zhodnocení stávajících špičkových zařízení** pro navýšení kapacity jeho výzkumné infrastruktury, která byla vybudována v letech 2010–2013 s podporou projektu CETOCOEN ze zdrojů OP VaVpI, a tím posílit konkurenceschopnost jeho výzkumných programů.

Investiční prostředky projektu CETOCOEN podpořily vybudování **nového pavilonu centra v Univerzitním kampusu Bohunice** a jeho vybavení moderními technologiemi. Hlavním cílem projektu je posílení a rozvoj všech čtyř výzkumných programů centra: chemie životního prostředí a modelování, fotochemie a supramolekulární chemie, proteinové inženýrství, ekotoxikologie. Projekt získal dotaci ve výši 26,8 mil. Kč.

**Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 1 DZ MU 2011–2015**

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U1.1-15 Implementace normy o uskutečňování studijních oborů</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	navržena	<b>Cílový stav:</b>	<b>přijata; podpůrná opatření realizována</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vytvořeno paragrafované znění vnitřní normy o uskutečňování studijních oborů, avšak implementace byla, z důvodu nutné reflexe novely vysokoškolského zákona, odložena.</li><li>• Zpracováno několik možných modelů fungování vnitřní akreditace, zejména vyplývajících ze zahraniční praxe.</li></ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno částečně</b>		
<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U1.2-15 Návrh a projednání interních standardů kvality vzdělávacích činností</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	nenavrženy	<b>Cílový stav:</b>	<b>navrženy a interně projednány</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zpracována základní koncepce fungování standardů pro kvalitu studijních programů a projednána v rámci vedení MU.</li><li>• Prodiskutovány hlavní principy, na jejichž základě budou do budoucna navrženy další konkrétní modely vnitřního schvalování studijních programů.</li></ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno částečně</b>		
<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U1.3-15 Vyhodnocení pilotního běhu nového studentského hodnocení výuky</b>		

<b>Výchozí stav:</b>	<b>spuštěno</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>vyhodnoceno</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracována korelační analýza otázek celouniverzitní předmětové ankety a zaznamenány všechny podněty ze strany respondentů.</li> <li>• Ze strany fakult vyžádány názory na koncepční otázky, které byly spolu se závěry korelační analýzy představeny vedení MU.</li> <li>• S týmem IS MU byla řešena řada funkcionalit v aplikaci Průzkumy, implementována byla řada opatření pro zvýšení uživatelského komfortu při vyplňování ankety.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U1.4-15 Implementace vytvořených interních standardů doktorského studia do praxe</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>navrženy</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>implementovány</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Standardy zveřejněny na stránkách MU, v části věnované doktorskému studiu, a v souvislosti s definovanými standardy upravena i osnova sebeevaluační zprávy pro hodnocení programů doktorského studia.</li> <li>• Diskuze o standardech bude součástí každého evaluačního pohovoru k doktorskému studijnímu programu.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno částečně</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U1.5-15 Návrh uceleného informačního portálu doktorského studia</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nenavržen</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>navržen</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spuštěny inovované stránky k doktorskému studiu: <a href="http://www.muni.cz/admission_czech_phd">http://www.muni.cz/admission_czech_phd</a>.</li> <li>• Dopracovány materiály Welcome Services, General Info a PhD Guide.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		



## 2 Internacionalizace

### 2.1 Otevřenost studijních programů a nabídka studia v cizích jazycích

Také ve třetí Strategii internacionalizace Masarykovy univerzity na roky 2014–2020 je kladen důraz na zvyšování podílu zahraničních studentů, kteří na univerzitě absolvují celé studijní programy v českém nebo anglickém jazyce. Pro internacionalizaci svého vnitřního prostředí se tedy i v roce 2015 univerzita snažila přilákat motivované studenty ze zahraničí a posilovat svou atraktivitu nejen pro uchazeče o studium ze Slovenské republiky, ale také pro zájemce o studium z dalších zemí střední, východní a jihovýchodní Evropy; také ve východní Asii a v Africe univerzita – mimo jiné prostřednictvím programu Erasmus Mundus – pokračovala ve významném posilování svého postavení.

K 31. 10. 2015 bylo na MU zapsáno ke studiu celkem **1 362 zahraničních studentů bez Slováků** (jde o mírný nárůst proti roku 2014) v řádných studijních programech. Zahraničních studentů **včetně Slováků** bylo k uvedenému datu celkem **7 116**.

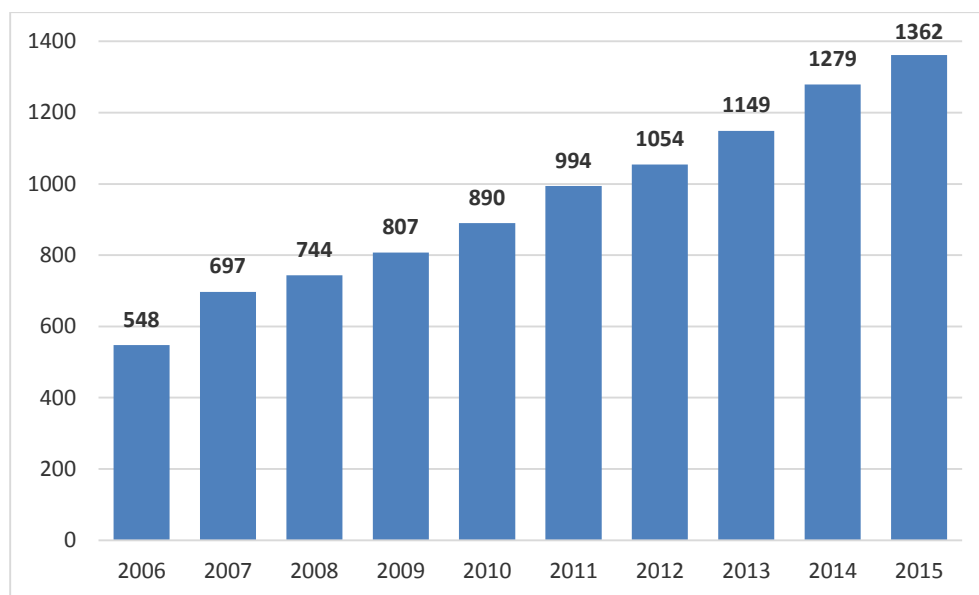
Největší počet zahraničních studentů v cizojazyčných studijních programech má LF (640 studentů), následuje FSS (90 studentů), ESF (47 studentů), FI (21 studentů) a FF (15 studentů). V menší míře studují zahraniční studenti v cizojazyčných programech i na PdF a PřF (4, resp. 10 studentů).

Největší počet zahraničních studentů v českých studijních programech mají FF (205 studentů), PřF (111 studentů), LF (56 studentů), PrF (55 studentů), ESF (37 studentů) a PdF (31 studentů). Mezi zahraničními studenty (souhrnně v českých i cizojazyčných programech) převládají studenti z Ruska (nejvíce FF, ESF, FI), z Ukrajiny (nejvíce FF, FI, PřF, FSS), Velké Británie (nejvíce LF) a Portugalska (nejvíce LF).

#### **Statistika zahraničních studií (k 31. 10. 2015):**

- 1 362 zahraničních studentů bez Slováků v řádných studijních programech ve všech jazycích,
- 827 zahraničních studentů v cizojazyčných studijních programech (nárůst o 10,5 %),
- všichni zahraniční studenti (včetně Slováků) tvořili 19 %,
- největší počet zahraničních studentů (bez Slováků) v cizojazyčných studijních programech mají LF a FSS,
- v roce 2015 bylo akreditováno celkem 89 studijních programů v cizím jazyce.

**Graf 4: Vývoj počtu zahraničních studií na MU (bez slovenských studií) v akreditovaných studijních programech ve všech jazycích**



## 2.2 Centrum jazykového vzdělávání

Důležitou roli v oblasti internacionalizace a zvyšování jazykové vybavenosti studentů a zaměstnanců Masarykovy univerzity hraje **Centrum jazykového vzdělávání**, největší pracoviště svého druhu v České republice. V roce 2015 zajišťovalo CJV na všech fakultách MU výuku cizích jazyků pro odborné a akademické účely (angličtina, němčina, francouzština, španělština, ruština, čeština pro cizince a latina) pro více než 17 000 studentů bakalářských, magisterských a doktorských programů. Nově CJV nabídlo také **úvodní kurzy arabštiny a čínštiny**. Dalším inovacím jazykových kurzů se vyučující CJV věnovali v rámci projektů podporovaných Fondem rozvoje MU.

V roce 2015 zakončilo CJV dva významné mezinárodní projekty: **projekt IMPACT**, jehož cílem bylo zvýšení kvality jazykového vzdělávání ve vysokoškolském prostředí, a **projekt CZKey**, výsledkem kterého bylo vytvoření portálu pro výuku češtiny jako cizího jazyka. Projekt IMPACT (2012–2015) dal vzniknout 103 inovovaným jazykovým kurzům pro studenty, 318 novým testovacím sadám a 10 on-line metodickým kurzům pro pedagogické pracovníky. Závěrečná mezinárodní konference, která přivítala 324 odborníků na jazykové vzdělávání ve vysokoškolském prostředí z 25 zemí světa, se stala příležitostí ke sdílení zkušeností i nejnovějších poznatků z oboru a přispěla k rozšíření povědomí o MU i k navázání spolupráce s novými zahraničními partnery. Výstupem projektu CZKey (2013–2015) je **webový portál mluvtecesky.net**, který vedle výuky obecného českého jazyka podporuje i výuku českého jazyka pro specifické účely se zaměřením na lékařskou tematiku. Projekt byl zakončen mezinárodní konferencí, které se zúčastnilo 98 odborníků z 5 střeoevropských zemí. Konference posílila prestiž výuky češtiny jako cizího jazyka na Lékařské fakultě MU v mezinárodním měřítku.

V rámci projektu na zlepšování podmínek působení zahraničních expertů na MU se v roce 2015 zapojilo do výuky CJV v semestrálních i blokových kurzech **10 lektorů z univerzit ve Velké Británii, Itálii a Nizozemí**. Zvláštní pozornost byla v těchto kurzech věnována rozvoji akademických kompetencí doktorandů a začínajících akademických pracovníků, a to v oblasti akademického psaní i vedení výuky odborných předmětů v angličtině.

CJV i nadále aktivně působilo v rámci národních i mezinárodních profesních a odborných organizací (CASAJC, CercleS, IATEFL a EULETA) a spolupracovalo formou vzájemných stáží, seminářů či videokonferenční výuky s univerzitami ve Velké Británii, Německu, Finsku, Holandsku, Španělsku, Belgii, Turecku a nově také ve Švédsku, Argentíně, Kanadě a v Číně.

## 2.3 Zahraniční mobilita studentů a akademických pracovníků

Jednou z rozhodujících priorit internacionalizace MU je zvyšování kvality studia prostřednictvím zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků. V rámci programu **Erasmus+** (programové země) se výjezdu do zahraničí zúčastnilo **1 680 studentů**, kteří vyjeli na studijní pobyty i na praktické stáže; na praktické stáže nově Masarykova univerzita vyslala i **28 absolventů**. K nejčastějším cílovým zemím mobilit všech typů patřily i v roce 2015 Francie, Německo, Španělsko a Rakousko. Studenti vyjíždějící na zahraniční pobyt v rámci programu Erasmus+ dostali před odjezdem možnost zapojit se do interkulturní přípravy na svůj zahraniční pobyt.

Kromě programu Erasmus+ využívali studenti také možnosti, které nabízejí další mezinárodní schémata, např. Erasmus Mundus, v němž studenti vyjeli např. do Číny, JAR, Srí Lanky, Filipín, Maroka nebo zemí Balkánu, nebo členství MU v mezinárodních univerzitních sítích (Utrecht Network a ISEP). **Celkově** bylo v roce 2015 vysláno do zahraničí na krátkodobé mobility **2 054 studentů**.

MU dokázala potvrdit vysokou kvalitu administrace programu Erasmus+ z minulé i z aktuální etapy, což potvrdily i závěrečné výsledky externího auditu Domu zahraničních služeb MŠMT programu Erasmus+/LLP. Zároveň MU obdržela i cenu **Pečeť kvality Erasmus 2015**.

V roce 2015 narůstaly počty přijíždějících studentů, ať již výměnných na krátkodobou mobilitu, nebo tzv. degree students. Celkově bylo v roce 2015 přijato v rámci výměnných programů přes 1 000 studentů; přes 60 % tvořili studenti programu Erasmus+, převážně ze Španělska, Polska, Francie, Portugalska a Německa. MU byla vysoce aktivní také v programu **Erasmus Mundus**, díky němuž na MU v roce 2015 studovalo celkem 142 studentů z mimoevropských zemí.

V roce 2015 pokračovala také úspěšná spolupráce evropských a izraelských vysokých škol v projektech **EMAIL** (II a III) a také v projektu **KITE** zaměřeném na státy Afriky, Karibiku a Tichomoří. Oba projekty MU koordinuje.

Pokud jde o studenty přijíždějící, realizuje univerzita pravidelnou **anketu zaměřenou na sledování a hodnocení kvality cizojazyčných předmětů nabízených na MU**. V roce 2015 se této anketě zúčastnilo více než 700 výměnných studentů MU. Součástí zkvalitňování přípravy na pobyty v zahraničí je i pravidelný mobilitní týden, organizovaný každoročně v říjnu, případně také tzv. **Orientation Weeks**, pořádané vždy před začátkem semestru pro studenty přijíždějící. V roce 2015 se jich zúčastnilo více než 650 zahraničních studentů.

Mobilita akademických pracovníků se uskutečňovala především v rámci programu Erasmus+. V roce 2015 vyjelo na výukové pobyty celkem 164 pedagogů a bylo přijato celkem 301 vyučujících, z toho 109 vyučujících přijelo na MU právě v rámci programu Erasmus+.

V roce 2015 pokračovaly aktivity **Theodor Herzl Distinguished Chair**, programu financovaného izraelskou vládou. Kromě individuálních mobilit a tradičních seminářů pro vyučující a doktorandy z Izraele a střední Evropy proběhla také **veřejná debata mezi Rainerem Hössem**, vnukem velitele koncentračního tábora Osvětim, a **novinářkou Tal Bashan**, která je potomkem oběti holocaustu. Debata proběhla v den výročí sametové revoluce a vyvolala velký zájem široké veřejnosti, což potvrdila média s minimálně 23 zprávami v tisku, televizi, rádiu a na internetu, včetně reportáže publikované v hebrejské a anglické mutaci magazínu Jerusalem Post.

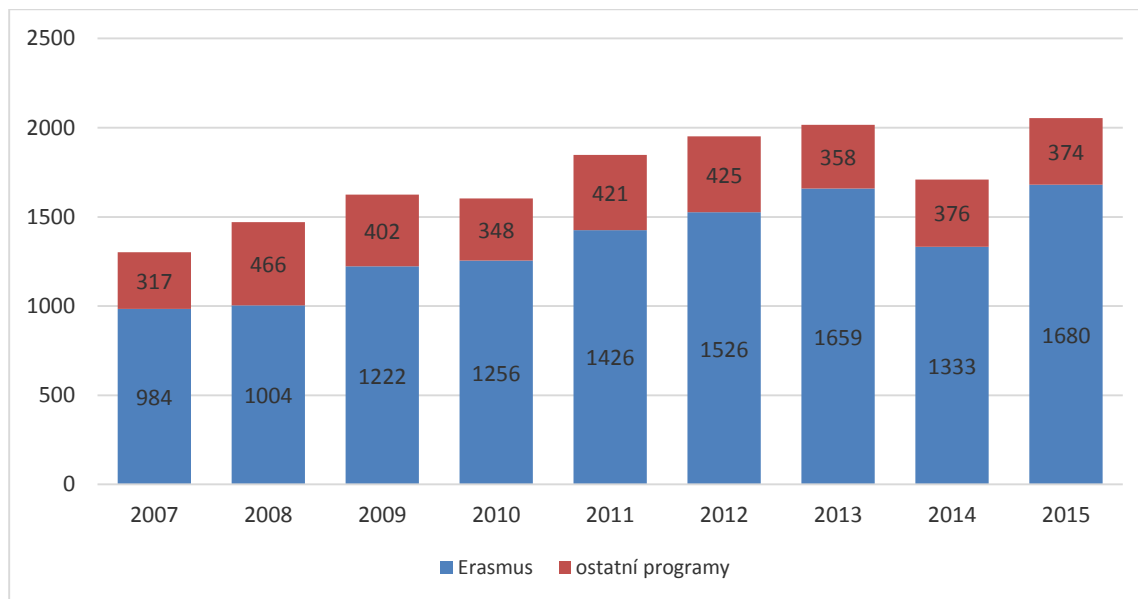
Dále probíhaly rovněž aktivity programu **Masaryk Distinguished Chair**, který v koordinaci CZS umožňuje pobyty výzkumníků z ČR na izraelském Interdisciplinárním centru v Herzliyi. V roce 2015 této možnosti využilo 5 účastníků, včetně dvou zaměstnanců MU.

Univerzita byla také velmi úspěšná v projektech Erasmus+. Ve výzvách v roce 2015 získala 8 projektů v rámci strategických partnerství (jeden z nich koordinuje), 3 projekty v rámci budování kapacit (jeden projekt s Vietnamem, Kambodžou a Mongolskem MU koordinuje) a také uspěla ve 3 znalostních aliancích.

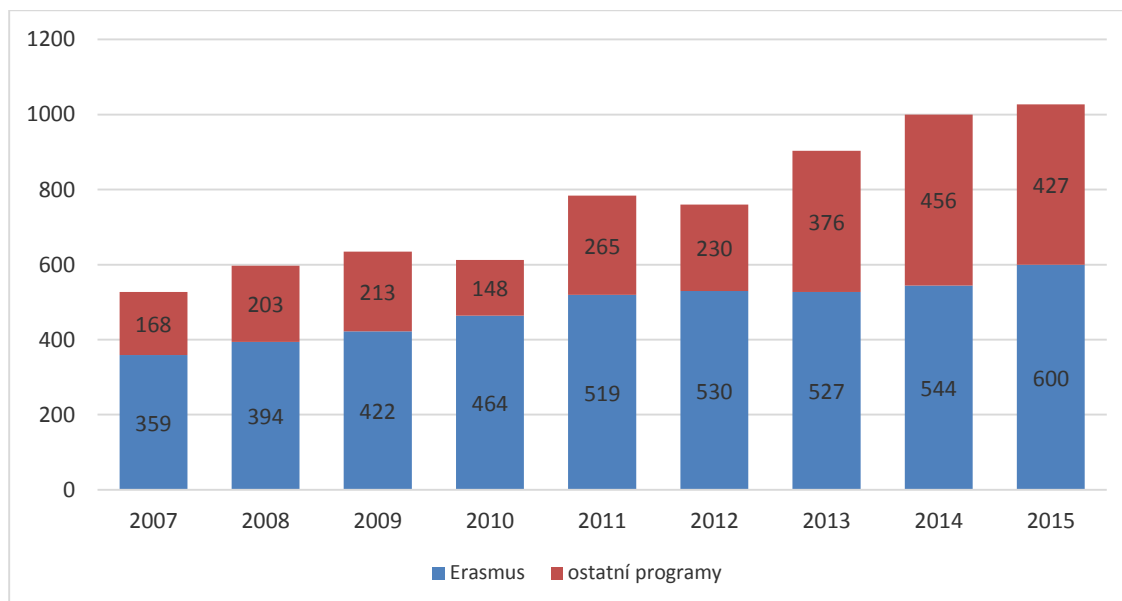
Univerzita se stále snaží zvyšovat počet **mobilit svých neakademických pracovníků** formou zahraničních školení, stínování kolegů na zahraničních institucích, jazykových kurzů nebo účasti na konferencích. Centrum zahraniční spolupráce v roce 2015 dále organizovalo již 7. ročník mezinárodního týdne pro administrativní pracovníky ze zahraničních partnerských institucí, tzv. **Masaryk University Staff Training Week (MUST Week)**. Ohlas má také měsíční školení pro neakademické pracovníky ze zemí mimo EU, které už tradičně navazuje na MUST Week a zaměřuje se podrobněji na problematiku zahraničních vztahů a mezinárodního marketingu. V roce 2015 se na MU

školili odborníci z Fidži, Srí Lanky, Nigérie, Ruska, Mongolska, Filipín, El Salvadoru, Egypta, Arménie a Izraele.

**Graf 5: Vyjždějící studenti v rámci programů mezinárodní spolupráce ve vzdělávání**



**Graf 6: Přijíždějící zahraniční studenti v rámci programů mezinárodní spolupráce ve vzdělávání**



## Naplnování ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 2 DZ MU 2011–2015

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U2.1-15 Vytvoření mezinárodního poradního orgánu pro výzkum</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nevytvořen</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>vytvořen</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedena analýza dobré praxe týkající se mezinárodních poradních orgánů pro vědu.</li> <li>• Čtyři členové Mezinárodního poradního orgánu pro výzkum (ISAB) schváleni rektorem MU.</li> <li>• Oficiální zasedání ISAB je naplánováno na podzim 2016.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U2.2-15 Vytvoření seznamu institucionálních partnerů nabízejících pracovní stáže zahraničním studentům v rámci Erasmus+</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nevytvořen</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>vytvořen</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komunikováno s partnery, definovány nabídky na stáže a finalizována webová databáze pracovních stáží na serveru MU.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U2.3-15 Vytvoření otevřeného konsorcia vysokých škol sdílejících nabídku hostujících akademických pracovníků</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nevytvořeno</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>vytvořeno</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsorcium vytvořeno (MU, Mendelu, VFU, JAMU, UPOL), proběhly návštěvy hostujících pedagogů, probíhá sdílení informací prostřednictvím webového rozhraní <a href="http://www.visits.muni.cz">www.visits.muni.cz</a>.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U2.4-15 Standardizace role koordinátorů mobilitních programů na fakultách v hodnocení akademických pracovníků v nástroji EVAK</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nestandardizováno</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>standardizováno</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projednány možnosti sdílení údajů mezi databázemi IS, ISOIS a převzetí výsledků do nástroje EVAK (Evaluace akademických pracovníků).</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno částečně</b>		

## 3 Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělávání

### 3.1 Podpora znevýhodněných skupin v přístupu ke vzdělávání

Servis osobám s postižením v rámci Masarykovy univerzity zajišťuje na všech fakultách a pracovištích její **Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky**. Těmto studentům je k dispozici **80 pracovních míst ve veřejných počítačových učebnách a studovnách** s nepřetržitým provozem, kde je dostupný kompenzační software pro osoby s postižením. SPSSN dále vlastní vydavatelství hmatové literatury včetně hmatové grafiky a map a vlastní nahrávací video studio dokumentů v českém znakovém jazyce.

V řadách učitelů a odborných pracovníků univerzity byly v roce 2015 celkem 4 osoby nevidomé a těžce zrakově postižené, 8 osob neslyšících a těžce sluchově postižených a 1 uživatel invalidního vozíku. Na základě ankety mezi českými neslyšícími udělila obecně prospěšná společnost **Tichý svět** v červenci 2015 Masarykově univerzitě cenu **Firma roku 2014**: „U Masarykovy univerzity oceňujeme pestrost komunikačních nástrojů, které svým zaměstnancům nabízí, ať již jde o tlumočení pro uživatele znakového jazyka, nebo simultánní přepis mluvené řeči pro pracovníky preferující češtinu. Neslyšící pracovníci jsou zapojováni do národních a mezinárodních výzkumů a projektů, účastní se konferencí a zahraničních cest, jsou respektováni jako rovnocenní partneři.“

MU registrovala v podzimním semestru 2015 **celkem 509 studií** osob s těmito typy postižení:

- 85 zrakově postižených (meziroční pokles 10,5 %),
- 67 sluchově postižených (pokles 22 %),
- 63 pohybově postižených (pokles 11 %),
- 171 případů specifických poruch učení (pokles 25 %),
- 123 osob s poruchou autistického spektra, s jinými psychickými obtížemi a chronickým somatickým onemocněním (pokles 3 %).

Celkový počet osob s postižením na MU tak celkově poklesl o 16 %, což odpovídá procentuálnímu poklesu celkového počtu studentů univerzity.

Z celkového počtu studií **425 (tedy o 8 % více než v roce 2014) splňovalo podmínky, za nichž MŠMT poskytuje vysokým školám příspěvek na úhradu poskytnutých služeb:**

- 65 zrakově postižených,
- 63 sluchově postižených,
- 83 pohybově postižených,
- 129 studií se specifickou poruchou učení,
- 85 studií s poruchou autistického spektra, s jinými psychickými obtížemi nebo chronickým onemocněním.

Kromě řádného a kombinovaného studia MU zajišťovala v roce 2015 studia **66 účastníků celoživotního vzdělávání** se zdravotním postižením.

Veřejné knihovní fondy MU zahrnují 1 510 knihovních jednotek v Braillově písmu, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 6 705 včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula.

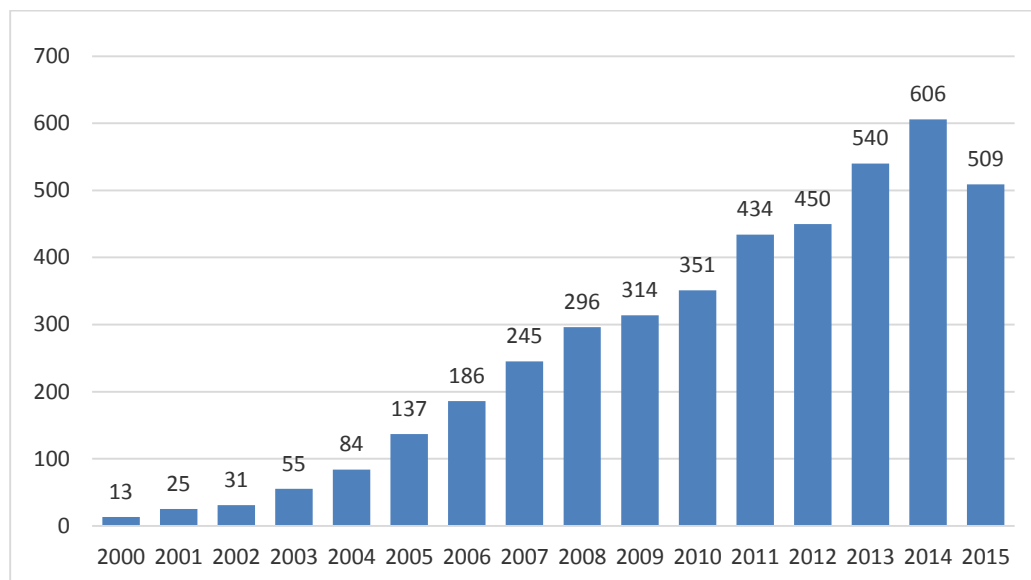
Tým SPSSN společně s UPOL spustil v roce 2015 světově unikátní projekt **internetový výkladový slovník českého znakového jazyka**. Pro neslyšící studenty je výkladový slovník přínosný vzdělávací nástroj.

Masarykova univerzita v roce 2015 přijala nový Dlouhodobý záměr na léta 2016–2020, jehož součástí je plán působit v regionálním, celostátním i mezinárodním prostředí jako tvůrce standardu v inkluzivní politice, a to v oblasti vzdělávání osob se zdravotním postižením či se specifickými

potřebami, osob ve výkonu trestu odnětí svobody, osob ohrožených sociálním vyloučením nebo osob s jiným znevýhodněním.

Za předsednictví Masarykovy univerzity se podařilo během roku 2015 rozšířit **Asociaci poskytovatelů služeb pro studenty se specifickými potřebami na vysokých školách** na sdružení dvanácti vysokých škol poskytujících servis osobám se specifickými nároky a garantujících národní standard těchto služeb.

**Graf 7: Vývoj počtu studií (k 31. 10. 2015) se zdravotním postižením na MU**



### 3.2 Stipendijní politika, podpora talentů a spolupráce se středními školami

Druhy stipendijních programů a podmínky přiznání stipendií stanoví Stipendijní řád MU. V roce 2015 bylo vyhlášeno celkem 101 stipendijních programů a Masarykova univerzita vyplatila svým studentům formou stipendií celkem 514 385 759 Kč.

#### **Stipendium na podporu ubytování**

Přiznávání stipendia na podporu ubytování se řídí podmínkami stanovenými v čl. 8 Stipendijního řádu MU. Výše stipendia činila na jednoho studenta pro období od 1. 1. do 30. 6. **2 940 Kč**, pro období do 1. 7. do 31. 12. **2 920 Kč**. V roce 2015 bylo na stipendiích na podporu ubytování vyplaceno 90 081 760 Kč.

#### **Stipendijní program k přiznávání stipendií v případě tíživé sociální situace studenta**

Na základě podmínek stanovených v odst. 3 § 91 zákona č. 111/1998, o vysokých školách, je studentům přiznáváno stipendium v případě tíživé sociální situace studenta. Výše stipendia je stanovena na **1 620 Kč měsíčně** po dobu 10 měsíců. V roce 2015 bylo 160–210 oprávněným žadatelům vyplaceno 3 316 140 Kč.

#### **Stipendijní program rektora MU na podporu humanitárních aktivit realizovaných studenty MU**

V roce 2015 byl iniciován vznik stipendijního programu, který má podporovat humanitární aktivity studentů. Jeho smyslem je podpora studentů MU, kteří se rozhodli zapojit do celospolečensky významných humanitárních aktivit založených na principu dobrovolnosti a sdílejících hodnoty zastávané MU. Stipendijní komise projednala 8 žádostí o stipendium. Všem žádostem bylo alespoň částečně vyhověno, celkově bylo vyplaceno 38 878 Kč. Podpořena byla účast studentů na zdravotnické misi **Medical Help Ghana 2015, dobrovolnická činnost a poskytování zdravotní péče v uprchlických táborech a pomoc ve frontové oblasti na Ukrajině.**

### **Stipendijní program rektora MU**

Smyslem stipendijního programu rektora je podpora studentských aktivit překračujících rámec jedné fakulty, případně MU. Tyto aktivity mají vazbu zejména na rozvoj formálního a neformálního vzdělávání, podporu strategických cílů a rozvoje hodnot MU a reprezentaci univerzity. V roce 2015 bylo podpořeno 49 žádostí v celkové výši 598 742 Kč, např. následující projekty:

- projekt SPOLU: Studenti psychologie pomáhající pacientům v psychiatrických zařízeních,
- Tančírna – projekt Spolku mediků a SUFI,
- Týden studentského umění,
- 15. filmový festival fakulty informatiky,
- účast studentů MU na akademickém mistrovství ČR v extrémním závodě štafet (běh, horské kolo, kajak) – 3. místo,
- účast studenta MU na 28. letní světové univerziádě v Koreji,
- projekt MuniMUN – modelové zasedání OSN,
- studentská zóna MU brněnského Majálesu 2015.

Cena rektora Masarykovy univerzity pro vynikající studenty magisterských studijních programů:

**Hana Lipovská** – studentka Ekonomicko-správní fakulty MU

**Tomáš Fiala** – student Přírodovědecké fakulty MU

**Magdaléna Honcová** – studentka Filozofické fakulty MU

Cena rektora Masarykovy univerzity za významný sportovní výkon:

**Jitka Landová** – studentka Fakulty sportovních studií MU

Vybraná externí ocenění studentů MU v roce 2015:

**Lenka Sklenářová** – celostátní soutěž Student a věda 2015, Lingvistika – 3. místo (Pedagogická fakulta MU)

**Monika Stachoňová** – Ius et Societas – 1. místo (Právnická fakulta MU)

**Ondřej Volný** – Cena ministryně školství, mládeže a tělovýchovy pro vynikající studenty a absolventy studia ve studijním programu a za mimořádné činy studentů (Lékařská fakulta MU)

**Hana Sedláčková** – Undergraduate Awards 2015 (přezdívaná jako Nobelova cena pro mladé) – celkové vítězství v kategorii Life Sciences (Lékařská fakulta MU)

**Tomáš Slanina** – Cena Jean-Marie Lehna za chemii – 1. místo (Přírodovědecká fakulta MU)

**Hana Lipovská** – Cena Františka Vencovského, dělené 1. místo (Ekonomicko-správní fakulta MU)

**Barbora Kosinová** – Premio Iberoamericano, 1. místo (Filozofická fakulta MU)

### **Spolupráce se základními a středními školami**

Jeden z cílů MU je i posilovat **vztahy se středními školami**, a vytvářet tak prostor pro vzájemnou diskuzi o společných zájmech univerzity a středních škol a jejich prosazování, pro péči o nadané studenty, zkvalitnění poradenství při volbě studia a pro podporu úspěšného přechodu studentů do terciárního vzdělávání. K tomu pomáhá program spolupráce se středními školami nazvaný **Partnerství ve vzdělávání** se 70 středními školami z České republiky a Slovenska. Skrze síť partnerských škol se rozvíjí nejen zájem talentovaných studentů o studium na univerzitě, ale posiluje se také kvalita středoškolského vzdělávání užším kontaktem univerzity a středních škol.

Zároveň MU spolupracovala s vybranými studenty středních škol ve třetím ročníku projektu **Ambasadoři MU**. Studenti univerzity vedli na středních školách v ČR i na Slovensku prezentace o studiu na MU, fakulty se pak zaměřily na oborové aktivity pro talentované studenty.

Celkem 27 týmů akademických pracovníků ze 4 fakult MU a z CEITEC MU se ve funkci školitelů zapojilo do projektu **Středoškolská odborná činnost**.



### 3.3 Poradenské služby

#### **Spolupráce se zaměstnavateli a veletrh pracovních příležitostí**

Pro studenty a absolventy brněnských vysokých škol byl v listopadu připraven 9. ročník veletrhu pracovních příležitostí **JobChallenge**. Veletrhu se zúčastnilo 89 vystavovatelů, kteří nabízeli volné pracovní pozice z mnoha různých oborů, proběhlo 21 přednášek doprovodného programu a navštívilo jej více než 2 tisíce účastníků. V rámci veletrhu byl vydán katalog Challenge Book, který obsahoval seznam vystavujících firem a dalších inzerentů, nabízející pracovní příležitosti absolventům vysokých škol. Aby byli účastníci veletrhu připraveni na kontakt se zaměstnavateli, byla organizována **III. konference JobChallenge** s motem Po čem zaměstnavatelé touží. Cílem akce byla pomoc studentům s přípravou na veletrh a sebezprezentací před zaměstnavateli.

Kariérní centrum nabízí služby jak komerčnímu sektoru, tak i studentům. Služby kariérního centra pro studenty byly zaměřeny na správnou a efektivní komunikaci se zaměstnavatelem. Na **III. konferenci JobAcademy** byly představeny kariérní příběhy úspěšných absolventů MU. Součástí byly i workshopy se zástupci firem zaměřené na informace k přijímání nových pracovníků. Doprovodný program nabídl možnost focení na CV, zkoušku přijímacího pohovoru i to, jak se vypořádat s rozhodovací paralýzou.

Byly uvedeny **nové webové stránky** propojené s Informačním systémem MU, které přinesly řadu nových funkcionalit, přihlašování na aktivity kariérního centra, službu tzv. Kariérní poradny nebo uveřejňování nabídek z Tržiště práce. Firmám i subjektům dává MU např. možnost objednat si assessment centra pro nábor nových zaměstnanců. Tuto službu využila např. Komerční banka, a.s., a OVM MU.

Kariérní centrum navázalo řadu nových partnerství. Díky tomu mohly partnerské společnosti využít nejen inzertní a recruitmentové služby, ale měly také příležitost setkat se se studenty v rámci 16 firemních workshopů. Hlavním partnerem KC MU pro rok 2015 byla Komerční banka, a.s. V rámci spolupráce s FSS MU připravili pracovníci centra **nový předmět Kariérní plánování a rozhodování**. Spolupráce se zahraničními univerzitami se prohloubila díky uspořádání mezinárodního setkání se zástupci univerzitních center z celé Evropy **MUST WEEK**.

#### **Poradenské služby**

Tým psychologů poradenského centra poskytoval poradenský servis studentům MU při individuálních konzultacích. Studenti přicházeli s problémy studijního, osobního či vztahového rázu. Psychologové se setkali s každým klientem průměrně 3,5krát za rok.

Již tradiční akcí s novým rozměrem byl 9. ročník **Prvákovin** s II. konferencí Prvákovin. Účelem akce bylo poznání nových spolužáků a získání informací od starších kolegů, kteří byli v roli lektorů dvoudenního programu. **Konference Prvákoviny 2015** studentům radila, jak si naplánovat průchod studiem, jak využít studijních možností i možnosti zapojení se do organizace aktivit, které MU nabízí.

#### **Předčasné ukončování studií**

Pro zmapování okolností, příčin a faktorů studijní neúspěšnosti pokračovala realizace průzkumu Příčiny předčasného ukončování studií na MU. Dle odpovědí od 1 273 respondentů patří mezi nejčastější faktory pro předčasné ukončování studia **odlišné/nenaplněné představy a očekávání, nedostatečně silná motivace ke studiu a nemožnost skloubit školu a zaměstnání**. Nově bylo zjišťováno, zda v době předčasného ukončení studia měli respondenti nějakou pracovní aktivitu. Téměř polovina z dotazovaných **byla v době předčasného ukončení studia v pracovním poměru, případně soukromě podnikala**, další téměř třetina respondentů pak využívala příležitostné brigády. Obdobně byly mapovány další studijní aktivity v době předčasného ukončení studia.

Zhruba polovina studentů s předčasně ukončeným studiem uvedla, že měla **v době ukončení nějaké další studijní aktivity, většina z nich pak byla přímo na MU**. Na MU (ať už na stejný či jiný obor) si **plánují znovu podat přihlášku čtyři z deseti respondentů**, většina však na jiný než aktuálně ukončený obor.

Průzkum byl dále doplněn dodatečnými analýzami dat z IS MU, zejména z pohledu souběhu studií.

Výsledky uvedených analýz posloužily jako vstupy pro diskuzi o konkrétních opatřeních týkajících se studijní neúspěšnosti.

## Naplnování ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 3 DZ MU 2011–2015

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U3.1-15 Zprovoznění databáze pro vzájemné kontaktování studentů a potenciálních zaměstnavatelů</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>navržena</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>zprovozněna</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvořen prototyp portálu, který obsahuje klíčové funkce pro zprostředkování kontaktu mezi firmou a studentem.</li> <li>• Vytvořena grafika portálu a vypracována předimplementační analýza.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U3.2-15 Rozšíření poskytovaných služeb Kariérního centra MU</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>poskytovány</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>rozšířeny</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozšířen veletrh pracovních příležitostí JobChallenge.</li> <li>• Probíhající jednání s firmami o nabídce recruitmentových služeb, realizováno výběrové řízení formou assessment centra.</li> <li>• Na semináři Cross Border přítomnými účastníky oceněny služby Kariérního centra MU.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U3.3-15 Zahájení implementace koncepce inkluzivního vzdělávání na MU</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>vytvořena</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>částečně implementována</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ze schválené koncepce inkluzivního vzdělávání zahájeny konkrétní aktivity Pedagogickou fakultou MU a další aktivity k realizaci naplánovány do budoucna.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

## 4 Výzkumný profil univerzity

### 4.1 Publikační činnost a rozvoj spolupráce

V roce 2015 bylo autory z Masarykovy univerzity publikováno 1 409 (Web of Science), resp. 1 650 (Scopus) původních vědeckých prací (článků v odborných periodících a ve sbornících). Počet publikací má oproti předchozím letům stabilně **vzrůstající tendenci**. Současně byla ve světových prestižních i kvalitních domácích vydavatelstvích vydána řada odborných monografií a kapitol v knihách, na nichž se podíleli autoři z MU.

Potěšitelný je **nárůst kvality** vědeckých prací. V roce 2015 se jako i v předchozích letech podařilo autorům z MU prosadit své vědecké výstupy v nejlivnějších vědeckých časopisech, jako jsou **Science**, časopisy skupiny Nature, Chemical Reviews, Cell, Genes & Development, Angewandte Chemie, Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America nebo Blood.

Oborové rozvrstvení publikačních výsledků dle databází Web of Science a Scopus neprochází oproti minulým rokům dramatickými proměnami. V počtu publikací dominovaly obory věd o životním prostředí, neurověd, chemie, fyziky, molekulární a buněčné biologie, onkologie a věd o rostlinách. Rostoucí zastoupení mají také informatické vědy a ekonomické obory. Pozitivní je zvyšující se produkce a kvalita výstupů humanitních a sociálních věd. V této oblasti dominují obory psychologie, filozofie a lingvistiky.

Úspěch Masarykovy univerzity v národním hodnocení vědecké excelence ukázal, že MU má nezdídku klíčový podíl ve špičkových publikacích, a také průběžné analýzy publikační činnosti prokazují, že se počet publikací s majoritní účastí autorů z MU zvyšuje. Některé obory jsou již nyní vysoce nadprůměrné a mnoho ostatních oborů prochází dynamickým rozvojem.

Vědecká produkce je na MU sledována bibliometrickými metodami pomocí indikátorů poskytujících možnost mezinárodního srovnání. Klíčovým nástrojem v analyzování publikační činnosti je nástroj **InCites** společnosti Thomson Reuters. V 5letém období mezi roky 2006 a 2010 byly publikace autorů v citačním ohlasu a v oborovém srovnání na 86 % celosvětového průměru, zatímco v období mezi lety 2011 a 2015 již na 125 % celosvětového průměru. Míra využívání scientometrických metod pro strategické účely se postupně zvětšuje. V roce 2015 byly zpracovány standardizované analýzy fakult a rovněž analýzy pracovišť, týmů a osob na základě individuální poptávky.

Zahraniční spolupráce vědců Masarykovy univerzity sledovatelná prostřednictvím spoluautorství na vědeckých publikacích indexovaných na Web of Science se realizovala v roce 2015 největším procentem s institucemi v Německu (11 %), USA (10 %), Velké Británii (7 %), Itálii (6 %) a Francii (5 %). V rámci ČR spolupracovali autoři z MU zejména s Akademií věd ČR (15 %), Univerzitou Karlovou (7 %), UPOL (5 %) a VUT (5 %). Databáze SCOPUS poskytuje srovnatelné pořadí. Vzhledem k prokazatelně vyššímu citačnímu ohlasu publikací vytvořených ve spolupráci především se zahraničními partnery patří k základní strategii univerzity spolupráce podporovat.

## Ceny rektora Masarykovy univerzity za výsledky ve výzkumu za rok 2015

Cena rektora Masarykovy univerzity za mimořádné výzkumné výsledky s mezinárodním významem (Cena G. J. Mendela)

**autorský kolektiv** – Výzkumná skupina Molekulární komplexy chromatinu, Mendelovo centrum genomiky a proteomiky rostlin, CEITEC MU a skupina Funkční genomika a proteomika, NCBR, Přírodovědecká fakulta MU

Cena rektora Masarykovy univerzity za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu

**Společenské a humanitní vědy**

**prof. RNDr. Hana Librová, CSc.** – oblast environmentálních studií (Fakulta sociálních studií MU)

**Ekonomie a informatika**

**prof. Ing. Ladislav Blažek, CSc.** – oblast podnikové ekonomiky a managementu (Ekonomicko-správní fakulta MU)

**Přírodovědecká a lékařská oblast**

**prof. Mgr. Jiří Damborský, Dr.** – oblast proteinového inženýrství a enzymologie (Přírodovědecká fakulta MU)

Cena rektora Masarykovy univerzity za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let

**Společenské a humanitní vědy**

**JUDr. Matěj Myška, Ph.D.** – oblast práva duševního vlastnictví – Právnická fakulta MU

**Přírodovědecká a lékařská oblast**

**doc. MUDr. Mgr. Marek Mráz, Ph.D.** – oblast imunologie a onkologie (Přírodovědecká fakulta MU a CEITEC MU)

Cena rektora Masarykovy univerzity za mimořádný výsledek v mezinárodní grantové soutěži

**doc. Mgr. Richard Štefl, Ph.D.** – oblast strukturní biologie (CEITEC MU)

## 4.2 Vytváření podmínek pro vědecké bádání, podpora výzkumu a budování vědeckých týmů

V roce 2015 byl hlavním cílem další vývoj projektové podpory, a to zejména pro program **Horizon 2020**. Jedním z největších úspěchů loňského roku je získání **třetího grantu ERC v historii MU** – v kategorii Starting uspěl právník **David Kosař**. Dr. Kosař je **prvním držitelem grantu ERC v oboru právo v ČR a prvním držitelem grantu ERC v oblasti sociálních a humanitních věd na MU**. V interdisciplinárním výzkumu na pomezí práva, politologie a sociologie se bude zabývat vlivem nárůstu soudcovské samosprávy v zemích Evropské unie na princip dělby moci.

V roce 2015 bylo na MU řešeno bezmála 400 výzkumných projektů a dalších 169 projektů specifického vysokoškolského výzkumu. Národní poskytovatelé účelové podpory tvoří základní pilíř financování výzkumu. V roce 2015 bylo na MU řešeno celkem 230 projektů Grantové agentury ČR, 38 projektů Interní grantové agentury Ministerstva zdravotnictví, 32 projektů Technologické agentury ČR, 58 projektů financovaných z MŠMT (MOBILITY, KONTAKT, Velké infrastruktury, CZ09, LR, INGO, COST, EUREKA) a dalších 26 projektů financovaných ostatními ministerstvy.

Mezinárodní zdroje zatím představují relativně malý podíl na celkovém financování, ale jejich důležitost pro posilování vědecké excelence na MU je značná. Obecně lze konstatovat, že účast vědců

v mezinárodních vědeckých týmech je velmi důležitá zejména s ohledem na skutečnost, že mezinárodní spolupráce a sledování aktuálního celosvětového vývoje v daném oboru je jednou ze základních podmínek pro kvalitní výzkum.

7. rámcový program pro výzkum, vývoj a inovace Evropské komise byl ukončen v roce 2013, ale stále pokračuje řešení řady projektů – v roce 2015 to bylo 31 projektů, většina z nich ze specifických programů Spolupráce a Lidé. V roce 2015 byla zahájena realizace dvanácti úspěšných projektů z aktuálního evropského rámcového programu pro výzkum, vývoj a inovace Horizon 2020, sedm v rámci pilíře I. Excelentní věda, čtyři v pilíři II. Společenské výzvy a jeden ve specifické oblasti Věda se společností a pro společnost.

Rozvoji vědecké excelence MU napomáhá také regionální program **SoMoPro** kofinancovaný z rámcových programů EU pro výzkum a vývoj. Tento program se zaměřuje na podporu špičkových vědců přicházejících do Jihomoravského kraje ze zahraničí. Na MU díky vysoké úspěšnosti žádostí o tento typ grantů v roce 2015 realizovalo svůj výzkum 21 vědců.

V roce 2015 byly na MU řešeny také projekty financované z dalších prestižních mezinárodních zdrojů, realizovány byly např. čtyři projekty podpořené European Molecular Biology Organisation (kategorie Installation Grants).

V rámci interní Grantové agentury MU je tradičně podporován vedle výzkumné aktivity Ph.D. studentů (viz kapitola 1.2) mezioborový výzkum a podávání projektů do mezinárodních schémat. V roce 2015 bylo v rámci Programu podpory výzkumu podpořeno dalších 5 mezioborových výzkumných projektů (viz rámeček níže) a byla podpořena příprava 10 mezinárodních projektů.

#### Vybrané mezioborové výzkumné projekty v roce 2015

- Determinanty růstu extremismu a populismu v čase ekonomické krize – prof. Ing. Antonín Slaný, CSc.
- Generativní historiografie antického Středomoří: Modelování a simulace dynamiky šíření náboženských představ a forem chování – Mgr. Aleš Chalupa, Ph.D.
- Pokročilé hybridní metody studia transportních procesů v proteinech a jejich využití v designu biokatalyzátorů – prof. Mgr. Jiří Damborský, Dr.
- Vztahy mezi člověkem, klimatem a vegetací v předindustriální krajině na různých prostorových měřítcích – doc. Mgr. Michal Hájek, Ph.D.
- Development of new MUS81 nuclease inhibitors as chemical biology probe with clinical progression – doc. Mgr. Lumír Krejčí, Ph.D.

### 4.3 Výzkumná infrastruktura

Masarykova univerzita hraje v oblasti výzkumných infrastruktur významnou roli jak na české, tak i na evropské úrovni. Dokladem toho je její zapojení do řady mezinárodních infrastruktur, tzv. **ESFRI** projekty. V aktuální cestovní mapě velkých evropských výzkumných infrastruktur (**ESFRI Roadmap 2016**) je uvedeno **devět** projektů realizovaných na MU jako součást zastřešujících projektů evropských infrastruktur – ACTRIS, CIISB, Czech-BioImaging, CzechGeo/EPOS, CZECRIN, CZ-OPENSREEN, EATRIS, ELIXIR CZ, LINDAT-CLARIN.

Na národní úrovni se realizují projekty financované z rozpočtové kapitoly MŠMT na výzkum, experimentální vývoj a inovace. V roce 2015 bylo v rámci této podpory projektů velkých infrastruktur na MU řešeno osm projektů. Hlavním příjemcem je MU u pěti z nich: **ACIU** (oblast buněčné terapie a imunoterapie), **CEITEC – open access** (zpřístupnění sdílených laboratoří v rámci CEITEC pro ostatní vědecké týmy z České republiky formou open access), **Czech Polar** (antarktická polární stanice na ostrově James Ross), **CZECRIN** (metodická podpora a provádění akademických klinických studií) a **RECETOX** (výzkum toxických látek v prostředí). Jako partner se MU podílí na řešení projektu **CESNET** (rozvoj a provoz velké e-infrastruktury), **CzechGeo/EPOS** (distribuovaný systém observatorních a terénních měření geofyzikálních polí v České republice – vybudování a provoz

národního uzlu ESFRI projektu EPOS) a **LINDAT-Clarín** (vybudování a provoz českého uzlu panevropské infrastruktury pro výzkum).

Výzkumné týmy z MU jsou zapojeny do **15 výzkumných infrastruktur**, které jsou na aktualizovanou Cestovní mapu ČR velkých infrastruktur pro výzkum, experimentální vývoj a inovace zařazeny a budou od roku 2016 financovány z rozpočtové kapitoly MŠMT. U pěti z nich je MU koordinátorem infrastruktury: **CERIT-SC**, **CIISB**, **CzechPolar 2**, **CZECRIN** a **RECETOX**. V roli partnerské instituce jsou výzkumné týmy z MU napojeny na následující infrastruktury: ACTRIS, CEITEC NANO, Czech-BioImaging, CzechGeo/EPOS, CZ-OPENSREEN, EATRIS-ERIC, ELIXIR CZ, LINDAT-CLARIN a NCMG.

Stručná anotace projektů, ve kterých je MU hlavním příjemcem:

**CERIT-SC** – e-infrastruktura, která vznikla transformací Superpočítačového centra Brno a je součástí Ústavu výpočetní techniky. Jedná se o uzel Národní gridové infrastruktury ČR. Kombinuje elastické výpočetní a úložné kapacity s odpovídajícími službami a expertízou, čímž doplňuje produkčně orientované zdroje dalších součástí národní e-infrastruktury ČR. Systematicky se podílí na výzkumných aktivitách svých uživatelů a do spolupráce přináší ICT expertízu, která je nezbytná pro realizaci excelentního výzkumu a vývoje ve všech vědních disciplínách. Efektivním využíváním dostupných ICT zdrojů přispívá CERIT-SC k významnému urychlení výzkumu a vývoje svých uživatelů a rozvíjí odpovídající expertízu doplňující výzkumnou infrastrukturu CESNET.

**CIISB** – distribuovaná výzkumná infrastruktura sdílených laboratoří provozovaných v rámci kapacit výzkumných a vývojových center CEITEC a BIOCEV. Nabízí expertízu a přístup k technologiím využívaným v oblasti integrativních metod strukturní analýzy biologicky důležitých buněčných komponent a makromolekul na různých úrovních rozlišení. Je tvořen 10 sdílenými laboratořemi, poskytuje vybavení, expertízu a přístup k nejmodernějším technologiím přípravy a charakterizace vzorků a jejich strukturní analýzy.

**CzechPolar2** – poskytuje podporu terénnímu výzkumu na ostrově James Ross a v dalších přilehlých částech Antarktidy. Laboratoř extrémofilních organismů se specializuje na výzkum vlastností těchto organismů z polárních oblastí pomocí simulací podmínek jejich přirozeného prostředí. Infrastruktura přináší české i zahraniční výzkumné komunitě unikátní možnost provádět multidisciplinární výzkum polárních oblastí, které v současnosti procházejí dosud nevídanými změnami přírodního prostředí.

**CZECRIN** – poskytuje výzkumnou, znalostní, metodickou a servisní podporu akademickým klinickým hodnocením (Investigators Initiated Trials – IIT) a vytváří interoperabilní spolupracující síť akademických klinických výzkumných pracovišť v ČR. Klíčovými oblastmi jsou regulační a znalostní podpora, včetně zabezpečení kvality v rámci akreditačních postupů a přípravy kompletní dokumentace pro IIT, aplikační klinická podpora zajišťující biometrii, monitoring, farmakovigilanci a systematický vzdělávací program komplexně pokrývající IIT, a výzkumná a vývojová činnost, včetně výroby nových léčivých přípravků pro moderní terapie (ATMP).

**RECETOX** – zaměřuje se na životní prostředí a jeho vliv na zdraví. V rámci multidisciplinárního výzkumu faktorů ovlivňujících lidské zdraví je analyzována expozice člověka a prostředí toxickým látkám, jejich efekty a související environmentální a zdravotní rizika. Výzkumné kapacity 3 centrálních jednotek (stopové chemické laboratoře, environmentální informační studie a epidemiologické studie) nabízejí uživatelům interdisciplinární expertízu v environmentálních vědách, biomedicině, biostatistice a informatice.

Vedle toho byla na MU v roce 2015 zahájena realizace tří projektů výzkumných infrastruktur podporovaných v rámci evropského rámcového programu Horizon 2020, pilíř Excelentní věda, podprogram Výzkumné infrastruktury: **iNEXT**, West-Life a **ELIXIR-EXCELERATE** (rozvoj infrastruktury ELIXIR podporující ukládání, analýzu a využití dat v oblasti přírodních věd).

#### 4.4 Kvalifikační růst a struktura akademických pracovníků

Poměr akademických pracovníků a odborných pracovníků ve výzkumu činil v roce 2015 vůči celkovému počtu zaměstnanců 53 %. Počet zaměstnanců ze zahraničí v těchto kategoriích zaměstnanců zůstává stejně jako v předchozích letech více než 10 % (265, přepočtený počet – cizinci). Z genderového hlediska na pozicích akademických pracovníků dnes na MU mírně převažují muži (téměř 58 %).

V roce 2015 se na Masarykově univerzitě uskutečnilo celkem **48 habilitačních řízení zakončených jmenováním**. V 65 % se přitom jednalo o zaměstnance Masarykovy univerzity, v ostatních případech šlo o externí uchazeče. Z genderového pohledu byli jmenováni ze 77 % muži a z 23 % ženy. Průměrný věk jmenovaných docentů byl 43 let.

Vědecká rada Masarykovy univerzity schválila v roce 2015 celkem 4 návrhy na jmenování profesorem, které byly postoupeny ministryni školství, mládeže a tělovýchovy. Všichni navržení kandidáti přitom byli zaměstnanci Masarykovy univerzity. V roce 2015 bylo celkem 7 zaměstnanců MU jmenováno profesorem.

### **Ocenění akademických pracovníků v roce 2015**

#### Cena rektora Masarykovy univerzity pro vynikající pedagogy

**JUDr. Pavel Salák, Ph.D.** – Právnická fakulta MU  
**doc. RNDr. Jiří Dostál, CSc.** – Lékařská fakulta MU  
**doc. RNDr. Zdeněk Bochníček, Dr.** – Přírodovědecká fakulta MU  
**prof. PhDr. Petr Osolobě, Ph.D.** – Filozofická fakulta MU  
**doc. PhDr. Jiří Poláček, CSc.** – Pedagogická fakulta MU  
**Ing. Daniel Němec, Ph.D.** – Ekonomicko-správní MU  
**doc. RNDr. Jiří Barnat, Ph.D.** – Fakulta informatiky MU  
**Mgr. Miroslav Šipula** – Fakulta sociálních studií MU  
**PhDr. Jan Cacek, Ph.D.** – Fakulta sportovních studií MU

#### Cena rektora Masarykovy univerzity za významný tvůrčí čin:

**Mgr. Peter Milo, Dr. phil.** – Filozofická fakulta MU  
Frühmittelalterliche Siedlungen in Mitteleuropa. Eine vergleichende Strukturanalyse durch Archäologie und Geophysik.

#### **Medaile MU:**

##### STŘÍBRNÁ MEDAILE MU:

**prof. RNDr. Pavel Prošek, CSc.** – Přírodovědecká fakulta MU

##### BRONZOVÁ MEDAILE MU:

**prof. RNDr. Miroslav Bartušek, DrSc.** – Přírodovědecká fakulta MU  
**RNDr. Jan Švancara, CSc.** – Přírodovědecká fakulta MU

### Vybraná externí ocenění zaměstnanců MU v roce 2015:

**doc. RNDr. Josef Trna, CSc.** – Pamětní medaile Wroclawské university, udělena rektorem Markem Bojarskim za dlouholetou spolupráci ve výzkumu, projektové a publikační činnosti (Pedagogická fakulta MU)

**JUDr. Stanislav Kadečka, Ph.D.** – Právník roku 2015, vítěz v kategorii Správní právo (Právnická fakulta MU)

**prof. MUDr. Miroslav Hirt, CSc.** – Čestná medaile České lékařské společnosti J. E. Purkyně (Lékařská fakulta MU)

**doc. MUDr. Michal Mašek, CSc.** – Pamětní medaile doc. MUDr. Kamila Typovského, CSc., uděluje Česká společnost pro úrazovou chirurgii za celoživotní dílo (Lékařská fakulta MU)

**doc. Mgr. Richard Štefl, Ph.D.** – Cena předsedy GA ČR; Neuron Impuls 2015; ERC Consolidator Grant (CEITEC MU)

**prof. RNDr. Pavel Prošek, CSc.** – Cena města Brna (Přírodovědecká fakulta MU)

**doc. Ing. Vladimír Šindelář, Ph.D.** – Cena Wernera von Siemense (Přírodovědecká fakulta MU)

**prof. RNDr. Hana Librova, CSc.** – Cena města Brna (Fakulta sociálních studií MU)

### Čestné doktoráty udělené MU v roce 2015:

**Thomas A. Henzinger** (Rakouská republika) – významný vědec v oblasti výzkumu formálních metod pro automatickou verifikaci počítačových systémů, autor zásadních vědeckých prací v oblastech hybridních systémů, temporálních logik a teorie her a nositel mnoha ocenění, který přispěl k formování směru výzkumu ve svém oboru.

## **Naplnování ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 4 DZ MU 2011–2015**

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U4.1-15 Zavedení nových nástrojů pro posilování výzkumného výkonu</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>navrženy</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>zavedeny</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uskutečněny vzdělávací akce o projektovém řízení tzv. Grants week - cyklus přednášek na témata získávání zdrojů na výzkum za účasti zahraničních lektorů.</li><li>• Poskytována průběžná podpora při přípravě a řízení projektů Horizon 2020.</li><li>• Realizován workshop k otevřené výzvě ERC s výsledkem podání čtyř žádostí o ERC Starting grant.</li><li>• Zpracovány scientometrické analýzy žadatelů o projekt do výzvy OP VVV (Podpora excelentních týmů) a scientometrické analýzy pro rozbor mezinárodní spolupráce s vybranými zeměmi a institucemi a další účelové analýzy.</li></ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U4.2-15 Ustavení a zahájení činnosti odborných komisí pro pořizování nových přístrojů a zařízení</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>neustaveny</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>ustanoveny a zahájena činnost</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizován sběr informací z fakult ke stávajícím přístrojům a vytvořen plán pro pořízení přístrojů nových.</li></ul>		



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spuštěna databáze přístrojů v INET s možnostmi vyhledávat přístroje dle názvu, klíčových slov a umístění, vytvořen rezervační systém.</li> <li>• Sestavena přístrojová pracovní komise, která připravila harmonogram posuzování plánu přístrojů do výzev OP VVV.</li> <li>• Finalizován text směrnice k nákupu a využívání nákladných přístrojů na MU.</li> </ul>
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>

## 5 Inovace a transfer technologií

### 5.1 Činnost Centra pro transfer technologií

Centrum pro transfer technologií se jako servisní pracoviště s celouniverzitní působností zaměřuje na ochranu duševního vlastnictví MU, podporu zhodnocení výsledků výzkumu a vývoje s aplikačním potenciálem a především na vyhledávání příležitostí pro jejich využití v praxi.

V roce 2015 byl ukončen tříletý projekt Transfer technologií na MU podpořený z OP VaVpI. Jeho cílem bylo ještě více profesionalizovat činnost v oblasti transferu technologií a znalostí a stabilizovat služby pro vědce i partnery z komerční sféry. Během projektu CTT pomáhalo efektivněji realizovat samotný transfer duševního vlastnictví a zahajovat vědeckým týmům MU spolupráci s aplikačními partnery. Byly poskytnuty stovky konzultací vědcům i firmám a vytvořeno či právně ošetřeno přes 300 smluv. Díky projektu se podařilo upřesnit interní postupy a vytvořit stabilizované prostředí pro realizaci transferu technologií, ze kterého bude MU těžit i do budoucna. K tomu mj. přispěje **projekt na podporu ověření technologií (PoC)** určený výzkumným týmům MU, který CTT získalo z **TA ČR Gama**. CTT je také partnerem mezinárodního projektu INSPIRE a zapojilo se do přípravy dalších projektových žádostí.

V červenci 2015 se univerzita stala **členem Svazu průmyslu a dopravy ČR**, čímž se navázalo na již existující neformální spolupráci. Členství by mělo univerzitě přinést další možnosti posílení spolupráce s aplikační sférou. Kontaktním místem pro svaz je za MU právě CTT.

Strategický cíl univerzity rozvíjet metodickou podporu v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií včetně výukových aktivit naplňovalo CTT kromě vlastní transferové činnosti i pořádáním tematických workshopů. Zaměstnanci CTT se také podíleli na výuce v rámci předmětů Výzkum a vývoj v praxi, Právní ochrana výsledků pedagogické a vědecké práce nebo Právo duševního vlastnictví ve vědě a výzkumu pro neprávnický. V roce 2015 byla v české i anglické verzi vydána brožura, jež informuje o nakládání s výzkumnými daty na MU.

CTT v roce 2015 uspořádalo dosud největší setkání v historii univerzity prezentující výsledky její vědy a výzkumu – od vynálezů a technických řešení přes aplikace po projekty či metody. První **Business Research Forum MU** se konalo 30. dubna 2015 v pavilonu CEITEC MU, kam dorazilo téměř 300 zájemců z řad firem, veřejných institucí i vědeckých týmů. Akce se zúčastnil i primátor statutárního města Brna Ing. Petr Vokřál, který nad BRF převzal záštitu. Setkání se stalo součástí dlouhodobé snahy univerzity vytvářet výsledky uplatnitelné v praxi a prezentovat připravenost spolupráce s aplikační sférou.

V souladu s Dlouhodobým záměrem MU pokračovala i setkání kontaktních osob pro CTT z jednotlivých HS MU, které pomáhají posilovat vazby mezi CTT a svými pracovišti. CTT pokračovalo i v PR aktivitách, mj. vydáváním newsletteru INTERFACE a v pořadí třetím TT Day, na který do Vída! science centra Brno dorazilo přes 500 návštěvníků.

Statistiky ochrany duševního vlastnictví MU	2013	2014	2015
<b>Podáno</b>			
Patentové přihlášky v ČR	11	7	7
Patentové přihlášky v zahraničí	5	4	7
Přihlášky užitných vzorů	10	14	5
Přihlášky průmyslových vzorů	0	0	0
Přihlášky k registraci ochranné známky	4	3	3
<b>Uděleno/zapsáno</b>			
Patenty v ČR	5	8	8
Patenty v zahraničí	3	2	4
Užitné vzory	5	17	9
Průmyslové vzory	0	0	0
Ochranné známky	2	3	5

## 5.2 Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe

Jako příklad úspěšné komercializace za rok 2015 lze uvést vynález rostoucí **totální endoprotézy kolenního kloubu** určené zejména pro dětské pacienty s nádorovým onemocněním. Masarykova univerzita (hlavní původce doc. Pavel Janíček, LF) na ní spolupracovala s firmou Beznoska, s. r. o. Vynález je chráněn užitným vzorem, který byl zapsán v únoru 2015. Firma se pak v červenci téhož roku rozhodla vynález komerčně využívat a uzavřela s univerzitou smlouvu, která MU zajišťuje mimo jiné i výnosy z komercializace.

Součástí poslání CTT je ochrana duševního vlastnictví MU. V souladu s touto rolí se v roce 2015 podařilo zapsat **ochranné známky MU** ve znění **Týden výtvarné kultury, Revue pro právo a technologie, S dětmi v pohodě, Na hřišti i na vodě být s dětmi vždy v pohodě** a také známku, která chrání označení **CEITEC**.

Ochrana výsledků výzkumu byla zajištěna podáním **7 patentových přihlášek** v ČR a stejného počtu přihlášek zahraničních, **5 přihlášek užitných vzorů a 3 přihlášek k registraci ochranné známky**. Počet **udělených patentů byl v roce 2015 rekordní**: celkem MU získala 12 patentů, 8 z nich českých a čtyři zahraniční (australský, USA, japonský a čínský).

CTT v roce 2015 podpořilo také vznik spin-off společnosti ADVECOPLAS, s. r. o., která se orientuje na plazmové technologie.

Zaměstnanci transferového oddělení CTT jen ve druhé polovině roku řešili více než stovku případů, nejvíce služeb CTT využívali pracovníci přírodovědecké fakulty a center CEITEC a RECETOX.

Na konci roku 2015 byla vypsána první výzva na projekty **Proof of Concept** podpořená Technologickou agenturou ČR. Uspěly v ní tři projekty, každý v hodnotě téměř 800 tisíc korun, které mohly začít s čerpáním peněz na ověření či dovyvinutí technologií v rané fázi. Jde tak o naplnění cíle Dlouhodobého záměru MU na léta 2011–2015, který požadoval vytvoření transparentního interního systému podpory dovyvinutí výsledků. Za Masarykovu univerzitu má administraci PoC na starosti CTT, podpora TA ČR Gama je plánována do roku 2019.

Na jaře 2015 začal aktivně působit **spolek Transfera.cz**, který se stal jednotnou funkční platformou v oblasti přenosu poznatků a technologií do praxe. Cílem spolku, který vznikl transformací někdejšího sdružení AKTOP (Association of Knowledge Transfer Organizations and Professionals), je hájit zájmy transferové komunity a kultivovat prostředí pro další rozvoj tohoto oboru. V čele spolku stojí sedmičlenné představenstvo, jehož předsedou byla zvolena ředitelka CTT MU Eva Janoušková.

Celkové příjmy z transferu technologií a znalostí na MU za rok 2015 činí 60 857 tis. Kč, z čehož příjmy ze smluvního výzkumu čítají 59 630 tis. Kč, příjmy z konzultací a poradenství 597 tis. Kč, příjmy z placených vzdělávacích kurzů pro subjekty z aplikační sféry 232 tis. Kč a příjmy z licenčních smluv 398 tis. Kč.

## Naplnování ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 5 DZ MU 2011–2015

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U5.1-15 Ověření účinnosti implementace strategie podpory dovyvinutí nadějných technologií a výstupů VaV na MU (tzv. proof of concept)</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>implementována</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>vyhodnocena</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proběhlo nastavování a doplnění pravidel pro tzv. proof of concept (PoC) na MU dle získaných zkušeností z již realizovaných projektů.</li> <li>• Zahájena realizace projektu na podporu PoC z projektu TA ČR GAMA.</li> <li>• Vyhlášena a vyhodnocena první interní výzva napříč MU a zahájena realizace prvních tří projektů dle inovovaných metodických pravidel.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U5.2-15 Nastavení funkčního propojení mezi univerzitní a aplikační sférou v oblasti ICT prostřednictvím CERIT Science Park</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nenastaveno</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>nastaveno</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proběhly naplánované činnosti posilující vztahy a součinnost mezi firmami zasídlenými v CERIT-SP a Fakultou informatiky MU.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U5.3-15 Rozvoj vnitřního prostředí jednotlivých hospodářských středisek (HS) s cílem posílení spolupráce s aplikační sférou ve VaV včetně zvyšování podílu smluvního výzkumu</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>zpracována koncepce, navrženy motivační nástroje</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>konkrétní výstupy dle specifik HS</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zrealizováno úspěšné Business Research Forum s více než 300 účastníky a dále workshop s firemními partnery na Fakultě informatiky MU.</li> <li>• Zajištěno metodickému řízení kontaktních osob jednotlivých hospodářských středisek a jejich průběžné proškolení ze strany Centra pro transfer technologií.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U5.4-15 Zahájení činnosti pracovní skupiny k analýze připravenosti pracovišť MU na komerční spolupráci s externími subjekty</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>stanoveny cíle, metody, postupy</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>zpracovány dílčí výstupy</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Šetření na jednotlivých hospodářských střediscích bylo realizováno prostřednictvím pracovní skupiny k přípravě Dlouhodobého záměru MU na léta 2016–2020.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U5.5-15 Rozvoj vzdělávání v oblasti podpory inovativního podnikání a uplatnění v praxi (Entrepreneurship)</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>vzdělávací aktivity realizovány</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>analýza a návrh systémové koncepce</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V podzimním semestru 2015/2016 proběhla inovovaná výuka předmětu XV004 Výzkum a vývoj v praxi (zajistili zaměstnanci CTT).</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

## 6 Komunikace s okolím univerzity

### 6.1 Rozvoj komunikace s potenciálními studenty a absolventy

Univerzita i v roce 2015 rozvíjela vztahy s absolventy. Kromě elektronické komunikace (web, Facebook, e-mail) je významným nástrojem také tištěný **časopis Absolvent**, u něhož byl uplatněn nový systém distribuce vybraným absolventům v České republice a v zahraničí. Rozvoj benefitů poskytovaných držitelům **Karty absolventa MU** ovlivnil v roce 2015 zvýšení počtu jejich držitelů na 2 000. V roce 2015 pokračovala úzká spolupráce se samostatným občanským sdružením **Spolek absolventů Masarykovy univerzity**. Univerzita poskytuje spolku zázemí a zástupci univerzity jsou zároveň členy správní rady spolku. V rámci programu Granty TGM spolek rozdělil částku 57 950 Kč studentům MU.

V roce 2015 univerzita rozvíjela spolupráci s významnými firemními partnery Esox, Heineken, Komerční banka, Neovize, Reehap, Raiffeisenbank. Na základě dlouhodobých vztahů tyto partneři podpořili vybrané veřejné aktivity univerzity a dále podporovali jednotlivé projekty z oblasti studia a kariérního rozvoje studentů.

Masarykova univerzita realizovala v průběhu celého roku 2015 řadu informačních aktivit pro uchazeče o studium v českých studijních programech. Prezentovala se na veletrzích vzdělávání v Praze, Brně, Bratislavě, Nitře a Košicích. Studenti MU navštívili desítky středních škol v ČR a na Slovensku. Na těchto akcích zástupci univerzity informovali uchazeče o možnostech studia. Důležité informace získali uchazeči i z multimediální prezentace nebo pro ně speciálně připraveného **magazínu Studuj na Muni** se seznamem všech oborů a jiných materiálů. Řadu aktivit včetně závěrečné konference připravila univerzita pro tzv. **ambasatory MU**, aktivní středoškoláky, kteří pak šíří zprávy o Masarykově univerzitě u svých spolužáků.

Informace o možnostech studia získávají uchazeči i z mnoha on-line komunikačních nástrojů. Pravidelný informační servis uchazeči nacházejí na **facebook.com/StudujNaMuni** či v měsíčních newsletterech. Univerzita uspořádala v září jeden velký **celouniverzitní den otevřených dveří**, přístupný všem uchazečům ze středních škol, fakulty nabídly i další dny otevřených dveří a oborově zaměřené akce pro středoškoláky. Univerzita podpořila v roli spolupořadatele celostátní středoškolskou soutěž **pIŠQworky**. Pro zvýšení informovanosti a motivace přijatých, ale ještě nezapsaných uchazečů o studium rozeslalo devět fakult před zápisem elektronické zpravodaje s podrobnostmi o studiu na dané fakultě.

### 6.2 Komunikace s veřejností a popularizace činnosti

Univerzita naplňovala nejen vzdělávací, ale i kulturní a společenskou roli. Například společenský program Tmavomodrý svět MU v období druhé světové války připomínal **70. výročí konce druhé světové války**. Výročí si univerzita připomněla také pietním aktem u čtyř pamětních desek se jmény obětí z řad univerzity v období druhé světové války a také na bývalých Sušilových kolejích (dnes Klácelovy).

Nový akademický rok 2015/2016 byl zahájen předpremiérou komedie Zbrusu Nový zákon, v listopadu vyhlásila MU nové bílé a červené univerzitní víno a rok uzavřela tradičním adventním koncertem ve spolupráci s univerzitním studentským orchestrem Collegium musicum.

Během akademického obřadu v rámci **Dies academicus** byli **Cenou rektora** oceněni úspěšní a významní vědci a studenti. Čestnou vědeckou hodnost doktora informatiky obdržel profesor Thomas A. Henzinger, významný vědec v oblasti výzkumu formálních metod pro automatickou verifikaci počítačových systémů.

Ve spolupráci se Spolkem absolventů a přátel MU se u příležitosti 17. listopadu konal celodenní program nazvaný **Sedmnáctý studentský**. Jeho součástí byla projekce dokumentů Živý mrtvý a Síla lidskosti, lampionový průvod organizovaný Nadačním fondem studentů FF MU a především beseda Freedom Lecture s podtitulem **Lidskost vs. barbarství**. Hosty besedy byl **Rainer Höss**, vnuk Rudolfa Hösse, velitele koncentračního tábora Osvětim, a **Tal Bashan**, izraelská novinářka, jejíž babička zemřela v koncentračním táboře v Terezíně a její matka přežila internaci v koncentračním táboře Terezín a Osvětim.

V březnu byly slavnostně otevřeny **rekonstruovaná knihovna a depozity na právnické fakultě**, v dubnu byl na Ústavu výpočetní techniky zahájen provoz tzv. **Kybernetického polygonu**, specifického pracoviště, které využívá například i Národní bezpečnostní úřad, a v září pak nové a rekonstruované prostory **Centra podpory humanitních věd** na FF MU (CARLA).

Univerzita po celý rok podporovala i studentské aktivity, zvláště celouniverzitní záležitosti, které organizuje nebo na nich participuje Masarykova studentská unie. Univerzita podpořila **Dny MUzy**, festival zaměřený na studentské umění, byla prezentována na květnovém **Brněnském Majálesu**, v září se utkala s Vysokým učením technickým v Brně na prvním ročníku **Univerzitních osmiveslic** na řece Svatce a v listopadu se s týmž soupeřem potkala na ledové ploše při **Hokejovém souboji univerzit**. Univerzita rovněž byla partnerem studentskému **Jarmarku spolků** nebo **Plesu studentů Masarykovy univerzity**.

Do druhého ročníku MASARYKOVY jUNIVERZITY neboli **MjUNI** nastoupilo 170 malých studentů ve věku 9 až 14 let. Slavnostní imatrikulace se konala v Univerzitním kině Scala za účasti zástupců vedení univerzity a rodičů dětí.

**Nakladatelství MU** v roce 2015 pod značkou Munipress vydalo 72 titulů studijní literatury a 301 odborných publikací. K nejambicióznějším projektům patřilo vydání původní české učebnice Analýza sociálněvědních dat (nejen) v SPSS a překlad světového bestselleru amerického onkologa Siddharthy Mukherjeeho **Vládkyně všech nemocí. Příběh rakoviny**. Tituly svým pojetím a dosahem míří mimo úzkou akademickou obec. Nakladatelství tím potvrdilo svůj zájem orientovat svou produkci také na širší čtenářskou veřejnost.

Vedle neperiodických publikací vydávala MU v roce 2015 rovněž **54 titulů vědeckých časopisů**. V roce 2015 přidělilo 578 kódů DOI s prefixem MU převážně časopiseckým článkům a do systému zapojilo 5 nových periodik. Tuto službu v současnosti využívá celkem 19 časopisů.

Nakladatelství MU dále rozvíjelo podporu open source systému **Open Journal Systems**, kterou s různou mírou aktivity využívá 14 univerzitních časopisů. O novou funkcionalitu byla obohacena online čítárna **Munispace**, která uživatelům zprostředkovává přístup k OA zdrojům. Čítárna nyní obsahuje více než 400 publikací, z toho přes 200 publikací zdrojově a zbytek odkazem na původní úložiště. Návštěvnost čítárny vzrostla od jejího spuštění v únoru 2015 na více než 1 000 návštěv za měsíc.

V uplynulém roce Nakladatelství MU zaslalo 96 pilotních monografií do celosvětové databáze vědeckých publikací **EBSCO**.

Nakladatelství prezentuje MU a její publikační činnost na specializovaných knižních veletrzích a odborných akcích, např. spolupředávalo v Památku písemnictví na Moravě výstavu **NA NÁVŠTĚVĚ u brněnských univerzitních nakladatelů**.

Činnost **Mendelova muzea** se v roce 2015 soustředila na oslavu **výročí 150 let od Mendelových přednášek**, tedy od reálného počátku genetiky. Záštitu nad rokem oslav převzali premiér ČR, rektor MU a Česká komise pro UNESCO. Oslavy byly zahájeny přednáškou ředitele Wellcome Trust Sanger Institute sira Michaela Strattona, FRS. V tento den byla taktéž otevřena výstava Mendelových originálních rukopisů zapůjčených z Archivu Illinoiské univerzity. Se jménem Charlese Darwina byla propojena výstava o Mendelově práci v Darwinově muzeu v Rusku, na které spolupracovalo Mendelovo muzeum.

Vyvrcholením se staly dvě konference, první z nich navazovala na Mendelův výzkum hrachu a nesla název **Výzkum genetiky rostlin**. Druhá akce byla sdružena pod název **Týden lékařské genetiky v Brně** a stala se jednou z největších událostí věnovaných lékařské genetice v ČR. Tradičně proběhly i **Mendel Lectures**, které hostily mimo jiné tři držitele Nobelovy ceny.

### 6.3 Mediální obraz MU a budování prestiže

Publicita Masarykovy univerzity v roce 2015 byla z pohledu celkového počtu příspěvků za uplynulých více než pět let **rekordní**. Velký zájem měla média o volbu rektora MU i spor o jmenování profesorů, do něhož univerzita stejně jako v roce 2014 výrazně promluvila. Často citovaní byli v médiích **politologové**.

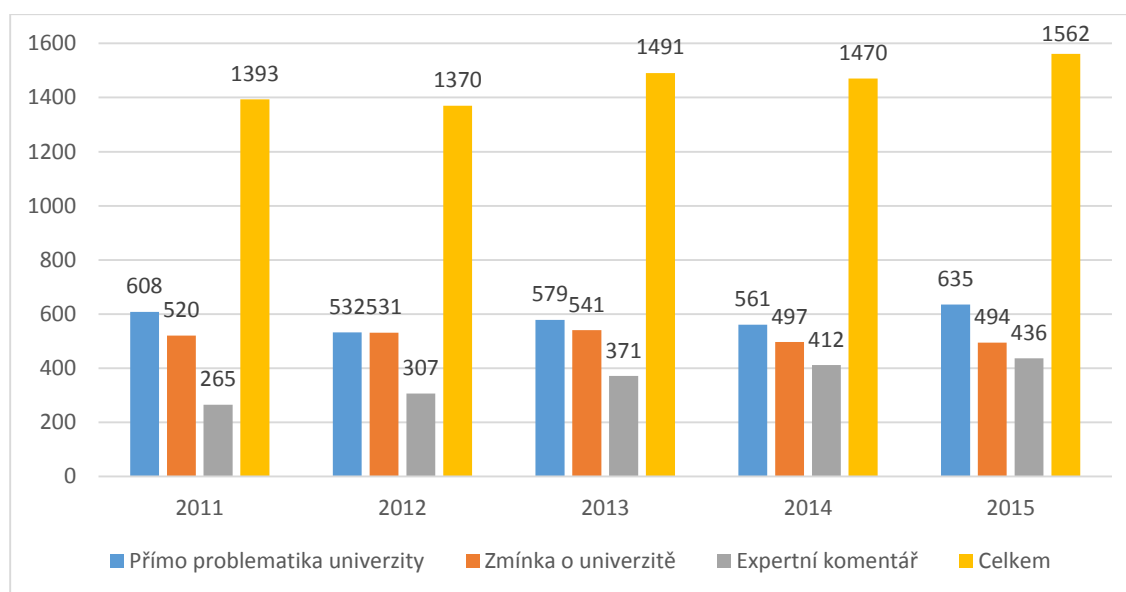
Mediální ohlas měla řada **vědeckých objevů**, především výzkum v Antarktidě, ale také společný sociologický projekt FSS a AV ČR **Proměny české společnosti**. Univerzita byla nově vidět i jako

instituce zapojující se **do pomoci při řešení uprchlické otázky a podporující dobrovolnictví**. Tradičně velkou pozornost médií získal hokejový souboj univerzit. Vedle vědeckých úspěchů se o univerzitě častěji než v předchozích letech mluvilo také jako o vzdělávací instituci.

Tradičně velmi často zmiňována byla univerzita v regionálních médiích, ve kterých se co do množství publicity pohybuje dlouhodobě kolem horní hranice reálných možností. V roce 2015 se prosadila i v celostátních médiích, zejména v Lidových novinách, Hospodářských novinách, v MF Dnes a na Radiožurnálu. Nárůst co do počtu příspěvků se podařil i v časopisech.

Z pohledu hodnotového vyznění zpráv převažovaly neutrálně či spíše pozitivně laděné příspěvky, například ve spojení s vědeckými úspěchy. V médiích nejvíce zmiňovanou fakultou byla fakulta sociálních studií, a to zejména díky expertním komentářům. Dále se díky vědeckým objevům a částečně i expertním komentářům v médiích často objevují filozofická a lékařská fakulta. Mezi nejčastěji citované osobnosti ve sledovaných médiích patřil rektor MU **Mikuláš Bek a odborníci z FSS**.

**Graf 8: Srovnání meziroční publicity podle typu článku**



## Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 6 DZ MU 2011–2015

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U6.1-15 Návrh nové struktury institucionální webové prezentace</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>stávající</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>navržena a zahájena realizace</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proběhly hloubkové rozhovory s uchazeči o Bc. a Mgr. studium, zahraničními studenty 1. ročníků i s Ph.D. studenty a následně vytvořena struktura stránek pro české a zahraniční uchazeče o studium.</li> <li>• Zrealizováno testování struktury webových stránek u studentů 4. ročníku gymnázií.</li> <li>• Připraven i návrh struktury webové stránky pro zaměstnance i pro studenty.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U6.2-15 Příprava webové encyklopedie Masarykovy univerzity</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nevytvořena</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>navržena a zahájena realizace</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proběhly práce na technickém rozvoji redakčního systému pro webovou encyklopedii.</li> <li>• Stanoveno 180 hesel, pro část z těchto hesel byl zpracován obsah.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	Splněno částečně		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U6.3-15 Aktualizace vizuálního stylu MU</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>stávající</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>aktualizován</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizovány tři nezávislé analýzy log MU a jejích fakult, následně předložen a schválen návrh grafické podoby aktualizace pro celouniverzitní jednotný vizuální styl.</li> <li>• Vytvořen design manuál včetně tiskových dat pro celouniverzitní i fakultní prezentaci.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		



## 7 Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost

### 7.1 Středoevropský technologický institut – CEITEC

Středoevropský technologický institut – CEITEC je evropským centrem excelence v oblasti věd o živé přírodě a pokročilých materiálů a technologií, jehož hlavní poslání je vybudování významného evropského centra vědy a vzdělanosti se špičkovým zázemím a podmínkami pro nejlepší vědecké pracovníky.

Význam CEITEC v mezinárodním prostředí je zdůrazněn jeho zapojením do strategických partnerství na evropské úrovni. Členství v konsorciu **EU-Life**, kde je zapojeno třináct nejlepších evropských institutů v oblasti věd o živé přírodě, potvrzuje správný směr a upevňující se pozici CEITEC mezi uznávanými vědeckými instituty. Další oficiální spolupráce byly podepsány s **University of Vienna, Campus Science Support Facilities Vienna** a s **University of Florida**.

V roce 2015 získal CEITEC společně s partnery z konsorcia EU-Life velký, relativně netradiční mezinárodní projekt **LIBRA**. Jeho cílem je zvýšení zastoupení žen ve vědě a jejich účasti na vedoucích pozicích. Tohoto cíle má být dosaženo přímou podporou žen ve vědě a výzkumu a odstraněním bariér a předsudků na základě pohlaví.

CEITEC zorganizoval druhou výroční konferenci **Creating life in 3D**, tentokrát ve spolupráci s Mezinárodním centrem klinického výzkumu – ICRC. Třídenní konference se zúčastnilo téměř tři sta účastníků, přičemž významná část byla ze zahraničí.

Vůdčí role se CEITEC ujal také v oblasti HR ve VaV a zorganizoval historicky první **Národní konferenci HR v akademickém prostředí** s podtitulem Zamýšlené a nezamýšlené důsledky internacionalizace výzkumu v ČR. Zahájil tak důležitou debatu o personální politice na akademických institucích.

V roce 2015 bylo uvedeno do plného provozu všech **10 sdílených laboratoří**, které jsou v rámci projektu CEITEC – Open Access k dispozici externím uživatelům. Sdílené laboratoře, tzv. core facilities, jsou jedny z nejlépe vybavených v Evropě, a jsou tak zdrojem nových národních i mezinárodních spoluprací. Laboratoře byly zařazeny na Českou roadmap VI. Provozní náklady budou z rozhodnutí vlády financovány z projektů až do roku 2019.

CEITEC sdílené laboratoře jsou součástí národních i mezinárodních vědeckých infrastruktur a organizací. Za všechny je možné jmenovat INSTRUCT, Euro-BioImaging, ELIXIR, EATRIS, ARBRE, ABRF, EuroNanoLab.

S koncem roku byl dokončen projekt vybudování centra CEITEC v rámci OP VaVpI, a to ze všech sledovaných hledisek. Byly splněny všechny monitorovací indikátory, mnohé z nich byly dokonce mnohonásobně navýšeny.

Koncem roku 2015 proběhlo rovněž mezinárodní výběrové řízení na pozici vědeckého ředitele, který bude směřovat vědu celého konsorcia dále do evropského a světového výzkumného prostoru. Stal se jím prof. Jaroslav Koča, dlouholetý ředitel CEITEC MU.

### 7.2 Spolupráce se zdravotnickými zařízeními

Pro výuku lékařských a zdravotnických oborů je klíčová úzká spolupráce s oběma fakultními nemocnicemi v Brně, stejně tak jako s dalšími významnými zdravotnickými zařízeními v regionu. Vedle strategické spolupráce s **fakultními nemocnicemi**, s nimiž Lékařská fakulta Masarykovy univerzity sdílí kliniky a ústavy, měla univerzita výukové základny také v **Masarykově onkologickém ústavu a v Úrazové nemocnici Brno**.

V roce 2015 došlo ke snížení počtu klinik ve fakultních nemocnicích o dvě (jmenovitě Klinika nemocí očních ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně a Dermatovenerologická klinika ve Fakultní nemocnici Brno) na celkový počet 49. Důvody ke snížení počtu klinik spočívaly v požadavcích na optimalizaci zdravotnického provozu ve fakultních nemocnicích. Výuka byla koncentrovaná na Dermatovenerologickou kliniku v nemocnici u sv. Anny a Oční kliniku ve FN Brno.

Lékařská fakulta MU dlouhodobě udržuje smluvní vztahy s více než stovkou nemocnic a ambulantních zdravotnických zařízení v tuzemsku a přibližně s třiceti zařízeními na Slovensku. Na základě těchto kontaktů mohou studenti získat odbornou praxi v blízkosti svého bydliště, zejména v období prázdnin.

Pokračuje spolupráce s **Nemocnicí Jihlava**, díky které mohou všichni studenti šestého ročníku všeobecného lékařství absolvovat týden předpromoční praxe v této krajské nemocnici a získat širší spektrum praktických zkušeností. V roce 2015 došlo rovněž k uzavření rámcové smlouvy se skupinou **Agel**, na jejímž základě mohou studenti lékařských i nelékařských oborů vykonávat praxi ve všech pracovištích této skupiny v ČR.

Masarykova univerzita se v rámci společných pracovišť s fakultními nemocnicemi výrazně podílela na organizaci **atestačních zkoušek**, kdy na základě pověření Ministerstva zdravotnictví ČR zorganizovala 14 atestačních zkoušek pro 142 lékařů. V souladu s veřejnoprávní smlouvou s MZ ČR měla LF MU v evidenci 1 183 účastníků specializačního vzdělávání. Lékařská fakulta rovněž zabezpečovala **teoretické části specializačního vzdělávání lékařů** zařazených do specializačního vzdělávání.

Univerzita a fakultní nemocnice prohlubovaly spolupráci také **v oblasti vědy a výzkumu**. V kooperaci s Fakultní nemocnicí Brno bylo realizováno 10 výzkumných projektů. S Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně spolupracovala MU na 8 výzkumných projektech. Společně s Masarykovým onkologickým ústavem byly realizovány 2 projekty.

### 7.3 Spolupráce s institucemi v rámci regionu a v rámci ČR

Vedle své vzdělávací role si Masarykova univerzita stanovila za úkol šířit poznání i ve vnějším prostředí a rozvíjet a kultivovat region, ve kterém působí. Angažuje se tedy v projektech kulturního, vědeckého i celospolečenského významu. Aby se do těchto projektů mohla zapojit, vyvíjí **systém dárcovství a sponzoringu** na adrese [www.darujmuni.cz](http://www.darujmuni.cz). Získává tak finance na podporu humanitárních a dobročinných aktivit studentů a zaměstnanců v oblasti psychologického či sociálního poradenství, na nákup zdravotnického materiálu pro postižené oblasti na Ukrajině a v Ghaně, dále na rozvoj společenských a kulturních událostí v Univerzitním kině Scala či na nákup potřebných výukových pomůcek pro děti ze sociálně znevýhodněných rodin, které mají zájem se zapojit do dětské univerzity MjUNI.

K rozvoji spolupráce v rámci regionu směřovaly i aktivity Spolku absolventů a přátel Masarykovy univerzity. Skrze **Grant TGM** finančně podporoval aktivní studenty MU, kteří své projekty soustředí na **podporu rozvoje občanské společnosti**.

Odborníci z FSS, PdF a ESF iniciovali vznik **projektu sdíleného bydlení Symbios**, jehož cílem je pomáhat lidem bez domova k návratu do normálního života. Současně si v rámci něho vybraní studenti MU mohou vyzkoušet práci se sociálně znevýhodněnými lidmi. Tento projekt bude realizován v součinnosti s Magistrátem města Brna a další sítí partnerů, jako jsou IQ Roma Service, Nesehnutí apod.

Jako vůbec první česká vysoká škola podepsala MU memorandum o spolupráci se **spolkem Wikimedia Česká republika** – českou pobočkou nadace Wikimedia, která provozuje a pomáhá rozvíjet internetovou encyklopedii Wikipedie. Obě strany se zavázaly společně na Wikipedii doplňovat a upravovat informace spojené s MU.

Díky smlouvě o spolupráci s firmami **Red Hat a Y Soft** mohou získat studenti doktorských programů fakulty informatiky až dvojnásobné stipendium. Partneri se zavazují, že budou podporovat čtyři vybrané doktorské studenty částkou 10 000 korun měsíčně po dobu čtyř let.

Dále se MU v roce 2015 podařilo rozvíjet spolupráci s významnými **firemními partnery** Esos, Heineken, Komerční banka, Neovize, Reehap, Raiffeisenbank. Na základě dlouhodobých vztahů tito partneři podpořili vybrané veřejné aktivity univerzity a dále podporovali jednotlivé projekty z oblasti studia a možností kariérního rozvoje studentů.

Univerzitní budovy se rovněž otevírají veřejnosti, pořádají se **výstavy**, konají **historické události** a jsou v nich vystavena umělecká díla současných regionálních umělců. Například na pedagogické fakultě probíhala série autorských čtení, kterých se účastnila např. Kateřina Tučková či Vít Slíva.

## 7.4 Univerzitní centrum Telč

Významnou součástí dlouhodobé politiky Masarykovy univerzity je přispívat k vytváření vzdělávacích příležitostí v regionálním kontextu. Toto úsilí reflektuje státní politiku podpory vyrovnávání vzdělanostní úrovně v jednotlivých regionech České republiky. V tomto duchu jsou koncipovány i záměry Univerzitního centra Telč.

Jedním z klíčových partnerů pro naplnění těchto cílů je i nadále **Ústav teoretické a aplikované mechaniky AV ČR (ÚTAM)**. Předmětem Smlouvy o partnerské spolupráci je zřízení společného Středoevropského centra pro kulturní dědictví – Central European Centre for Cultural Heritage (CECECH) se sídlem v Telči. Rozšiřuje se prostor pro spolupráci mezi MU a ÚTAM v souvislosti s vybudováním špičkového vědeckého pracoviště **Evropského centra excelence v Telči (CET)**, které nabízí výzkumný prostor jak studentům MU, tak pedagogickým a vědeckým pracovníkům MU.

Dalším partnerem zůstává **Národní památkový ústav**, územní odborné pracoviště v Telči. V jeho gesci byl 16. října 2015 zahájen další tříletý kurz Univerzity třetího věku **Kulturní dědictví – jeden z pilířů identity národa II.**, který je zaměřen na charakteristiku a specifika památkového fondu jednotlivých krajů ČR. Přednášejícími jsou např. Naděžda Goryzcková, generální ředitelka NPÚ, Jiří Vajčner, ředitel odboru památkové péče MK, nebo Martina Indrová, ředitelka územního pracoviště NPÚ Telč. Kurz navštěvuje 83 posluchačů, tj. nejvíce za celou historii existence U3V v Telči.

Ve spolupráci s městem Telč, za podpory Kraje Vysočina, Ministerstva kultury ČR a Francouzského institutu v Praze se pravidelně koná **Francouzsko-česká hudební akademie**. V souvislosti s personální změnou ředitele akademie se mění i koncepce celého projektu. Základní dramaturgie však zůstává. Kurzy i nadále povedou čeští a francouzští profesori. Akademie v Telči se stala součástí evropského kulturního **projektu Creative Europe** a získala tři nové partnery: **Akademii komorní hudby v St. Cézaire** ve Francii, **Mistrovské kurzy v Pile** v Polsku a **Donau-Universität Krems** v Rakousku. Současně se prodlužuje i délka trvání akademie na 2 týdny. Podobně jako v předchozích letech UCT pro studenty zajišťuje ubytování, stravování a poskytuje učebny.

V rámci spolupráce s **Donau Universität Krems (DUK)** umožnila Správní rada DUK svým studentům skládat zkoušky v UCT.

Rovněž byla ustanovena **Programová rada Univerzitního centra**, jejímž hlavním posláním je zintenzivnit aktivity UCT směrem k jednotlivým pracovištím MU.

## 7.5 Zaměstnanost absolventů

V roce 2015 proběhly na MU **oba hlavní absolventské průzkumy**, jak **mezi čerstvými absolventy** v době ukončení studia, tak **mezi absolventy, kteří jsou 1–2 roky v praxi**.

Devatenáctého ročníku šetření Ukončení studia na MU se účastnilo 39 % ze všech oslovených absolventů prezenčního magisterského a prezenčního magisterského navazujícího studia. Výsledky ukázaly **nárůst zaměstnaných absolventů již v době SZZ** (58 %), přičemž 40 % z těchto absolventů pokračuje v zaměstnání, které získali již během studia. Práci nacházejí absolventi MU nejčastěji **v Brně, Praze a JM kraji**, více než polovina zaměstnaných absolventů našla práci ve městě, kde původně plánovali bydlet, jedna pětina se za práci stěhovala a dalších 18 % absolventů za práci dojíždělo. Dlouhodobě se daří absolventům nacházet zaměstnání **v oboru, který na MU vystudovali**, průměrně to je zhruba 85 %.

Podíl čerstvých absolventů, kteří hodnotili proces hledání práce jako velmi a poměrně obtížný, nepatrně klesl, což se odráží i v poklesu podílu osob, které práci hledaly již v době SZZ, ale zatím ji nenašly (z loňských 73 % na 61 %). Absolventi rovněž zaznamenali **nárůst hrubých nástupních platů**, které činily v průměru 26 000 Kč.

Druhý průzkum zjišťoval pracovní **uplatnění magisterských absolventů jeden až dva roky po absolutoriu**. Mezi absolventy MU, kteří vyplnili dotazník, bylo **88 % zaměstnaných (nebo podnikajících)**. Zbývající část tvořili nepracující (mateřská dovolená, postgraduální a jiné další studium, pobyty v zahraničí apod.), případně absolventi aktuálně nezaměstnaní (2 %, tj. 40 respondentů). Počet nezaměstnaných mezi respondenty přitom odpovídá míře nezaměstnanosti v populaci vysokoškoláků v ČR (2 % ve 2. čtvrtletí 2015).

Výsledky průzkumu doprovází i srovnání **statistických dat z úřadu práce**. Dle těchto údajů byla míra nezaměstnanosti absolventů Masarykovy univerzity v dubnu 2014 výrazněji nad průměrem ČR, 6 % oproti 5 %. Na podobné úrovni se pohybovala Ostravská univerzita a Univerzita v Pardubicích. O něco lepší byla situace absolventů Univerzity Palackého, Západočeské univerzity, Univerzity Hradec Králové a UJEP v Ústí nad Labem.

Stejně jako u čerstvých absolventů i u jejich kolegů 1 až 2 roky v praxi **klesl** podíl odpovědí, které **hodnotí získání práce jako velmi obtížné a poměrně obtížné** (z 36 % na 25 %). První zaměstnání získali absolventi zejména v Brně (48 %) a v Praze (11 %). Srovnatelný je rovněž mezi čerstvými a již zkušenějšími absolventy podíl těch, kteří **pracují v oboru**, na který se během studia připravovali (85 % versus 80 %). Nejčastěji pracují ve vystudovaném oboru absolventi LF.

Průzkum mapoval také mzdové rozdíly mezi muži a ženami, přičemž **celkový hrubý rozdíl v měsíčních platech mužů a žen představuje 27 %**. Nejvíce nespokojení jsou s platovým ohodnocením tradičně mladí lékaři, právníci a učitelé, naopak spokojenější informatici a absolventi ESF a FSS.

## Hlavní statistiky průzkumů mezi absolventy

### Ukončení studia na Masarykově univerzitě – ohlédnutí a perspektiva – uplatnění čerstvých absolventů

- 58 % v době kolem SZZ již pracovalo, případně věděli, kde budou pracovat, přičemž 40 % z nich pokračuje v zaměstnání, které získali již během studia.
- 87 % absolventů, kteří už aktuálně pracují nebo vědí, kam nastoupí, hodnotí toto zaměstnání jako perspektivní.
- Absolventi se státním občanstvím SR nejčastěji našli práci v Brně (46 %, vloni 52 %) nebo na Slovensku (26 %, vloni 23 %).
- Vzrostl průměrný hrubý nástupní plat (přepočítaný na plný úvazek) na 26 005 Kč, nejvyšší nástupní platy mají absolventi FI (45 162 Kč), nejnižší PrF (18 480 Kč).
- Nejčastější nepracovní aktivitou bylo doktorské studium na MU (89 absolventů) nebo na jiné VŠ (13 absolventů), případně další studium na MU (22 absolventů).
- 24 % respondentů v době kolem promoci zatím práci nemělo, z této skupiny 39 % zatím práci nehledalo vůbec.

### Uplatnění absolventů MU z let 2013–2014 po 1–2 letech v praxi na trhu práce

- 88 % ze všech oslovených absolventů bylo 1–2 roky po absolutoriu zaměstnaných (nebo podnikalo).
- 30 % z pracujících získalo práci již během studia.
- 40 % pracujících absolventů našlo práci po měsíci či déle od absolutoria, průměrná doba hledání práce u těchto absolventů byla 4,5 měsíce, nejčastěji našli do 2 měsíců.
- 58 % z pracujících pracuje u stejného zaměstnavatele jako po absolutoriu.
- 6 % momentálně nepracuje, ačkoli v minulosti pracovalo.
- Méně než 5 % nepracuje a ani nepracovalo.
- Ze skupiny nepracujících (203 osob) je 14 % nezaměstnaných, 43 % je na rodičovské/mateřské dovolené, třetina dále studuje.
- Pokud absolventi po ukončení studia změnili své místo, zhruba desetina absolventů při změně místa opustila Brno (nejčastěji šli do Prahy nebo do zahraničí), přesouvali se zejména do veřejného sektoru a častěji získávali místa ve vystudovaném oboru.

## Naplňování ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 7 DZ MU 2011–2015

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U7.1-15 Sestavení a zahájení činnosti univerzitního boardu pro pravidelná setkávání s korporátními partnery</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nesestaven</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>sestaven a zahájena činnosti</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sestavena rada reprezentující zástupce všech fakult a dalších hospodářských středisek MU, která se podílela na organizaci Business Research Fora.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

## 8 Efektivita instituce

### 8.1 Finanční kontrola

#### **Zřízení, udržování a efektivnost vnitřního kontrolního systému**

Klíčovým článkem vnitřního kontrolního systému (VKS) na Masarykově univerzitě je systém finanční kontroly, který je nastaven v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb., a interní audit.

Účinnost VKS je na MU zajišťována zejména **integrováním nastavením metodických postupů, jednoznačných kompetencí a rolí v rámci liniového a projektového řízení a transparentností systému řízení rizik**. Dále také funkčním nastavením **elektronického workflow a elektronické finanční kontroly** a formou průběžných a následných finančních kontrol.

**Interní audit** plní svoji funkci v souladu se zmíněným zákonem o finanční kontrole, interní směrnici **Statut interního auditu MU** a mezinárodními standardy pro profesní praxi interního auditu. Mimo standardní auditorskou činnost se zaměřením zejména do oblasti finančního a projektového řízení, rizik a hodnocení interních systémů a procesů interní audit průběžně monitoruje a pravidelně vyhodnocuje VKS na MU a jím řízená rizika. V rámci auditů na projektech, včetně Operačních programů, je též ověřována transparentnost nastavení systému řízení projektu s cílem poskytnout ujištění, že vytvořené politiky a postupy zajišťující soulad s regulačními předpisy jsou transparentní a eliminují rizika. Obdobně jako v minulém období tvořily v roce 2015 audity projektů OP VaVpI 80 % veškeré auditní činnosti, celkový objem auditovaných finančních operací kromě veřejných zakázek představoval cca 760,2 mil. Kč, z toho 82 % představovaly investiční výdaje. **Nebyl zaznamenán výskyt zjevného rizikového potenciálu**, což potvrzují i výsledky veřejnosprávních kontrol.

V roce 2015 ověřilo na MU 16 kontrolních subjektů v rámci 151 externích kontrol a auditů projektů cca 1,9 mld. Kč. Z toho 66 % představovaly projekty Operačních programů. Z celkového ověřeného vzorku v rámci externích kontrol a auditů za období 2011–2015 ve výši cca 5,7 mld. Kč činilo porušení rozpočtové kázně včetně penále pouze 0,1 %.

Na základě výsledků interních auditů, externích kontrol a řídicí kontroly lze konstatovat, že klíčové požadavky na finanční kontrolu, tj. průkaznost a princip 4 očí a dvou podpisů při přípravě a provádění finanční operace jsou dodržovány, VKS je funkční a rizika jsou udržována v přiměřené výši.

#### **Informace o případech podezření na možné korupční jednání a o prokázaných případech korupčního jednání**

Korupční jednání nebylo na Masarykově univerzitě identifikováno.

### 8.2 Řízení ekonomiky a financování

Celkové **neinvestiční výnosy** Masarykovy univerzity za rok 2015 činily **6 460 mil. Kč**, což ve srovnání s rokem 2014 představuje mírný pokles (o 7 mil. Kč). Náklady roku 2015 činily 6 394 mil. Kč. Za rok 2015 skončilo hospodaření univerzity hospodářským výsledkem po zdanění ve výši **66 mil. Kč**, což představuje 1 % z celkových výnosů MU.

Za rok 2015 tvořily poskytnuté neinvestiční příspěvky a dotace z kapitoly MŠMT celkem **3 012 mil. Kč** (meziroční nárůst o 5 %), 491 mil. Kč z ostatních kapitol státního rozpočtu a z rozpočtů orgánů místní samosprávy (meziroční nárůst 19 %). Dotace ze zahraničí činily 310 mil. Kč (nárůst o 74 %). Příjmy ze strukturálních fondů klesly z 1 204 mil. Kč na 750 mil. Kč (meziroční pokles o 36 %). Celkem bylo **MU poskytnuto z veřejných zdrojů ČR a ze zahraničních zdrojů 4 585 mil. Kč** (meziroční pokles o 2 %). Normativní neinvestiční příspěvek MŠMT na vzdělávací činnost a dotace na institucionální podporu v roce 2015 činily 2 257 mil. Kč, což je 35 % z celkových výnosů. Neinvestiční příspěvek na vzdělávací činnost (ukazatel A+K) činil 1 728 mil. Kč (nárůst o 5 %) a **institucionální podpora byla 529 mil. Kč** (nárůst o 0,5 %).

Neinvestiční dotace na ubytování a stravování studentů byla poskytnuta ve výši 28 mil. Kč (meziroční pokles o 5 %).

Poskytnuté **neinvestiční dotace na výzkum a vývoj** (normativní účelové) činily **1 815 mil. Kč** (meziroční nárůst 13 %), z toho bylo 796 mil. Kč z kapitoly MŠMT (meziroční nárůst 5 %), 442 mil. Kč z ostatních kapitol státního rozpočtu a z rozpočtů místní samosprávy (meziroční nárůst 16 %), 125 mil. Kč dotace na výzkum ze zahraničí (meziroční nárůst o 84 %) a 453 mil. Kč dotace na OP VaVpI (nárůst o 14 %). Podíl neinvestičních dotací na výzkum a vývoj k celkovým neinvestičním výnosům v roce 2015 tvořil 28 %.

**Výnosy MU z neveřejných zdrojů činily 1 996 mil. Kč** (meziroční nárůst 6 %), z toho 1 850 mil. Kč z hlavní činnosti (meziroční nárůst 6 %) a 146 mil. Kč z doplňkové činnosti (meziroční nárůst o 15 %). Podíl vlastních výnosů a výnosů z doplňkové činnosti na celkových neinvestičních výnosech činil 30 %.

V roce 2015 MU hospodařila s majetkem v celkovém objemu 16 338 mil. Kč v pořizovacích cenách (meziroční nárůst 6 %). Z toho činí dlouhodobý hmotný majetek 16 018 mil. Kč (meziroční nárůst 6 %) a dlouhodobý nehmotný majetek 320 mil. Kč (meziroční nárůst 7 %). Celkové oprávy majetku v evidenci činily 5 161 mil. Kč. Celková odepsanost majetku představuje 32 %.

### 8.3 Vnitřní předpisy

V roce 2015 byly změněny tyto vnitřní předpisy Masarykovy univerzity:

K datu 1. dubna 2015 nabyla účinnosti nová verze Vnitřního mzdového předpisu MU, čímž byly změněny mzdové tarify pro jednotlivé funkce akademických i neakademických pracovníků.

K datu 1. září 2015 byl novelizován Statut MU, čímž byly stanoveny nové výše poplatků za studium.

### 8.4 Profesionalizace podpůrných činností

V oblasti projektové podpory na MU byla soustavně zvyšována znalost pracovníků **projektové podpory Odboru výzkumu** zejména o programu Horizon 2020; pracovníci odboru byli následně k dispozici vědeckým pracovníkům MU pro potřeby odborné konzultace nebo pomoci s psaním projektových návrhů. V roce 2015 byly také OV zorganizovány **informační akce** o jednotlivých grantových schématech (Grantsweek, MSCA event, ERC event atd.).

Proběhla akce **Marie Skłodowska-Curie Actions: Your gateway to an exciting research career**, která nabídla teoretické i praktické informace o zapojení do mobilitního programu Horizon 2020 na podporu a rozvoj kariérního růstu. Dále se konal první ročník vícedenní akce **Grants Week**, která vědeckým pracovníkům a studentům doktorského studia poskytuje aktuální a komplexní informace o národních mezinárodních grantových příležitostech a také praktické informace, jak sestavit úspěšný projektový návrh. Vystoupilo zde 27 různých přednášejících s účastí téměř 600 návštěvníků. Rovněž byl zorganizován workshop ohledně **sestavování úspěšných projektových žádostí** v programu ERC, Horizon 2020 podporujícím excelentní výzkum.

**Odbor pro rozvoj RMU** poskytoval podporu projektům strukturálních fondů ve fázi jejich **realizace, při ukončování a v období udržitelnosti**. Z důvodu zahájení aktivní fáze nového programového období se pozornost přesunula k porovnávání projektových šablon a přizpůsobování konkrétním vyhlášeným avízům výzev a následně samotným výzvám na rok 2015 a 2016. I zde OPR koordinoval a administrativně podporoval činnost pracovní skupiny pro ESIF na MU.

Současně s tímto se pracovníci odboru ve své vlastní metodické činnosti intenzivně zabývali **přípravou metodických pokynů pro nové programové období na MU** a připomínkováním metodických materiálů MŠMT. Mimo podporu ESIF odbor zajišťuje po administrativní stránce centralizované a interní rozvojové projekty a projekty z Fondu rozvoje MU.

**Odbor veřejných zakázek RMU** zajišťuje pro jednotlivá hospodářská střediska MU zejména následující činnosti:

- administraci zadávacích řízení za účelem výběru dodavatelů stavebních prací, služeb a dodávek dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů, a výběrových řízení dle pravidel dotačních programů (zejména OP VaVpI a OP VK),

- zajišťování centrálních nákupů formou dynamických nákupních systémů a rámcových smluv,
- koordinaci používání elektronického nástroje pro zadávání veřejných zakázek E-ZAK,
- poskytování metodické podpory formou vypracování stanovisek či vydávání metodických listů k výkladu ustanovení ZVZ či pravidel dotačních programů a organizováním pravidelných porad administrátorů veřejných zakázek MU.

V roce 2015 zahájil Odbor veřejných zakázek 206 zadávacích řízení, ve kterých zadával veřejné zakázky o předpokládané hodnotě téměř 400 mil. Kč bez DPH. Smlouvy se podařilo uzavřít ve 178 případech. **Celková hodnota uzavřených smluv** za rok 2015 překročila **237 mil. Kč bez DPH**. Dosažená **úspora** oproti předpokládané hodnotě zadaných zakázek činila přes 66 mil. Kč bez DPH, tj. **necelých 22 %**.

Všechny uvedené veřejné zakázky byly zadávány a uveřejněny prostřednictvím **elektronického nástroje E-ZAK**, což zajišťuje maximální transparentnost a přezkoumatelnost postupů při zadávání univerzitních veřejných zakázek.

## Naplňování ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 8 DZ MU 2011–2015

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U8.1-15 Zpracování a projednání Dlouhodobého záměru MU na léta 2016–2020</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>zpracovány teze</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>dopracován, projednán</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vypracovány SWOT analýzy fakult jako výchozí podklady pro formulaci tezí strategie do roku 2020.</li> <li>• Proběhlo několik jednání, diskusí a připomínkových řízení členů rektorem jmenovaných pracovních skupin.</li> <li>• Text DZ MU prodiskutován ve všech univerzitních orgánech, na kolegiu rektora, Akademickém senátu MU, Vědecké radě MU a Správní radě MU.</li> <li>• K datu 31. 10. finální znění podáno na MŠMT.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U8.2-15 Zpracování soustavy strategických ukazatelů pro sledování naplňování DZ MU na léta 2016–2020</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nezpracována</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>zpracována</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soustava ukazatelů pro všechny priority strategie zpracována v rámci kompletního textu DZ MU.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U8.3-15 Posílení interní komunikace v rámci MU prostřednictvím nových komunikačních kanálů</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>navrženo</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>realizováno</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedena analýza stávajícího webu a vyhodnocena relevantnost jednotlivých informací ve vztahu k interní a externí veřejnosti.</li> <li>• Výběr a vytvoření seznamu správců komunikačních kanálů sloužících k interní komunikaci.</li> <li>• Zahájení příprav nové sekce pro interní veřejnost v rámci redesignu webu <a href="http://www.muni.cz">www.muni.cz</a>.</li> <li>• Rozvoj spolupráce se studentskou Muni TV jako dalšího kanálu sloužícího ke komunikaci uvnitř univerzity.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		



<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U8.4-15 Rozpracování vnitřní metodiky stanovování úplných nákladů</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>navržen základní rámec</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>kompletně zpracována</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodika a její přílohy aktualizovány ve vztahu ke změnám externích předpisů a podle požadavků programů jednotlivých poskytovatelů.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U8.5-15 Revize a aktualizace systému projektového řízení se zohledněním nového programovacího období 2014–2020</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>systém zaveden</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>revidován, aktualizován</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracována jednotná metodika pro podávání a realizaci projektů na MU v období 2014–2020 a další podkladové materiály pro předkladatele projektů.</li> <li>• Realizovány workshopy, pravidelné schůzky koordinátorů jednotlivých výzev.</li> <li>• Aktualizována interní legislativa pro předkládání projektů.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

## 9 Zaměstnanci a pracovní prostředí

### 9.1 Zaměstnanci a pracovní prostředí

Masarykova univerzita si i v roce 2015 udržela hranici pěti tisíc zaměstnanců, a zůstává tak jedním z největších zaměstnavatelů v Jihomoravském kraji. Koncem roku celkový počet zaměstnanců mírně poklesl z důvodu ukončení projektů velkých evropských programových rámců OP VK a OP VaVpI. V roce 2016 se však předpokládá zapojení univerzity do nových programových rámců v oblasti výzkumu a vývoje, které umožní vytvořit nová pracovní místa zejména pro mladé výzkumníky v kategorii postdoc a výzkumníky ze zahraničí. Univerzita si také udržuje poměrně vyrovnanou genderovou strukturu zaměstnanců (52 % žen, 48 % mužů).

V roce 2015 se průměrná mzda zaměstnanců MU i přes mírný pokles pohybovala na velmi vysoké úrovni ve srovnání se mzdami ve vysokém školství – **průměrná mzda činila 44 188 Kč**, v případě akademických pracovníků 56 092 Kč. Na základě kolektivního vyjednávání pro rok 2015–2016 bylo rozhodnuto o **plošném navýšení mzdových tarifů o 5 %**, které se uskutečnilo k 1. dubnu zvýšením podílu zaručených složek mzdy na celkové mzdě.

V oblasti poskytování zaměstnaneckých benefitů byly zaměstnancům zachovány všechny stávající nároky. Na příspěvcích zaměstnavatele na penzijní připojištění a doplňkové penzijní spoření bylo v roce 2015 vyplaceno 14,5 mil. Kč. Univerzita přispěla svým zaměstnancům na stravování celkovou částkou 27,7 mil. Kč. Na závodní preventivní péči včetně dobrovolného preventivního očkování proti chřipce a encefalitidě vynaložila MU přibližně 464 tis. Kč.

Masarykova univerzita dlouhodobě rozvíjí podpůrný **system pro pravidelné hodnocení svých zaměstnanců**. V roce 2015 byly vypracovány související metodiky a v informačním systému univerzity byla spuštěna aplikace, která poskytuje technickou a administrativní oporu v průběhu celého procesu hodnocení zaměstnanců MU. Cílem univerzity v této oblasti je především dosažení objektivního a komplexního pohledu na výkon svých zaměstnanců.

Masarykova univerzita pravidelně **oceňuje excelentní výkony svých zaměstnanců**, a to např. prostřednictvím Cen rektora Masarykovy univerzity nebo medailemi Masarykovy univerzity – v roce 2015 bylo uděleno 28 cen rektora, dva zaměstnanci získali Bronzovou medaili MU a jeden zaměstnanec Stříbrnou medaili MU. Další ocenění byla udělena jednotlivými fakultami MU. V roce 2015 došlo také k novelizaci všech směrnic MU, které se týkají udělování ocenění na MU, tedy čestných doktorátů, medailí a cen rektora.

V prosinci 2015 byl také vydán revidovaný **Etický kodex akademických a odborných pracovníků MU**. Mezi hlavní změny kodexu patří celkové posílení jeho právní síly a zřízení **Panelu pro rovné příležitosti MU**, který bude vykonávat dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU.

### Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 9 DZ MU 2011–2015

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U9.1-15 Revize a úprava vnitřního mzdového předpisu</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>platný předpis</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>revidovaný předpis</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	• Přípraven návrh komplexní revize vnitřního mzdového předpisu, avšak finální revize a úprava je vázána na vydání novely vysokoškolského zákona.		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno částečně</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U9.2-15 Rozpracování navrženého konceptu systematizace pracovních míst akademických pracovníků</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>navržen</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>rozpracován</b>

<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zahájeny práce na analýze kvalifikačních řízeních konaných na MU.</li> <li>• Připraven návrh možnosti předčasného ukončení vedoucí funkce.</li> <li>• Téma systemizace pracovních míst obecně provázáno s revizí vnitřního mzdového předpisu a novelou vysokoškolského zákona.</li> </ul>
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U9.3-15 Spuštění a vyhodnocení evaluace akademických pracovníků prostřednictvím nástroje EVAK</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>spuštěno</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>vyhodnoceno</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proběhly další úpravy a vylepšení aplikace EVAK (např. elektronizace závěrečné fáze procesu hodnocení zaměstnanců) a úpravy pro potřeby hodnocení neakademických pracovníků.</li> <li>• Uskutečněna první hodnocení zaměstnanců na fakultách (např. FSpS, PdF, FSS) a naplánována další.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U9.4-15 Návrh koncepce vzdělávání akademických pracovníků v pedagogických dovednostech</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nevytvořena</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>navržena</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedena kvalitativní sonda na fakultách ohledně potřeb zaměstnanců MU v oblasti pedagogických kompetencí.</li> <li>• Koncepce navržena a projednána v univerzitních orgánech.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

## 10 Stavební infrastruktura a korporátní služby

### 10.1 Realizace investičního programu

Investiční program zahrnuje dobudování potřebného infrastrukturního zázemí a je v souladu s Dlouhodobým záměrem Masarykovy univerzity.

Součástí programu Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR 133 210 jsou, v rámci subtitulu 133 21J, dvě investiční akce spojené s rekonstrukcí a modernizací historických budov.

Akcí **Rekonstrukce a dostavba historického areálu filozofické fakulty na ulici Arna Nováka** bude vytvořen komplexní moderní areál pro práci filozofických oborů. Termín dokončení realizace akce je rok 2018. Z celkového plánovaného finančního objemu 428 mil. Kč činí podíl státní dotace 408 mil. Kč a podíl vlastních prostředků Masarykovy univerzity 20 mil. Kč. Celková užitková plocha rekonstrukce činí 10 300 m<sup>2</sup>.

V roce 2015 bylo možné, po dořešení problémů spojených s výběrem generálního projektanta, zahájit projekční práce. Byla zpracována projektová dokumentace pro stavební povolení a podána žádost o vydání stavebního povolení. V roce 2015 bylo proinvestováno 1,2 mil. Kč.

Investiční akce **Rozšíření a rekonstrukce knihovny právnické fakulty** byla v lednu 2015 dokončena a následně zkolaudována. Knihovna byla v březnu 2015 slavnostně předána do užívání. Parametr 3 116 m<sup>2</sup> rekonstruovaných užitkových ploch byl dodržen. Celkové náklady akce činily 65 mil. Kč, z toho státní dotace 59 mil. Kč a vlastní prostředky MU 6 mil. Kč. V roce 2015 bylo proinvestováno 18 mil. Kč.

### 10.2 Rozvoj Univerzitního kampusu Bohunice a efektivita správy budov

V rámci realizace projektu Středoevropského technologického institutu CEITEC se podařilo u základního dokončeného stavebního projektu vytvořit **úsporu finančních prostředků**.

Do původního projektu byly v roce 2015 schváleny a přiřazeny dvě dílčí stavební investiční akce, a to **Rekonstrukce skleníku pavilonu A2** za 34 mil. Kč a **Záchyt heliového odparu v NMR laboratořích** za 7 mil. Kč. Projekt CEITEC byl financován ze strukturálních fondů Evropské unie, z OP VaVpI a s podílem vlastních finančních prostředků Masarykovy univerzity.

V rámci **Cental Facility Managementu** jsou postupně zaváděny postupy a nástroje integrovaného řízení pracovního prostředí, pracovníků a pracovních činností tak, aby bylo dosaženo efektivnějšího provozu a správy budov a jejich technologií v rámci MU. Tyto nástroje a postupy jsou a budou dle zájmu a potřeb nasazovány v rámci jednotlivých součástí MU tak, že důraz bude kladen na činnosti a oblasti společné všem součástem MU.

#### **Hlavní obsah a výsledky činností v roce 2015:**

- Provoz, správa, aktualizace a rozšíření datového skladu BIM – stavebního a technologického pasportu a pasportu vnějších ploch
- Poskytování dat stavebního a technologického pasportu pro nové aplikace a způsoby využití
- Zpřístupnění dat technologického pasportu prostřednictvím webové aplikace KOMPAS
- Zajištění provozu a dalšího rozvoje BMS MU
- Rozšíření BMS MU o další budovy a funkcionality
- Podpora uživatelů BMS MU
- Provoz a další vývoj dohledového systému řídicích systémů technologií budov
- Posílení bezpečnosti a výkonu technologické sítě MU
- Zajištění provozu, správy a servisu nepáteřních částí technologické sítě MU
- Podpora investiční činnosti MU v oblasti technologií budov
- Prosazení standardů BACnet a BMS MU v rámci všech staveb a rekonstrukcí MU
- Uplatňování a řešení reklamací v oblasti technologií budov
- Provoz laboratoře MUNI BACnet Lab
- Provoz a rozvoj CAFM systému Archibus

### 10.3 Investiční rozvoj realizovaný z dotačních programů

Dobudování vědecké, výzkumné a vzdělávací infrastruktury bude realizováno v rámci OP VVV.

Projekt komplexního **simulačního centra Masarykovy univerzity SIMU** si klade za cíl vytvořit simulační komplex, který svými možnostmi zapojení pokročilých prvků simulační medicíny do běžné výuky zajistí MU konkurenční výhodu na trhu vzdělání. Simulační centrum bude cílit jak na lékařské, tak i nelékařské obory.

Stavebním řešením umístěným v prostoru stávajícího parkoviště morfologického centra v UKB bude logicky uzavřen areál kampusu z východní strany. Předpokládané investiční náklady stavby činí 438 mil. Kč. V roce 2015 bylo vypsáno výběrové řízení na generálního projektanta.

Projekt **RECETOX specimen bank** navazuje stavebně na stávající pavilon A29 – CETOCOEN v UKB. Jedná se o vytvoření velké výzkumné infrastruktury podporující evropskou environmentální politiku. V rámci projektu bude vybudována banka environmentálních a biologických vzorků včetně manipulačních laboratoří a pracoven personálu. Ze stavebního hlediska se jedná o dostavbu dvou podzemních podlaží mezi stávajícím pavilonem A29 a pavilonem INBIT. Předpokládané investiční náklady činí 76 mil. Kč. V roce 2015 bylo vypsáno výběrové řízení na generálního projektanta stavby.

Rekonstrukce a **dostavba areálu na ulici Botanická** řeší dotvoření potřebného zázemí a prostředí pro rozvoj spolupráce ve vzdělávání, výzkumu a inovacích v ICT. První stavební součástí připravovanou pro projektovou žádost OP VVV bude dostavba křídla D. Předpokládané investiční náklady činí 320 mil. Kč. V roce 2015 bylo vypsáno výběrové řízení na generálního projektanta stavby.

Z vlastních zdrojů realizovala Masarykova univerzita v roce 2015 stavebně investiční akce, mimo programové a projektové financování, v celkové výši 75 mil. Kč. Jednalo se o 34 akcí. Hlavní akcí byla **rekonstrukce bloku A1 kolejí v areálu Vinařská** za 35 mil. Kč, dále **rekonstrukce elektroinstalací v menze na kolejích Vinařská** za 3 mil. Kč, **navýšení kapacity elektrického výkonu a zálohování v areálu přírodovědecké fakulty na Kotlářské** za 3,6 mil. Kč, **rekonstrukce části chodby** včetně sociálního zařízení ve 4. NP **budovy rektorátu** za 3 mil. Kč, stavebně interiérové **úpravy přednáškových sálů** a **instalace stroje vzduchotechniky na ekonomicko-správní fakultě** za 4,5 mil. Kč a doplnění chlazení pavilonu A33 fakulty sportovních studií v UKB za 3,4 mil. Kč.

### 10.4 Nabídka služeb studentům a zaměstnancům

Správa kolejí a menz je účelovým zařízením Masarykovy univerzity, které poskytuje stravovací a ubytovací služby studentům a zaměstnancům, hostům univerzity a v rámci komerčních aktivit také veřejnosti. SKM splnila požadavky Aktualizace Dlouhodobého záměru univerzity na rok 2015 v oblasti zvyšování efektivity hospodaření a kvality nabízených služeb. Výrazné překročení plánovaného hospodářského výsledku umožní vyšší investice do rekonstrukcí a oprav kolejních budov. SKM je největším poskytovatelem stravovacích služeb pro studenty mezi VVŠ v České republice. Příjmy z komerční činnosti v oblasti hotelového ubytování a cateringových služeb tvoří významný zdroj financování SKM.

Ubytovací provoz zajišťuje ubytování studentům ve dvanácti budovách **VŠ kolejí s 4 024 lůžky** situovanými po celém území města Brna a v **nájemním domě** v těsné blízkosti bohunického kampusu se **70 byty**. Pro veřejnost, zaměstnance a lektory MU má ubytovací provoz k dispozici **244 lůžek v UNI hotelech**. Studenti i zaměstnanci Masarykovy univerzity mohou využívat k přechodnému ubytování a vzdělávání také **Univerzitní centrum Šlapanice** a pro rekreaci či konání výukových kurzů **Penzion Cikháj** ve Žďárských vrších. V průběhu jarního semestru byla úspěšně dokončena **celková rekonstrukce budovy A1 v koleji Vinařská**. Podstatně se tím zvýšily standardy požární bezpečnosti bydlení. Dle plánu probíhala modernizace studentských pokojů na dalších kolejích.

Stravování studentů a zaměstnanců zajišťuje stravovací provoz v patnácti střediscích, a to v menze Vinařská v blízkosti ESF, Akademické menze v budově rektorátu MU, menze Veveří v budově PrF a ACADEMIC restaurantu v bohunickém kampusu. Dále v sedmi bufetech, kavárně, pizzerii, ACADEMIC canteen a také v restauraci s obsluhou Akademický klub. Služby o víkendech a svátcích zajišťuje ACADEMIC restaurant v obchodním centru Campus Square a pizzerie Pizza Nostra na koleji Kounicova.

Denní výroba teplých pokrmů činí ve špičkách až deset tisíc objednaných, hotových nebo minutkových jídel. V nabídce vedle masitých a nízkooenergetických jídel nechybí jídla bezlepková, vegetariánská, bezlaktózová a jídla vyrobená z regionálních potravin. Jídelníčky jsou prezentovány u výdeje na LCD monitorech v českém a anglickém jazyce, na webových stránkách SKM a v mobilní aplikaci MobilKredit.

## Naplnění ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 10 DZ MU 2011–2015

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U10.1-15 Vytvoření investiční strategie s cílem posílení prevence a eliminace bezpečnostních rizik v objektech Masarykovy univerzity</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	nevytvořena	<b>Cílový stav:</b>	vytvořena
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zpracovány tematické okruhy Investiční strategie do roku 2020 (stavby, pozemky, prodeje objektů), které řeší i téma eliminace bezpečnostních rizik v objektech.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U10.2-15 Revize a aktualizace systému varování a komunikace v krizových situacích na MU</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	vytvořen	<b>Cílový stav:</b>	revidován, aktualizován
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provedena revize systému varování a komunikace v krizových situacích a následně vyhotoveno finální znění zcela nové Směrnice rektora k řešení mimořádných událostí na MU.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U10.3-15 Příprava strategických investičních projektů pro realizaci v novém programovacím období EU 2014–2020</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	navrženy	<b>Cílový stav:</b>	rozpracovány
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dokončení Informačního materiálu k realizaci investičních projektů na MU a předání směrem k potenciálním předkladatelům projektových záměrů.</li> <li>Zahájení přípravy investičních projektových záměrů do OP VVV na Lékařské fakultě MU, Fakultě informatiky MU a Přírodovědecké fakultě MU.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

# 11 Informační systémy

## 11.1 Rozvoj informační infrastruktury a informační systémy

Základem informační infrastruktury MU spravované Ústavem výpočetní techniky MU je optická kabelová síť v délce tras cca 135 km (přes 11 tisíc km vláken). Ta tvoří univerzitní páteř provozovanou s propustností 10 Gbps, na kterou navazují sítě v jednotlivých lokalitách univerzity. ÚVT v nich centrálně spravuje přibližně 21 tisíc zásuvek, cca 420 aktivních síťových prvků (směrovačů a prepínačů) a více než 900 bezdrátových přístupových bodů. Tyto bezdrátové prvky pokrývají téměř všechny univerzitní lokality signálem mezinárodní sítě Eduroam a podporují mobilitu akademických uživatelů (z 63 tisíc připojených uživatelů bylo cca 33 % mimouniverzitních).

S ohledem na dlouhodobou snahu o zajištění špičkové síťové infrastruktury odpovídající nejmodernějším trendům bylo na konci roku 2015 vypsáno výběrové řízení na nové vysokorychlostní aktivní prvky posilující páteř počítačové sítě MU. Soutěžené prvky se soustředí nejen na prosté navýšení přenosových kapacit, ale mimo jiné i na podporu budoucího nasazení nejnovější technologie tzv. softwarově definovaných sítí (SDN) umožňující vyšší flexibilitu a adaptabilitu těchto sítí.

V průběhu prvního pololetí roku 2015 byl dále dokončen přechod na **novou technologii hlasové sítě MU**, což mimo jiné obnášelo převod více než 6 500 telefonních poboček, zapojení cca 19 tis. metalických propojek a zprovoznění 33 nových ústředěn – to vše na 22 lokalitách. S ohledem na velikost sítě a omezený čas se jednalo o jednu z největších migrací hlasového systému v České republice.

Centrálně spravovaná e-infrastruktura poskytuje univerzitním uživatelům výpočetní, úložné a cloudové služby. Hostuje cca 470 virtuálních serverů nejrůznějších univerzitních služeb a systémů a poskytuje **úložné kapacity v celkové výši vysoce přes 1 PB**. Pokračovala propojení se systémem **Office365** firmy Microsoft, do něhož jsou postupně přenášeny služby pro podporu spolupráce a komunikace v rámci MU. Výpočetní služby jsou uživatelům poskytovány především v rámci provozovaného centra CERIT-SC, v rámci něhož je k dispozici více než **4 800 výpočetních jader** (včetně unikátních systémů SGI UV2 s 6 TB operační pamětí) a **4 PB úložných kapacit**.

Bezpečnostní tým CSIRT-MU, soustavně monitorující bezpečnost celé univerzitní e-infrastruktury, během roku 2015 automatizovanými nástroji zachytil a aktivně potlačil téměř 82 tisíc pokusů o narušení bezpečnosti univerzitní sítě, které, stejně jako mnohé další incidenty, řešil manuálně ve spolupráci s lokálními univerzitními správci. Pokračovala rovněž konsolidace autentizační a autorizační infrastruktury s využitím systému Perun, vyvíjeného společně se sdružením CESNET.

**Ekonomicko-správní informační systém MU** zajišťuje komplexní podporu ekonomických, personálních a provozních činností na univerzitě. Jádrem jsou dva úzce propojené subsystémy: **EIS Magion**, dodávaný společností Magion System, a. s., a **Inet MU**, vyvíjený v ÚVT MU. Systém Magion je určen uživatelům z ekonomických a personálních pracovišť MU (800 aktivních uživatelů). Systém Inet je určen celé univerzitní obci (27 tisíc aktivních uživatelů), je vyvíjen jako nadstavba nad Magionem výrazně doplňující a rozšiřující jeho funkce (v ekonomice, správě majetku, personalistice a mzdách) a dále pokrývá oblasti vědy, výzkumu a provozních služeb. V roce 2015 bylo Inetem spravováno celkem 625 tisíc elektronických dokumentů, procesem elektronického schvalování prošlo 60 % všech dokladů z elektronizovaných agend, finanční obrát v systému bezhotovostních plateb SUPO činil 130 miliónů Kč.

Na rozvoji Magionu spolupracuje 7 vysokých škol sdružených v **síti MagNet**, koordinované z MU. V roce 2015 zahájila tato síť systematickou spolupráci se skupinou 12 vysokých škol provozujících **ekonomický systém iFIS**. V Magionu přibýly nové funkce ve všech oblastech, zejména komplexní podpora pro vypořádání DPH u majetku s automatizací souvisejících účetních procesů, systémová podpora prodeje elektronických služeb do zahraničí a kontrolní hlášení k DPH. Poslední dvě byly integrovány s Obchodním centrem IS MU. Byly zajištěny i automatické přenosy personálně-mzdových dat z Magionu do manažerského systému ExIS, což v něm umožnilo vytvoření komplexních mzdových přehledů.

Rozvoj Inetu byl v roce 2015 zaměřen na **bezpapírovou kancelář** – mimo jiné elektronickou finanční kontrolu ekonomických dokladů, potvrzování ročních rozvrhů dovolených, komplexní workflow vyřazování majetku, schvalování návrhů projektů, podepisování dokumentů osobními

digitálními certifikáty, práci s dokumenty v akademických kvalifikačních řízeních, až po systém Jobs.MU pro správu výběrových řízení na pracovní pozice s e-přihlašováním uchazečů. K bezpapírové kanceláři Inetu vznikla i první mobilní aplikace: **mobilní verze Podpisové knihy**. V souvislosti s výměnou telefonních ústředěn a mobilního operátora byly upraveny příslušné agendy.

Ve správě majetku vznikla v Inetu **evidence přístrojového vybavení pro VaV**, s potenciálem využití pro plánování a rezervace přístrojového času. V oblasti správy majetku doplňuje Magion a Inet webový **GIS Kompas**. Jeho Stavební pasport je prostřednictvím mapových komponent prezentován i v rámci Inetu, IS MU a [www.muni.cz](http://www.muni.cz) celé univerzitní obci i veřejnosti. Nový modul Technologický pasport slouží ke správě a vizualizaci prvků technologického vybavení MU.

## 11.2 Informační systém Masarykovy univerzity

**Centrum výpočetní techniky Fakulty informatiky MU** zajišťuje administrativu univerzitního studia prostřednictvím Informačního systému MU (<http://is.muni.cz/>). Součástí systému jsou správní a komunikační služby, elektronická podpora výuky, služby pro vědu a výzkum, absolventy, internetové Obchodní centrum, repozitář závěrečných prací a publikací nebo Úřadovna pro elektronickou správu žádostí i úředních úkonů včetně spisové služby.

V roce 2015 došlo k rozvoji studijní administrativy. Evidence státních závěrečných zkoušek prošla dalším kvalitativním rozvojem, agenda Průzkumů nabízí řadu nových možností, Spisová služba se rozšířila o desítky nových funkcí usnadňujících práci uživatelům a došlo k dalšímu rozvoji služeb a elektronizaci procesů, které směřují k bezpapírové univerzitě.

### Administrativa studia

V oblasti administrativy studia proběhl **vývoj agendy státních závěrečných zkoušek**. Díky integraci s Úřadovnou mohou studenti podat žádost o výjimečný termín SZZ, přičemž je celá historie povolených či zamítnutých termínů evidována v IS MU. Možnosti předem definovat složení členů v komisích, snadno je přiřazovat k termínům SZZ a automaticky kontrolovat zadávání kalendářních dat hodnocení ve správné posloupnosti nebo interaktivně měnit pořadí studentů u termínů jsou vítanými zlepšeními.

**Rozvoj aplikací Studium, Harmonogram období, Rozpisy témat, Rozvrh nebo Studijní materiály** přinesl uživatelům snazší orientaci, příjemnější design, nové možnosti hromadných úprav, kontrol, interaktivitu, dvojjazyčné použití a další užitek. Studenti s více aktivními studii si mohou nově zobrazovat všechny zkušební termíny najednou a snadněji si plánovat zkoušky, zobrazovat si všechny studované předměty nebo známky a poslední události studia v graficky přehledných aplikacích. Právý panel na titulní stránce IS MU přibližuje aktuální dění na univerzitě nejen novinkami a příspěvky z Diskusních fór.

### Věda a výzkum

V roce 2015 došlo také k vizuální proměně hlavní stránky **agendy Publikace**. Větší prostor dostala i prezentace návazností publikací a výsledků na projekty, v rámci kterých byly vytvořeny. Do **Univerzitního repozitáře MU** přibyly možnosti zobrazující nejnovější univerzitní publikace a byla rozšířena nabídka vyhledávání. Do sekce Repozitář může uživatel nyní vložit také soubor typu research data (výzkumná data), který lze zvolit v případě ukládání primárních dat k dílu.

### E-learning

Díky novému **veřejně přístupnému Katalogu e-learningu** může kdokoli nahlédnout do ukázek studijních materiálů předmětů MU, které jinak slouží jen studentům předmětů. Elportál (<http://is.muni.cz/elportal/>) byl zveřejněn v úplně nové grafice a responzivním designu.

V agendě **Odpovědníky** pro elektronické testování si učitelé mohou nyní jednoduše zkontrolovat nastavení vytvořených odpovědníků před spuštěním testu. Studenti si mohou zase okamžitě po uložení testu prohlížet vyhodnocení svých odpovědí.

Integrovaná **externí služba ownCloud** zajišťuje synchronizaci souborů mezi počítačem či mobilním zařízením uživatele a IS MU.

Během roku se konal již pátý ročník Open space konference o e-learningu IS MU s podtitulem Elektronické zkoušení.



### **Obchodní centrum MU**

Obchodní centrum dosáhlo v roce 2015 obrátu 159 mil. Kč z celkově dosaženého obrátu 1,03 mld. Kč za osm let provozu. Nově je možné prodávat elektronické služby nejen do České republiky, ale i do zahraničí, což vyžaduje odvést daň z přidané hodnoty v tom členském státě Evropské unie, ve kterém službu čerpá koncový zákazník. Proto je nyní součástí Obchodního centra účetní podpora včetně napojení na tzv. zvláštní režim jednoho správního místa (MOSS). V pilotním provozu byl na konci roku 2015 testován prodej e-learningových kurzů.

### **Úřadovna a spisová služba**

V Úřadovně bylo v roce 2015 založeno 126 445 spisů evidujících celkem 142 530 dokumentů. Se spisy pracovalo 22 782 uživatelů. V platnost vstoupila směrnice rektora umožňující podání žádostí studenta prostřednictvím IS MU. Byla přidána sekce důležitých spisů, rozšířily se možnosti automatizovaného zpracování dalších úkonů a hromadného zpracování spisů. Kontrola spisů byla zrychlena díky personalizovanému skrývání méně využívaných částí. Nové komentování spisů v jejich náhledu pomáhá při zpracování spisů pověřenými osobami. Aplikace umožňující snadnější hromadné elektronické podepisování dokumentů zrychluje a usnadňuje rozhodovací proces, protože je dostupná i z mobilních zařízení.

### **Meziuniverzitní projekty a odhalování plagiátů**

Vývojový tým IS MU zajišťuje provoz a stále rozvíjí systémy na **odhalování plagiátů Theses, Odevzdej.cz a Repozitar.cz** pro 49 zapojených institucí. V roce 2015 byl vývoj zaměřen zejména na úpravu zobrazování podobností a modernizaci webového rozhraní.

Vývojový tým IS MU spolu s Úsekem spisové služby RMU vedl v roce 2015 meziuniverzitní projekt dlouhodobého ukládání a archivace digitálních dokumentů ve spolupráci s dalšími 13 veřejnými vysokými školami, jehož součástí bylo i vydání veřejné metodiky sloužící ostatním školám.

#### Informační systém v číslech za rok 2015

- Se systémem pracovalo pravidelně 60 858 osob, přičemž uskutečněno bylo 880 109 324 přístupů.
- Bylo podáno 54 713 e-přihlášek.
- Maximum počtu přihlášených osob v jednom dni bylo 33 024.
- Maximum počtu otevřených stránek v jednom dni bylo 4 376 853.
- Maximální propustnost serveru dosáhla 1 375 620 vyřízených požadavků za hodinu.
- Celkový počet skriptů (jednotlivých programů) systému byl 2 621, počet modifikací zdrojového kódu systému byl 6 270.
- Z 976 651 publikačních záznamů bylo 197 051 vykázáno pro RIV.
- Náповěda obsahuje 145 kapitol a 1 478 otázek.
- K 31. 12. 2015 bylo v úložišti IS MU uloženo přibližně 95 milionů souborů o celkovém objemu 18,5 TB.

## **11.3 Knihovny Masarykovy univerzity**

Knihovní a informační služby zajišťuje rozsáhlá síť knihoven MU koordinovaná **Knihovnicko-informačním centrem při Ústavu výpočetní techniky MU**. Tato síť zahrnuje osm fakultních ústředních knihoven, knihovnu Střediska pro pomoc studentům se specifickými nároky MU, knihovnu Univerzitního centra Telč a dále desítky dílčích a oborových knihoven. Provoz všech knihoven je podporován knihovním systémem Aleph-MU poskytujícím služby jak knihovníkům, tak uživatelům. Koncem roku 2015 bylo v systému registrováno 53 452 uživatelů a provedeno 664 947 výpůjček. Knihovní fond univerzity čítal na 1 846 205 fyzických knihovních jednotek, v průběhu roku přibýlo 41 774 nových jednotek.

V roce 2015 se uskutečnila rozsáhlá modernizace knihovních procesů MU: byl zaveden systém elektronické registrace uživatelů a čipové karty pro externí uživatele; sjednocena výpůjční pravidla fakultních knihoven a nasazen systém centrálního vymáhání dlouhodobých pohledávek s podporou právního oddělení rektorátu MU; zavedena možnost vzdálené úhrady pohledávek čtenářů přes SUPO; zpracována metodika evidence e-knih; proběhl přechod na nová katalogizační pravidla RDA (Resource Description and Access). Byla zdokonalována vyhledávací služba *discovery.muni.cz*, která slouží jako centrální bod pro vyhledávání všech typů odborných informací na MU.

Pokračovala také postupná rekonstrukce a přizpůsobování knihovních prostor novým potřebám uživatelů. Byla dokončena rozsáhlá rekonstrukce knihovny a depozitů právnické fakulty, která vedle moderních rozšířených knihovních a studijních prostor přinesla i integraci Evropského dokumentačního střediska. V knihovně filozofické fakulty byly vybudovány prostory pro skupinové studium studentů; rekonstrukce spojená s přípravou nových skupinových studoven probíhala i v knihovně přírodovědecké fakulty.

Rok 2015 byl prvním rokem povinné udržitelnosti elektronických informačních zdrojů pořízených v předchozích letech z projektů OP VaVpI. Současné byly knihovny MU aktivně zapojeny do přípravy nového systému zajištění klíčových elektronických informačních zdrojů pro výzkum, vývoj a vzdělávání v podobě národního licenčního centra **CzechELib**, který bude realizován prostřednictvím individuálního projektu systémového v rámci OP VVV.

Pro lepší orientaci v nabídce knihovních a informačních služeb jsme vydali nového Průvodce knihovnami MU. Úspěšně se rozvíjela spolupráce s Nakladatelstvím MU, zejména v oblastech podpory digitalizace, zavádění globální identifikace publikací DOI/CrossRef, podpory redakčních činností při vydávání univerzitních časopisů prostřednictvím nástroje **Open Journal System** a zpřístupnění produkce nakladatelství v rámci knihovního systému a vyhledávací služby **discovery.muni**.

## 11.4 Archiv Masarykovy univerzity

Archiv Masarykovy univerzity během roku průběžně zajišťoval výběr archiválií ve skartačním a mimoskartačním řízení. Na pracovištích MU proběhlo celkem 17 skartačních řízení, v rámci kterých bylo posouzeno 128 bm dokumentace. Do úschovy bylo převzato 63 bm archivní dokumentace, převážně z fakulty filozofické, pedagogické, přírodovědecké a sociálních studií, mezi dokumenty úřední povahy převládaly kvalifikační práce a studijní materiály. Převzata byla také další část materiálů České konference rektorů, jediného původce s celostátní působností, který ukládá svou dokumentaci v univerzitním archivu. Poměrně úspěšnou činnost vyvíjel archiv v akvizici archivního materiálu v mimoskartačním řízení a díky tomu bylo do archivu předáno přes 24 bm archiválií. Mezi novými přírůstky jsou tak **osobní fondy Jana Fírbase, Rudolfa Musila, Jaroslava Bauera**, rozšířeny byly stávající fondy **Vladimíra Spousty a Ivana Dorovského**. Na základě smlouvy o úschově se podařilo získat také cenný osobní fond profesora církevního práva **Františka Kopa**. Postupně narůstá počet povinných výtisků publikací vydaných univerzitou, které archiv přebírá z univerzitního nakladatelství, počet svazků již překročil 10 tisíc.

V roce 2015 proběhly rozsáhlé pořádací práce, které byly z velké části zaměřeny na roztřídění a zpracování přírůstků k neuzavřeným fondům, a to v množství 125 bm, celkově pak bylo zpracováno 144 bm archiválií. Nově byly **pro veřejnost zpřístupněny** a opatřeny inventáři osobní fondy **Otakara Borůvky, Zdeňka Kudělky, Radislava Hoška, Matyáše Lercha** a dodatek k fondu **Vladimíra Úlehly**.

Archiv si nadále drží vysokou míru zpracovanosti archivních fondů a sbírek, 92 % zpracováno a z toho 48 % inventarizováno, podobně je tomu u jejich přístupnosti pro veřejnost, zpřístupněno je 81 % a částečně zpřístupněno 8 % fondů a sbírek. Badatelnu navštívilo celkem **46 badatelů** (z toho 2 cizinci). Mimo běžné poskytování informací a dotazy menšího rozsahu archiv zpracoval 205 rešerší pro úřední a 42 rešerší pro soukromou potřebu.

Při příležitosti slavnostního otevření nově zrekonstruované knihovny právnické fakulty připravil archiv v prostorách knihovny výstavu vztahující se k objevu základního kamene budovy Právnické fakulty MU, v něm uložených pergamenových listin a dalších nálezů. Dokumentací o malíři Jiřím Karsovi z osobního fondu Antonína Friedla **přispěl archiv k výstavě Zastihla je noc. Čeští výtvarní umělci ve Francii 1938–1945**, která se konala v Galerii výtvarného umění v Chebu a následně v Moravské galerii v Brně. Archiv nově spolupracoval s Krajským úřadem JMK na Dni otevřených dveří KÚ a v součinnosti s ním uspořádal prohlídky a přednášky o archivu.

## 11.5 Poskytování informací podle zák. 106/1999 Sb. o svobodném přístupu k informacím

Vzhledem k charakteru Masarykovy univerzity jako veřejné vysoké školy patří poskytování informací mezi její nejdůležitější (a v jistých oblastech i nejčastější) činnosti.

Převážná většina poskytovaných informací byla požadována různými formami přímo u zaměstnanců MU dle funkčního zařazení příslušného k požadované informaci, aniž by příslušné žádosti o informace spadaly do rozsahu zákona. Touto cestou bylo vyřízeno 774 žádostí o informace podaných na obecnou informační e-mailovou adresu MU [info@muni.cz](mailto:info@muni.cz), resp. 3 800 žádostí o informace podaných na e-mailovou adresu [prihlaska@muni.cz](mailto:prihlaska@muni.cz) určenou pro komunikaci s uchazeči o studium.

Pro podávání písemných žádostí o informace v rozsahu zákona byla v souladu s § 5 odst. 1 písm. b) zákona stanovena pravidla zveřejněná na

[http://www.muni.cz/general/information\\_providing/mu\\_regulations](http://www.muni.cz/general/information_providing/mu_regulations).

V průběhu roku 2015 bylo takto podáno 12 písemných žádostí o poskytnutí informace, které byly v zákonných termínech vyřízeny.

V průběhu roku 2015 neprojednaly soudy žádný návrh směřující proti MU a vztahující se k případnému neposkytnutí informace podle zákona. Rovněž v uvedeném období nebyla MU ani nikdo z jejích zaměstnanců v této souvislosti podroben jakýmkoliv sankcím za případné nedodržení zákona.

## Naplňování ukazatelů Institucionálního plánu MU v roce 2015 – priorita 11 DZ MU 2011–2015

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U11.1-15 Revize aktuální struktury údajů o studijních oborech a předmětech v Informačním systému MU</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nezahájena</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>zahájena</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracována koncepce revize údajů o předmětech a studijních oborech v Informačním systému MU.</li> <li>• Připraven návrh technického řešení nového prostředí pro komfortní doplňování údajů o studijních oborech v IS MU.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U11.2-15 Příprava a podání žádosti o akreditaci digitálního archivu MU</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nevytvořena</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>připravena a podána</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sepsány klíčové dokumenty, koncepce dlouhodobého ukládání a popis technického řešení, které jsou nezbytnou součástí žádosti o akreditaci.</li> <li>• Vytvořen návrh provizorního provozního řádu digitálního archivu. Dále sepsána metodika popisující správu digitálních dokumentů od jejich vzniku až po uložení.</li> <li>• Žádost podána nebyla z důvodu vnějších podmínek.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno částečně</b>		

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U11.3-15 Realizace procesů v Úřadovně IS MU souvisejících s předáváním dokumentů do Spisovny a s přípravou skartačního řízení</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>nerealizovány</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>připraveny a realizovány</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pro celý postup naprogramována aplikace, která umožňuje export spisů do legislativou požadovaných formátů určených k přenosu spisů mezi původci a archivy.</li> <li>• Testován postup manipulace se spisy při převodu do Spisovny.</li> </ul>		

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplikace plně zprovozněna, započat příjem spisů k dlouhodobému ukládání.</li> </ul>
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>

<b>Označení a název ukazatele:</b>	<b>U11.4-15 Automatizace procesů ve studijních agendách v Úřadovně IS MU</b>		
<b>Výchozí stav:</b>	<b>zahájena</b>	<b>Cílový stav:</b>	<b>rozšířena</b>
<b>Popis aktivit vedoucích k naplnění ukazatele:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvořena aplikace, která umožňuje studentům podání žádosti jednoduchým způsobem přes webové rozhraní, aplikace umožňuje i elektronické podepisování dokumentů.</li> <li>• Aplikace spuštěna na FSpS, FI a ESF.</li> <li>• Aplikace představuje klíčový nástroj při kompletní digitalizaci evidence studia.</li> </ul>		
<b>Vyhodnocení:</b>	<b>Splněno</b>		

## 12 Fakulty a vysokoškolské ústavy

### 12.1 Právnícká fakulta

#### Studium, rozvoj studijních programů

Fakulta dlouhodobě nabízí magisterský studijní program Právo a právní věda, obor Právo. **Bakalářské studijní programy jsou zaměřeny na veřejnou správu** (obory Veřejná správa a Teorie a praxe trestního a správního procesu) a na **specializaci v určité právní oblasti** (obory Obchodněprávní studia, Mezinárodněprávní obchodní studia, Vyšší justiční úředník). Takto formovaná studijní nabídka v bakalářských studijních programech a oborech odráží poptávku po odbornících, kteří se orientují v příslušné právní oblasti, a není pro ně nezbytné mít ucelené právnícké vzdělání. O výše zmíněné programy a obory je stálý zájem.

Navazující magisterský studijní program **Veřejná správa, obor Veřejná správa**, reflektuje poptávku po odbornících, kteří se orientují v právních aspektech veřejné správy a jejího řízení. O tento program je tradičně nevyšší zájem (chápano relativně vzhledem k velikosti programu) a má také nejvyšší výběrovost.

Doktorský studijní program je realizován v tradičních i cizojazyčných oborech (Prawo Finansowe i Nauki Finansowe, International Private Law, International and European Law) a v novém oboru Law Information and Communication Technologies.

Za úspěšné považuje fakulta **letní školy** s tematickým zaměřením na Dědické právo v proměnách věků a na Obchodní právo pohledem ekonomické analýzy práva a také podzimní školu zaměřenou na problematiku právního psaní (Autumn School of Legal Writing 2015). Delší tradicí se vyznačují studijní programy LL.M. a MPA zajišťované ve spolupráci s Nottingham Trent University a dále Introduction to English Law and the Law of the European Union ve spolupráci s The British Law Center.

V oblasti zahraničních vztahů fakulta pravidelně vysílá studenty na zahraniční pobyty v rámci programu Erasmus+ (cca 120 studentů), jakož i na základě bilaterálních smluv (6 studentů). Došlo k nárůstu počtu smluv, což umožňuje nabízet studentům atraktivnější destinace a zvyšovat počty vyjíždějících studentů. Pro vlastní i přijíždějící studenty nabízí PrF MU přes 90 kurzů v cizích jazycích.

Celkem na fakultě probíhá 10 stipendijních programů – formou mimořádných stipendií jsou odměněni studenti podílející se na zajišťování především právní pomoci nejen žadatelům o mezinárodní ochranu, ale i dalším skupinám cizinců.

#### Věda a výzkum

Fakulta vyvíjela úsilí v oblasti realizace a získávání prestižních vědeckých grantů, a to včetně projektů 7. programového rámce EU a dalších komunitárních programů. Realizovala celkem sedm projektů Grantové agentury České republiky a další nově získané projekty. Významným úspěchem bylo **přidělení grantu European Research Council (ERC)**, který v oboru práva a humanitních věd nemá v celém středoevropském prostoru obdobu.

V březnu byly slavnostně otevřeny zcela rekonstruované prostory ústřední knihovny fakulty. V průběhu celého roku byla průběžně doplňována díla v režimu Open Access na Vědeckém webovém portálu fakulty [www.science.law.muni.cz](http://www.science.law.muni.cz).

Fakulta se umísťovala na předních místech v hodnocení vědy a výzkumu v rámci celorepublikového srovnání.

Tradičně proběhly již zcela etablované mezinárodní vědecké konference, mezi kterými je nutno zmínit zejména konference **Dny práva, Cyberspace a COFOLA**.

#### Rozvoj fakulty a spolupráce s praxí, regionem

Fakulta spolupracuje s vybranými středními školami (především v Jihomoravském kraji), a to v rámci **spolupráce s organizací dTest** (výuka spotřebitelského práva na SŠ), v **akreditované výuce** (Kancelář veřejného ochránce práv, Exekutorská komora ČR, Liga lidských práv, Havel, Holásek & Partners, Allen & Overy, Pro bono alliance), v **oblasti odborných praxí** a při **poskytování poradenství imigrantům**. Fakulta připravila nově koncipovanou spolupráci se svými absolventy (mimo jiné vznik absolventských skupin na Facebooku a LinkedIn) a uskutečnilo se setkání významných absolventů.

## 12.2 Lékařská fakulta

### Studium, rozvoj studijních programů

V roce 2015 fakulta získala **reakreditaci magisterského oboru Všeobecné lékařství**. Následně probíhala příprava výukové náplně všech předmětů, jejichž akreditace byla pozměněna, resp. předmětů inovativně nových (např. Teoretické základy klinické medicíny), které by měly dále podpořit excelentní kvalitu výuky na LF MU. Proces probíhal v souladu se závěry projektu OPTIMED tak, aby výuka ve všech předmětech byla maximálně provázaná s cílem optimálně dosáhnout předem definovaných výstupů z učení. Důraz byl kladen na mezioborové propojení výuky, mezioborovou diskuzi nad obsahem jednotlivých předmětů se zaměřením na návaznost a zvýšenou efektivitu výuky, došlo k vytvoření inovovaných podkladů pro výuku, k odstranění duplicit a nekonzistencí ve výuce, k definici nepodkročitelných požadavků pro evaluaci studentů pro pedagogické pracovníky atd.

Dále byl rozvíjen **program P-Pool** (Pregraduální program pro motivované studenty lékařství s rozšířenou vědeckou přípravou) pro nejnadanější vybrané studenty. Skupiny těchto studentů pracují v rozšířeném studijním modulu, který kromě standardního studijního plánu zahrnuje hned od začátku studia **vědecky orientované aktivity**. Pozitivní výsledky tohoto programu byly představeny na 1. výročním setkání studentů, zástupců vedení fakulty a školitelů. Hodnocení studentů i učitelů jsou velmi pozitivní. Byla řešena klinická témata pro studenty, nově také s podporou ředitele FNUSA. Předpokládá se vertikální rozšíření projektu P-Pool v rámci přípravy OP VVV se snahou o bližší kontakt s talentovanými studenty i jejich učiteli během jejich studia na LF.

### Věda a výzkum

V roce 2015 došlo k dalšímu zlepšení v projektové podpoře vědy a výzkumu na LF MU v důsledku zapojení se do nové agentury AZV. Pracovníci LF MU předložili do její první výzvy několik desítek projektů. Průběžně připravujeme projekty do výzvy OP VVV na léta 2016–2020.

Samostatně byl připravován **univerzitní projekt SIMU**. V současné době je chystána aktualizace účasti na dalších projektech jak z oblasti projektů 1-11 (RMU), tak i dalších.

Široké diskuse o prioritách VaV organizovala skupina tvořená dvěma desítkami akademických pracovníků LF dlouhodobě vytvářejících převážnou část mezinárodně rozeznávaných vědeckých výsledků fakulty. Závěry byly inkorporovány do Dlouhodobého záměru LF MU na léta 2016–2020. Tento koncept byl poprvé představen na celofakultní konferenci o rozvoji Lékařské fakulty MU v letech 2015–2018.

### Rozvoj fakulty a spolupráce s praxí, regionem

Na celofakultní konferenci o personálních otázkách byla představena detailní analýza personálního stavu, ze které vyplynuly konkrétní závěry, které fakulta implementovala do své dlouhodobé personální politiky. Důraz byl kladen na podporu a formování mladých výzkumných skupin, které by umožňovaly reálnou, flexibilní a autentickou vědeckou kultivaci pregraduálních studentů v rámci i mimo P-Pool, a kvalitu studentů postgraduálních.

Prioritou je urychlit vývoj mladých kvalitních docentů, což jedině může v krátkodobém časovém horizontu přispět k řešení demografického problému docentů a profesorů na LF MU. Byl formulován termín dvojrychlostní fakulty (podpora excelence v didaktické i vědecké práci při zachování co nejlepší úrovně kvality práce všech pracovišť, která se podílejí na výuce).

## 12.3 Přírodovědecká fakulta

### Studium, rozvoj studijních programů

Přírodovědecká fakulta MU měla v roce 2015 akreditováno celkem 37 studijních programů, z toho 16 v bakalářském studiu, 12 v navazujícím magisterském studiu a 9 v doktorském studiu. V angličtině jsou akreditovány 2 programy v bakalářském studiu, 3 programy v navazujícím magisterském studiu a všech 9 studijních programů v doktorském studiu. Fakulta zajišťuje mezifakultní studium ve spolupráci s PdF, FF, FI a FSps. Ve spolupráci s Vysokým učením technickým v Brně realizuje v doktorském studiu studijní program Pokročilé materiály a nanovědy, ve spolupráci s Mendelovou univerzitou v Brně rovněž v doktorském studiu studijní program Vědy o živé přírodě.

Do zahraničí bylo vysláno celkem 179 studentů, z toho 140 v rámci programu Erasmus. Přijato bylo celkem 77 studentů (z toho 33 v rámci programu Erasmus).

**Stipendia** jsou studentům poskytována na základě opatření děkana Podmínky stipendijních programů Přírodovědecké fakulty MU, největší objem vyplacených stipendií je za výzkumnou, vývojovou a inovační činnost (více než 20 mil. Kč). PřF dále poskytuje prospěchová stipendia, stipendia na reprezentaci fakulty a stipendia na podporu aktivit souvisejících se studiem.

Pro zlepšení podmínek studentů, zejména v období mezi výukou, byly v **prostorách ústřední knihovny** v areálu Kotlářská 2 v roce 2015 vybudovány nákladem téměř dvou milionů korun **relaxační prostory** včetně dvou nových **skupinových studoven**.

### Věda a výzkum

Na PřF řešili v roce 2015 její zaměstnanci více než 250 projektů od různých poskytovatelů (včetně interních projektů MU). Dá se tedy konstatovat, že fakulta je velmi úspěšná v získávání institucionálních i účelových prostředků na vědu a výzkum, což dokladují i výsledky hodnocení výzkumu na PřF podle celostátního Rejstříku informací o výsledcích prováděného výzkumu. Rozvoj dvou regionálních výzkumných center (CETOCOEN a CEPLANT), vybudovaných z prostředků strukturálních fondů (v rámci OP VaVpI), pokračuje i za pomoci finančních prostředků z Národního programu udržitelnosti. V roce 2015 bylo ukončeno řešení dalšího projektu OP VaVpI BioTechMed. Na fakultě jsou řešeny tři projekty na podporu excelence v základním výzkumu Grantové agentury České republiky a fakulta je řešitelem či spoluřešitelem tří projektů Velkých infrastruktur pro výzkum, vývoj a inovace.

Převážně projektové financování výzkumu na PřF je doprovázeno velkou administrativní náročností, nicméně výhodou fakulty v tomto směru je decentralizovaná organizační struktura. Na konci roku 2015 začali vědci připravovat projekty do nového OP VVV, od kterých si fakulta slibuje další rozvoj zejména excelentního výzkumu na PřF.

### Rozvoj fakulty a spolupráce s praxí, regionem

V roce 2015 fakulta vynaložila investiční prostředky ve výši více než 67 mil. Kč na nové přístrojové vybavení pro výzkum, resp. na jeho obnovu či technické zhodnocení. Některé výzkumné týmy byly rozšířeny zejména o perspektivní zaměstnance přicházející ze zahraničí. Z centralizovaných prostředků fakulty byli podpořeni uchazeči o habilitační a profesorské řízení na PřF, uvedený program se setkal s velkým zájmem zejména z řad mladých vědců.

Fakulta věnuje velkou pozornost **práci se středoškolskou mládeží** a popularizaci vědy, kdy jsou organizovány např. **BRKOS** – matematický korespondenční seminář a **ViBuCh** – vzdělávací ikurz pro budoucí chemiky s následnými soustředěními pro nejúspěšnější uchazeče. Fakulta se dále podílí na Středoškolské odborné činnosti (SOČ) organizované Jihomoravským krajem, resp. Jihomoravským centrem pro mezinárodní mobilitu (JCMM), naši zaměstnanci pracují jako školitelé SOČ. Pro vzdělávání široké veřejnosti slouží i botanická zahrada v areálu Kotlářská a nově vybudovaný geopark ve stejném areálu.

## 12.4 Filozofická fakulta

### Studium, rozvoj studijních programů

V roce 2015 byla věnována zvýšená péče tzv. malým oborům, vietnamštině, čínštině, japonštině nebo jihoslovanským jazykům, jejichž výuka je pro Českou republiku strategicky důležitá.

Nově byly akreditovány studijní obory **Katalánský jazyk a literatura** (bakalářské jednooborové i dvouoborové studium) a navazující magisterské obory **Kulturní studia Číny** (jednooborové studium) a **Severoamerická kulturní studia** (jednooborové studium).

Počet oborů akreditovaných v anglickém jazyce není na FF MU velký. Zájem zahraničních studentů o studium ale pomalu vzrůstá.

Navazující magisterské **double degree studium oboru Francouzský jazyk a literatura**, realizované ve spolupráci FF MU a Université Paris-Est Créteil, úspěšně absolvovali 3 posluchači.

Z prostředků IRP bylo v roce 2015 podpořeno vytvoření 21 nových cizojazyčných kurzů (20 v angličtině a 1 ve francouzštině) otevřených zahraničním i domácím studentům.

**Smlouvy o spolupráci uzavřené v roce 2015:** Národní univerzita Ostrožské akademie; Priкарпatská národní univerzita V. Stefanyka; Ludwig-Maximilians-Universität München; Yelabužský

institut Kazaňské federální univerzity; Institut Ramon Llull, Barcelona; College of Humanities, National Chi Nan University.

Byly zavedeny **nové aplikace zjednodušující studijní agendu** – e-žádosti o změnu formy studia, o přerušení studia, oznámení o zanechání studia a přerušení studia z moci úřední. Pro zvýšení přehlednosti studia byly vydány tři směrnice děkana upravující klíčové aspekty studia: směrnice upravující proces a podmínky přestupů mezi typy a formami studia, směrnice stanovující podmínky uznávání předmětů a směrnice upřesňující proces státních závěrečných zkoušek. Od roku 2015 je při tvorbě fakultního rozvrhu využíván program UniTime. Internacionalizace studia byla podpořena vyhlášením nového Stipendijního programu pro kompenzační podporu mobility Erasmus+ FF MU.

### **Věda a výzkum**

Z grantu děkana bylo podpořeno 24 výzkumných pobytů odborných asistentů, kteří se připravují na habilitační řízení.

V roce 2015 podpořila fakulta publikování v prestižních zahraničních nakladatelstvích. Celkem bylo podpořeno vydání 10 monografií (23 monografií je před vydáním), 13 kapitol v monografiích (31 před vydáním) a na pět desítek vědeckých článků.

Grantová politika fakulty se v roce 2015 orientovala na nové výzvy zaměřené na **propojení akademické a aplikační sféry**. Významnou finanční podporu získaly projekty a pracoviště se silným potenciálem aplikačního výzkumu (Východoasijská studia, Hume lab – Laboratoř pro experimentální humanitní vědy, Kabinet informačních studií a knihovnictví).

### **Rozvoj fakulty a spolupráce s praxí, regionem**

Spolupráce s praxí byla v roce 2015 posílena zapojením do projektu **CRP13+ Kreativní průmysly**, s největším podílem a administrací v gesci FF MU. Jde o posílení vazeb mezi umělecky zaměřenými obory FF a PdF MU a kulturních institucí. Spolupráce FF MU s regionálními středními školami se rozvíjela v rámci projektu **INTERES** v gesci Kabinetu informačních studií a knihovnictví. Výtěžek z tradičního vánočního charitativního bazárku na FF MU byl v roce 2015 předán domácímu hospici Tabita.

#### **Nejvýznamnější granty získané v roce 2015:**

- Frontier, Contact Zone or No Man's Land? The Morava-Thaya Region from the Early to the High Middle Ages, mezinárodní projekt GA ČR, řešitel prof. Mgr. Jiří Macháček, Ph.D.
- Demonstrating the Functions of Awe in Religious Systems: Empirical and Computational Approaches, projekt Max Planck Gessellschaft, řešitel Mgr. Radek Kundt, Ph.D.
- European Studies and Research in Adult Learning and Education, projekt LLP Erasmus, řešitel doc. Mgr. Petr Novotný, Ph.D.

#### **Další významné projekty řešené na FF MU v roce 2015:**

- Centrum pro transdisciplinární výzkum kulturních fenoménů ve středoevropských dějinách: obraz, komunikace, jednání, řešitel prof. Mgr. et Mgr. Tomáš Knoz, Ph.D. (GA ČR)
- Generativní historiografie antického Středomoří: Modelování a simulace dynamiky šíření náboženských představ a forem chování, řešitel Mgr. Aleš Chalupa, Ph.D. (GA MU)

## **12.5 Pedagogická fakulta**

### **Studium, rozvoj studijních programů**

Fakulta realizovala celkem 76 studijních oborů. Mezifakultní studium probíhalo ve vybraných kombinacích oborů ve spolupráci s ESF, FF, FSpS, PřF. Fakulta přijala v roce 2015 54 zahraničních studentů. Počet domácích studentů, kteří v roce 2015 absolvovali zahraniční studijní nebo pracovní pobyt, byl 168.



## Věda a výzkum

V roce 2015 byly navýšeny finanční prostředky určené zejména pro **stipendijní programy** Podpora talentovaných prezenčních doktorandů, Presentace výsledků tvůrčí činnosti a Podpora studijních pobytů v ČR i v zahraničí, dále vznikl nový stipendijní program Podpora mobility v programu Erasmus+. V roce 2015 byl také zahájen proces tvorby **uceleného vzdělávacího modulu pedagogicko-psychologických a učitelských kompetencí** a jeho nabídka v anglickém jazyce.

V roce 2015 se na PdF MU konalo 15 konferencí, z toho 10 s mezinárodní účastí.

V roce 2015 bylo na fakultě řešeno **12 výzkumných projektů GA ČR, 19 projektů FR MU a čtyři rozvojové projekty MŠMT**. V rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost bylo řešeno 6 projektů. Fakulta se dále podílela na celouniverzitních projektech OP VK Zaměstnáním čerstvých absolventů doktorského studia k vědecké excelenci a Zaměstnáním nejlepších mladých vědců k rozvoji mezinárodní spolupráce. Na PdF MU bylo řešeno 10 projektů specifického výzkumu a tři výzkumné mezioborové projekty podpořené Grantovou agenturou Masarykovy univerzity. Fakulta také participovala na projektech Ministerstva kultury. Akademičtí pracovníci fakulty se zapojovali do mezinárodní spolupráce v rámci řešení projektů Erasmus+, 7. rámcového programu, TEMPUS, Mobility 7AMB, AKTION a Mezinárodního visegrádského fondu.

Autorský kolektiv pod vedením doc. PhDr. Michaely Pišové, Ph.D., obdržel za svou monografii **první místo v soutěži České asociace pedagogického výzkumu**. Doc. RNDr. Josef Trna, CSc., byl vyznamenán **pamětní medailí Wroclawské university**, doc. ak. soch. Jiří Sobotka **zvítězil ve výtvarné soutěži** vyhlášené Magistrátem města Brna o ztvárnění soch Jana Skácela. Na celostátní přehlídce **Ars Poetica** získaly Mimořádnou cenu poroty studentky Michaela Čevelová a Eva Palánková.

## Rozvoj fakulty a spolupráce s praxí, regionem

Byl otevřen **zrekonstruovaný prostor budovy Poříčí 9**, který zahrnuje novou relaxační a konferenční místnost, prostor pro rodiče s dětmi, kuchyňku a zrekonstruované bistro. Nově vybudované prostory významně rozšířily místa určená studentům.

V březnu 2015 uspořádala Katedra sociální pedagogiky **sbíрку věcí běžné potřeby na pomoc rodinám na Ukrajině**.

Do výuky v bakalářském cyklu byl zaveden **předmět asistentská praxe**, v jehož rámci se studenti zapojují do doučování dětí ze sociálně znevýhodněného prostředí.

V říjnu 2015 na fakultě vznikla **studentská iniciativa Otevřeno**, která si klade za cíl zlepšit vzdělávání budoucích učitelů a aktivně se zapojit do diskuse k inovaci učitelského vzdělávání nejen na PdF MU.

Z organizační struktury fakulty byla nově vyčleněna samostatná pracoviště Centrum informačních technologií a Centrum celoživotního vzdělávání.

Institut výzkumu inkluzivního vzdělávání Pedagogické fakulty Masarykovy univerzity pořádal **seminář o pomoci lidem s autismem**, jehož se zúčastnilo více jak 400 rodičů a pedagogických a poradenských pracovníků, a stal se tak největším setkáním tohoto typu v ČR. Návštěvníci diskutovali o aplikované behaviorální analýze a dalších krocích, jak zlepšit život lidí s autismem. Na celodenní akci vystoupila mimo jiné Karola Dillenburger z Královské univerzity v Belfastu, člen Britské psychologické společnosti Mickey Keenan nebo slovenská odbornice Zuzana Maštenová.

## 12.6 Ekonomicko-správní fakulta

### Studium, rozvoj studijních programů

Do počtu studentů na Ekonomicko-správní fakultě se již několik let promítá postupná klesající tendence demografické křivky. Meziroční pokles tak byl sledován i v roce 2015 při přijímacím řízení do akademického roku 2015/2016. Avšak nižší počet studentů na jednoho vyučujícího je v souladu s dlouhodobým cílem zlepšování kvality výuky.

Na ekonomicko-správní fakultě byla během roku 2015 rozšířena paleta možností studia v anglickém jazyce. Pro akademický rok 2015/2016 byly otevřeny dva nové programy pro navazující magisterské studium v angličtině, a to **Economics** a **Public Economics and Administration**. Od samého spuštění je o studium v anglickém jazyce ze strany zahraničních studentů zájem a má vzrůstající tendenci.

V roce 2015 byl vyhlášen nový **Stipendijní program na podporu pobytu zahraničních studentů** zapsaných do prezenční formy studia na ekonomicko-správní fakultě, jehož cílem je snížit ekonomické a sociální bariéry bránící příjezdu studentů.

### **Věda a výzkum**

Ekonomicko-správní fakulta v roce 2015 pokračovala v rozvoji vědecké činnosti především v grantové oblasti. Na mezinárodní úrovni se ESF podílí na řešení prestižního grantu v 7. rámcovém programu EU pod názvem **ITSSOIN – Social Innovation and Civic Engagement**. Grantovou agenturou MU bylo podpořeno 14 grantových projektů specifického výzkumu a 2 mezifakultní granty řešené v rámci Programu podpory výzkumu. V Programu na podporu budování vědeckých týmů vyhlášeném děkanem fakulty uspěly 4 projekty.

Objem finančních prostředků alokovaných na vědu a výzkum se na ESF v roce 2015 oproti předcházejícím rokům opět navýšil. Celkem bylo z národních zdrojů financováno v základním výzkumu pět vědecko-výzkumných grantů podpořených Grantovou agenturou ČR. V aplikovaném výzkumu byly z programů Technologické agentury ČR financovány 3 projekty: **v programu OMEGA** projekt Optimalizace a zefektivnění zadávání a kontroly veřejných soutěží v osobní železniční dopravě v ČR v kontextu společných politik EU a **v programu BETA** dvě veřejné zakázky: Hodnocení efektivnosti výdajů obcí i soukromých subjektů do oblastí odpadového hospodářství ve vztahu k výši poplatků a k cenám zařízení a Management znalostí v lokálním a regionálním rozvoji.

Vědecký potenciál se daří rozvíjet rovněž na institucionální úrovni. Za účelem podpory kvalitních výzkumných týmů působících na fakultě byly na ESF zřízeny **tři výzkumné instituty**: Institute of Transport Economics, Geography and Policy, Centrum pro výzkum neziskového sektoru a Institut cestovního ruchu.

### **Rozvoj fakulty a spolupráce s praxí, regionem, zahraničními partnery**

V roce 2015 ekonomicko-správní fakulta ukončila řešení klíčových rozvojových projektů finančně podporovaných ze strukturálních fondů EU. Ve spolupráci se zahraničními partnery se dařilo realizovat vědecko-výzkumné i rozvojové projekty financované např. z Visegradského fondu či programu Horizon 2020, kde se fakulta zapojila do implementace nového programového období 2014–2020, a v roce 2015 byl společně s Univerzitou Karlovou připraven první projekt zaměřený na rozvoj spolupráce v oblasti výzkumu neziskového sektoru.

Nadále pokračují projekty, které propojují studium s praxí, zejména projekt **Partnerství spolu s Top Students Centre – TopSeC**. V rámci projektu jsou také rozšiřovány možnosti stáží pro studenty.

Na mezinárodním poli pokračovala v roce 2015 dlouholetá spolupráce s řadou partnerů. V roce 2015 fakulta navázala spolupráci s Academy of Public Administration under the President of the Republic Kazakhstan, Baltic International Academy (Lotyšsko) a s Národní univerzitou Tarase Ševčenko v Kyjevě (Ukrajina).

## **12.7 Fakulta informatiky**

### **Studium, rozvoj studijních programů**

Celkový počet studentů v bakalářském a magisterském studiu na FI byl 2131. Počet studentů ze Slovenska se zvyšuje, dosahuje již 50 %. V oblasti studijních programů byl akreditován navazující magisterský studijní program v angličtině **Security of Information and Communication Technologies**. Celkově je však struktura oborů dlouhodobě stabilní. V bakalářském stupni studia je nabízeno 13 oborů (z toho 3 mezifakultní) ve 3 studijních programech. V magisterském stupni studia fakulta poskytuje 18 oborů (z toho 3 v anglickém jazyce, 1 mezifakultní) taktéž ve 3 studijních programech. V doktorském studiu fakulta má 2 obory v 1 studijním programu.

Z bakalářských studijních oborů je dlouhodobě největší zájem o obor Aplikovaná informatika (40 % nových studentů). Dále následují obory Počítačová grafika a zpracování obrazu (13 %), Počítačové systémy a zpracování dat (cca 11 %) a Počítačové sítě a komunikace (11 %). U navazujících studijních programů je dlouhodobě největší zájem o obor Aplikovaná informatika (35 %) a obor Služby – výzkum, řízení a inovace (20 %).

V roce 2015 byly prodiskutovány a připravovány změny ve výuce praktického programování na bakalářské úrovni, které se promítnou do aktualizací oborů od akademického roku 2016/2017.

Výukové inovace probíhaly především na úrovni předmětů, kromě průběžné inovace obsahu i výukových metod u existujících předmětů.

Vynikajícím studentům je poskytováno prospěchové stipendium odstupňované podle jejich studijních výsledků (v roce 2015 se týkalo 135 studentů). Perspektivní nově přijatí studenti mohou čerpat motivační stipendium (týkalo se cca 40 studentů). Dále studenti mohou získat např. tvůrčí stipendia, stipendia na podporu mobility nebo stipendia mimořádná. V nabídce stipendijních programů nedošlo ke změnám.

### **Věda a výzkum**

V říjnu 2015 získal čestný doktorát MU prof. Thomas Henzinger, ředitel IST Austria, který byl na toto ocenění navržen VR FI. Cenu rektora MU za významný umělecký čin získala v roce 2015 lektorka FI MgA. Helena Lukášová, ArtD. Cenu rektora MU za vynikající disertační práci v roce 2015 získal RNDr. Moslem Amiri, Ph.D.

V květnu 2015 byla v prostorách CERIT Science Park na Masarykově univerzitě otevřena **KYPO laboratoř**, součást projektu Kybernetický polygon, který se zabývá výzkumem, vývojem a sestavením unikátního prostředí pro analýzu situací ohrožujících bezpečnost kritických informačních infrastruktur. Na přelomu června a července zorganizovala FI **Středoevropskou olympiádu v informatice CEOI2015**. V říjnu 2015 FI spolupřádala tradiční vědecký workshop pro doktorské studenty **MEMICS** s mezinárodní účastí a sborníkem Springer Verlag.

V roce 2015 pracovníci FI získali 5 standardních projektů GA ČR (z toho 2 jako spoluřešitelé) a další 3 granty od jiných poskytovatelů (MŠMT – COST, MŠMT – mobility Rakousko, MŠMT – Norské fondy).

### **Rozvoj fakulty a spolupráce s praxí, regionem**

V roce 2015 počet úspěšně obhájených **závěrečných prací připravených ve spolupráci s průmyslovými partnery** opět přesáhl 100, a to 49 bakalářských a 65 diplomových prací. Dále fakulta v rámci spolupráce s průmyslovými partnery soustředila pozornost jednak na partnery s malými počty úspěšně obhájených závěrečných prací a také na uzavírání nových partnerství, s důrazem na zajištění kvalitní spolupráce. Tyto aktivity proběhly úspěšně a fakulta získala **11 nových členů Sdružení průmyslových partnerů (SPP)** a 1 firma přešla do vyšší kategorie spolupráce Strategický partner. Koncem roku tak v rámci SPP spolupracovalo s fakultou 29 firem:

- 5 firem v kategorii Strategický partner,
- 9 firem v kategorii Partner,
- 15 firem SME partner.

Na základě soutěže SPP pro šikovné studenty FI vyhlášené ve spolupráci s partnerskými firmami 16 studentů získalo v laboratořích FI pozici studentských výzkumných pracovníků.

Rozběh provozu průmyslového parku CERIT SP proběhl v souladu s plány a na začátku roku 2016 byly již obsazeny ¾ plochy, s předpokladem na konci jara 2016 na základě rozjednaných smluv překročit 90 % pronajaté plochy. V rámci kybernetického polygonu v parku CERIT SP se také uskutečnilo úspěšné cvičení v oblasti kybernetické bezpečnosti **Cyber Czech 2015** a také řada školení pro státní orgány i komerční partnery.

Fakulta dále rozvíjela **spolupráci se středními školami** a pilotně úzce spolupracuje s pěti vybranými brněnskými gymnázii (vedení kroužků, přednášky, SOČ, nabídka kurzů CŽV šikovným studentům). Na více než 500 SŠ v ČR i SR byly rozeslány informační brožurky o studiu na FI, laboratořích a letáky o našem korespondenčním semináři. Na cca 10 SŠ se uskutečnily přednášky pedagogů FI.

## **12.8 Fakulta sociálních studií**

### **Studium, rozvoj studijních programů**

Rok 2015 znamenal mírný nárůst přihlášek do bakalářského studia, díky nimž si fakulta nadále udržuje vysokou výběrovost přijímaných studentů. Totéž platí pro magisterské studium, které je značně dostupné pro uchazeče z jiných VŠ.

Na magisterském stupni studia fakulta nabízí sedm oborů vyučovaných v angličtině, tři z nich jsou realizovány v mezinárodní spolupráci. V anglickém jazyce je akreditována i kompletní nabídka

doktorského studia. V anglických programech studovalo 56 studentů magisterského stupně a 11 doktorandů, což svědčí o trvalé poptávce po tomto typu studia.

Trvale vysoká čísla vykazuje i mobilita. Na studijní a pracovní pobyty do zahraničí vycestovalo celkem 251 studentů, přičemž 195 pobytů bylo realizováno v rámci programu Erasmus+. Významný je i počet přijíždějících studentů, kterých bylo v roce 2015 celkem 206. Ke zkvalitnění výuky FSS i nadále přispívá programem **Fulbright Distinguished Chair**.

### **Věda a výzkum**

Výzkum se na fakultě rozvíjí jak na katedrách, tak především v rámci čtyř výzkumných pracovišť – v **Mezinárodním politologickém ústavu; Institutu pro výzkum dětí, mládeže a rodiny; Ústavu populačních studií a v Institutu pro veřejnou politiku a sociální práci**. Základním zdrojem financování výzkumných pracovišť jsou prostředky institucionální podpory, výzkumné projekty GA ČR, evropské a další mezinárodní projekty.

Fakulta byla úspěšná v participaci v mezinárodních výzkumných týmech na programech Evropské unie. Pokračovalo řešení pěti projektů 7. RP a H2020: NEUJOBS – Employment 2025: How will multiple transitions affect the European labour market; bEUcitizen – All Rights Reserved? Barriers towards EUropean CITIZENship; CITISPYCE – Combating Inequalities Through Innovative Social Practices of and for Young People in Cities across Europe; NEGOTIATE – Negotiating early job-insecurity and labour market exclusion in Europe a CATCH-EyoU – Constructing Active Citizenship with European Youth: Policies, practices, challenges and solutions.

Další výzkumné projekty byly realizovány s podporou tuzemských agentur a institucí. V roce 2015 bylo na FSS řešeno celkem 22 projektů GA ČR, 1 projekt Česko-norského výzkumného programu a 1 projekt COST, 1 projekt MK, 1 projekt MV, 3 projekty MŽP, 12 projektů specifického výzkumu a 5 mezioborových projektů v Programu podpory výzkumu MU.

### **Rozvoj fakulty a spolupráce s praxí, regionem**

Mezi nejvýznamnější aktivity a události na FSS MU patřily již tradičně konference, letní školy a workshopy. Katedra mezinárodních vztahů a evropských studií ve spolupráci s Mezinárodním politologickým ústavem, 50Hertz Transmission GmbH a společností ČEZ, a.s., uspořádala již čtvrtý ročník **letní školy energetické bezpečnosti The Energy Policy of the EU and its Position in Global Energy Environment**. Mezinárodní politologický ústav uspořádal v rámci tradičního Česko-německého dne mezinárodní konferenci **Věda a výzkum v sociálněvědních oborech**. Katedra mediálních studií a žurnalistiky spolupracovala s Prešovskou univerzitou na organizaci **I. česko-slovenské letní školy etiky a médií**. Patnáctý ročník mezinárodní konference **Identities in Conflict – Conflict in Identities** uspořádala katedra sociologie. Katedra environmentálních studií a katedra politologie se spolupodílely na realizaci workshopu **Vytrácení politiky**. Katedra environmentálních studií také spoluorganizovala studentskou konferenci Výkvěty a spolupodílela se na organizaci doprovodného programu filmového festivalu Ekofilm. Studenti katedry environmentálních studií pořádali **letní školu Lesem** určenou pro středoškoláky. Studující měli tradičně možnost využívat povinných praxí v českých médiích a krátkodobých i dlouhodobých stáží v zahraničí.

## **12.9 Fakulta sportovních studií**

### **Studium, rozvoj studijních programů**

V roce 2015 studovalo na Fakultě sportovních studií MU celkem 1323 studentů ve 12 studijních oborech, studium úspěšně ukončilo 374 absolventů. Do nově otevřeného oboru Aplikovaná kineziologie byli přijati první studenti. Fakulta realizovala mezifakultní dvouoborové studium učitelů tělesné výchovy s PdF, FF, FSS a PřF a mezifakultní jednooborové studium Management sportu s ESF.

**Studijní neúspěšnost** na FSpS patří k **nejnižším na univerzitě**. Největší zájem uchazečů v bakalářském studiu je o obory Management sportu, Fyzioterapie a směr Trenérství. V navazujícím magisterském studiu je poptávka všech oborů vyrovnaná. V roce 2015 se zvýšil zájem uchazečů z jiných

vysokých škol, tvořil třetinu všech podaných přihlášek do magisterského studia na FSpS. Fakulta nabízí studentům 6 stipendijních programů.

V doktorském studijním programu studovalo 62 a v průběhu roku studium úspěšně dokončilo 5 studentů.

### **Věda a výzkum**

Rozhodnutím MŠMT byla FSpS udělena akreditace habilitačního a jmenovacího řízení v oboru **Kinantropologie** na další období. V roce 2015 bylo zahájeno 5 habilitačních řízení a 3 úspěšně ukončena.

Fakulta ve spolupráci s Faculty of Kinesiology (University of Zagreb) uspořádala **10. ročník mezinárodní konference s podtitulem Sport and Quality of Life**, kterou navštívilo 150 účastníků z více než 10 zemí světa. Součástí konference byla 2 satelitní symposia – Martial Arts and Combat Sports IMACSSS Symposium a Satellite Symposium on Sport Injuries.

V roce 2015 byly úspěšně ukončeny dva projekty OP VK – Zaměstnáním nejlepších mladých vědců k rozvoji mezinárodní spolupráce a Zvýšení lektorských kapacit pedagogických pracovníků mateřských a základních škol v oblasti pohybové propedeutiky (gymnastika a tanec hrou) a osobnostního rozvoje.

Na fakultě bylo dále řešeno 19 projektů v oblasti rozvoje a 10 projektů specifického výzkumu studentů akcentující aktuální témata, např. vliv pohybové aktivity na pacienty s onkologickým onemocněním nebo sebeobrana osob s tělesným postižením. Do projektů bylo aktivně zapojeno 29 studentů doktorského studia.

### **Rozvoj fakulty a spolupráce s praxí, regionem**

V roce 2015 FSpS rozvíjela spolupráci se zahraničními institucemi a byly podepsány nové interinstitucionální smlouvy s **Polytechnic Institute of Santarém** a **Vasile Alecsandri University of Bacău**. V rámci mobilitních programů vycestovalo 50 studentů, 11 akademických a 5 neakademických pracovníků.

Byla rozšířena nabídka předmětů vyučovaných v angličtině, což pozitivně ovlivnilo nárůst počtu přijíždějících studentů na 41. V rámci mobilitních a rozvojových projektů se do výuky na fakultě zapojilo 18 zahraničních akademiků.

V dubnu 2015 se zástupci fakulty na základě spolupráce s CTT a Jihomoravským inovačním centrem účastnili prvního ročníku Business Research Fora MU.

V kooperaci s regionálními partnery bylo uspořádáno několik vzdělávacích, sportovních a charitativních akcí, např. **Dětský den Krtka s hrochem** nebo **Regionální speciální olympiáda pro mentálně postižené sportovce**. V rámci spolupráce přednášelo na fakultě několik významných osobností z oblasti sportu, výživy a zdraví.

Centrum celoživotního vzdělávání realizovalo pro odbornou i širší veřejnost 51 kurzů. Mezi nejlépe hodnocené patřilo **vzdělávání trenérů II. třídy**, aktivity v oblasti **wellness pobytů a semináře pro sportovní i laickou veřejnost** s tématy výživových trendů. Byla navázána smluvní **spolupráce s několika sportovními svazy** – Fotbalová asociace ČR, Český krasobruslařský svaz, Český nohejbalový svaz, Česká florbalová unie, Česká rugbyová unie.

V září 2015 úspěšně proběhl 4. ročník mezinárodní letní školy úpolových sportů zaměřený na Okinawské karate a Brazílské jiu-jitsu.

## **12.10 Středoevropský technologický institut**

CEITEC MU, který je součástí vědeckého centra excelence CEITEC, funguje již pátým rokem jako samostatný vysokoškolský ústav na Masarykově univerzitě. Ke konci roku 2015 došlo k ukončení financování prostřednictvím OP VaVpI, díky kterému se podařilo vybudovat dva pavilony na úrovni evropského vědeckého standardu, a to ve smyslu infrastrukturní i pracovní kapacity. V následujících letech bude ke stabilizaci a zajištění udržitelnosti napomáhat finanční podpora získaná v rámci Národního programu udržitelnosti II (Projekt CEITEC 2020).

Odpovídající podmínky pro výzkum mimo jiné napomohly **nárůstu počtu publikací na téměř 300** v roce 2015, 78 % z nich bylo publikováno v časopisech, jejichž impakt faktor je nad oborovým mediánem, přičemž 60 % všech publikací je dokonce publikováno v časopisech umístěných v prvním

kvartilu. CEITEC MU se kvalitou vědeckých publikací řadí na úroveň specializovaných ústavů akademie věd, resp. špičku v rámci České republiky.

Důležitým ukazatelem úrovně výzkumu a schopnosti zajistit udržitelnost financování výzkumu je i získávání významných grantů. V roce 2015 uspěl Richard Štefl v mimořádně prestižní výzvě **ERC a získal Consolidator Grant**. Stal se tak druhým úspěšných řešitelem ERC grantu na Masarykově univerzitě. Dalším významným úspěchem bylo získání tří projektů v první evropské výzvě **H2020-Twinning** v celkovém objemu 47 mil. Kč. Jde o projekty strategického významu, které podpoří úzké propojení CEITEC MU se špičkovými evropskými výzkumnými institucemi. Dalším významným úspěchem jsou dva získané **projekty Výzkumných infrastruktur** a dva projekty v prestižním schématu **Marie Skłodowska-Curie Actions**. Také odstartoval mezinárodní projekt **LIBRA (H2020)**, jehož cílem je přímá podpora žen ve vědě a výzkumu a odstranění bariér a předsudků na základě pohlaví.

Kromě zahraničních úspěchů je velkým přínosem schválení šesti projektů Výzkumných infrastruktur podaných do výzvy MŠMT, ve kterých je zapojeno všech 8 sdílených laboratoří CEITEC MU, a následné zařazení těchto infrastruktur na **Českou roadmap výzkumných infrastruktur**. Sdílené laboratoře CEITEC MU tak získaly potřebné finance na úhradu svých provozních nákladů až do roku 2019, a budou tak i nadále poskytovat servis vědecké komunitě na principu open access.

V roce 2015 byly uvedeny do plného provozu všechny sdílené laboratoře a v souvislosti s tím došlo v září k podpisu **Memoranda o porozumění mezi Vienna Biocentrum Core Facilities a MU**. VBCF je veřejně financovaný neziskový výzkumný institut, který sídlí v rámci vídeňského vědeckého kampusu Vienna Biocenter. Spolupráce se uskuteční v několika oblastech – vzdělávání, společné projekty, vzájemná koordinace využití výzkumné infrastruktury.

CEITEC MU byl i v roce 2015 zapojen celkem do čtyř tzv. **ESFRI** projektů. Zapojení probíhá vesměs jak na úrovni národní v rámci konsorcií českých institucí, tak i na úrovni mezinárodní, kde se CEITEC MU podílí na koordinaci aktivit a poskytování přístupu mezinárodní vědecké komunitě.

V roce 2015 CEITEC MU uspořádal několik významných mezinárodních vědeckých akcí. Za vědecky nejprestižnější je možné považovat organizaci **EMBO konference** pod názvem Signalling in plant development, která do Brna přilákala účastníky z 24 zemí světa. Neméně důležitými mezinárodními vědeckými akcemi byly **EMBO Practical workshop Analysis of non-coding RNAs: per aspera ad astra**, Summer school – A Practical Course in Three-Dimensional Electron Microscopy nebo vůbec první **Workshop on TP53 Analysis in CLL**. Samotná možnost organizace takto prestižních vědeckých akcí i účast mezinárodně uznávaných odborníků potvrzuje, že CEITEC si postupně získává své místo na evropské mapě vědy a výzkumu.

Ke konci roku 2015 odstoupil z pozice ředitele CEITEC MU profesor Jaroslav Koča a do nového roku vstoupil vysokoškolský ústav pod vedením **Jiřího Nantla**, jehož úkolem bude pokračovat v získávání strategické pozice CEITEC MU v oblasti VaV.

## 12.11 Ústav výpočetní techniky

ÚVT MU má v rámci univerzity duální vzájemně se doplňující role. Na jedné straně odpovídá za komplexní **e-infrastrukturu** (počítačové a telefonní sítě a jejich prvky, serverové, výpočetní a úložné kapacity postupně přetvářené do celouniverzitního cloudu) a za **ekonomické, personální, geografické a související informační systémy**. Na druhé straně pak realizuje samostatný **výzkum v kyberbezpečnosti, e-infrastruktur a souvisejících aplikací a služeb**.

Součástí ústavu je i Centrum **CERIT-SC**, které je vedeno v národní mapě velkých infrastruktur pro výzkum, vývoj a inovace a jehož posláním je budování a rozvoj národní e-infrastruktury, její zapojení do mezinárodních komunit a úzká výzkumná spolupráce s vědeckými týmy nejruznějších disciplín při zajištění flexibilního a efektivního využití výpočetních a úložných kapacit.

ÚVT je organizačně členěno do pěti divizí: výpočetní a úložné infrastruktury, komunikační infrastruktury, informačních systémů, péče o uživatele, personálně-ekonomické. V roce 2015 na ústavu působilo až 150 fyzických zaměstnanců (z toho 30 % žen), z toho 27 osob má titul Ph.D. nebo CSc., pět zaměstnanců pak akademický titul docent nebo profesor. Na ÚVT není akreditován žádný studijní program, přes 30 zaměstnanců ústavu je však **zapojeno do řádné výuky**, především v rámci působení na fakultě informatiky. V průběhu roku ÚVT koordinoval celkem dva projekty OP VK se zaměřením na podporu výuky: Prostředí pro sdílení e-learningových zdrojů a Podpora výuky patologie pomocí digitálních atlasů.

V rámci odpovědnosti za komplexní informační infrastrukturu MU (s výjimkou agend, které zajišťuje IS MU) pokračovala v roce 2015 práce na sjednocené **technologické a prezentační platformě pro webovou prezentaci jak celé univerzity** (web [www.muni.cz](http://www.muni.cz)), tak jejích součástí, od fakult (např. web FSS) až po menší organizační součásti i projekty.

Jednotná platforma **uniweb** umožňuje rychlou realizaci nových webů odpovídajících grafickým a prezentačním požadavkům univerzity postavených na technologické platformě webcentra, čímž přispívá k zajištění jednotné korporátní identity a současně minimalizuje realizační i provozní náklady. Počet registrovaných uživatelů těchto systémů narostl na 17,5 tisíce osob.

ÚVT rovněž provozuje **Celouniverzitní počítačovou studovnu** a poskytuje provozní zázemí pro péči o více jak 2 500 počítačů centrální i fakultních studoven a zaměstnaneckých počítačů několika fakult. V rámci systémů pro ekonomiku a personalistiku je uloženo téměř 3,5 milionu dokumentů, což umožňuje převážnou většinu agend realizovat v elektronické podobě.

ÚVT hraje významnou roli odborného garanta rozsáhlých výběrových řízení pro IT a AV techniku. **Pro MŠMT ústav zajišťuje Matriku studentů**, pro řadu nemocnic v jihomoravském regionu provozuje a rozvíjí zabezpečené úložiště medicínských dat v rámci dlouhodobé aktivity **MeDiMeD**. Pokračovala intenzivní spolupráce s NBÚ, MV a Policií ČR, v rámci které byl mimo jiné slavnostně otevřen prostor tzv. **Kyber polygonu (KYPO)**, poskytujícího unikátní prostředí pro výzkum a vývoj metod na ochranu proti útokům na kritické infrastruktury.

Kyberbezpečnost a komplexní e-infrastruktury a jejich využití tvoří primární výzkumné zaměření ústavu. To je podpořeno odpovídajícím zapojením do národních i mezinárodních projektů, zaměřených na spolupráci s dalšími výzkumnými infrastrukturami, silovými složkami státu, často s interdisciplinárním charakterem.

V roce 2015 byly zahájeny dva projekty H2020 s účastí ÚVT (ELIXIR EXCELERATE a WestLife), pokračovalo řešení dalších mezinárodních projektů (SDI4Apps, Thalamoss a C4E-Centrum pro kyberbezpečnost) a byly získány dva projekty velkých infrastruktur (CERIT-SC a ELIXIR CZ) a rovněž dva nové projekty v rámci programu MV. Celkem byla na ÚVT řešeno 29 projektů, z toho 3 smluvního výzkumu.

## Seznam používaných zkratk

### UNIVERZITA

**BMS** Building Management System  
**CARLA** Centrum podpory humanitních věd  
**CEITEC** Středoevropský technologický institut  
**CEPLANT** Regionální vědecko-výzkumné centrum pro nízkonákladové plazmové a nanotechnologické povrchové úpravy  
**CERIT** Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací pro ICT  
**CERIT-SC** CERIT Scientific Cloud  
**CESEB** Centrum experimentální, systematické a ekologické biologie  
**CETOCOEN** Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí  
**CJV** Centrum jazykového vzdělávání  
**CRP** Centrální rozvojový projekt  
**CSIRT-MU** Computer Security Incident Response Team  
**CTT** Centrum pro transfer technologií  
**CZS** Centrum zahraničních studií  
**ESF** Ekonomicko-správní fakulta  
**EVAK** Evaluace akademické činnosti  
**FF** Filozofická fakulta  
**FI** Fakulta informatiky  
**FR MU** Fond rozvoje Masarykovy univerzity  
**FSpS** Fakulta sportovních studií  
**FSS** Fakulta sociálních studií  
**GA MU** Grantová agentura Masarykovy univerzity  
**HS** hospodářské středisko  
**INET** Ekonomicko-správní informační systém  
**IS MU** Informační systém Masarykovy univerzity  
**KC MU** Kariérní centrum MU  
**KyPo** Kybernetický polygon  
**LF** Lékařská fakulta  
**MeDiMed** Metropolitan Digital Imaging System in Medicine  
**MU** Masarykova univerzita  
**OVN** Odbor vnějších vztahů a marketingu  
**PdF** Pedagogická fakulta  
**PrF** Právnická fakulta  
**PřF** Přírodovědecká fakulta  
**RECETOX** Research Centre for Toxic Compounds in the Environment  
**RMU** Rektorát Masarykovy univerzity  
**SKM** Správa kolejí a menz  
**SPP** Sdružení průmyslových partnerů  
**SPSSN** Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky  
**SUFI** Studentská unie fakulty informatiky  
**UCT** Univerzitní centrum Telč  
**UKB** Univerzitní kampus Bohunice  
**ÚVT** Ústav výpočetní techniky  
**VKS** vnitřní kontrolní systém

### OBECNÉ

**7. RP** 7. rámcový program  
**ACIU** Advanced Cell Immunotherapy Unit  
**ACTRIS** Aerosols, Clouds, and Trace gases Research Infrastructure Network  
**AV ČR** Akademie věd České republiky  
**AZV** Agentura pro zdravotnický výzkum  
**BACnet** Building Automation and Control Network  
**BIOCEV** Biotechnologické a biomedicínské centrum Akademie věd a Univerzity Karlovy ve Vestci  
**bm** běžný metr  
**BRF** Business Research Forum MU  
**CASAJC** Česká a slovenská asociace učitelů jazykových center na vysokých školách  
**CECECH** Central European Centre for Cultural Heritage  
**CerleS** European Confederation of Language Centres in Higher Education  
**CESNET** Czech Education and Scientific Network  
**CET** Evropské centrum excelence v Telči  
**CIISB** Česká infrastruktura pro integrativní strukturní biologii  
**COST** European Cooperation in Science and Technology  
**CZECRIN** Czech Clinical Research Infrastructure  
**Czech-BioImaging** Národní výzkumná infrastruktura pro biologické a medicínské zobrazování  
**CzechGeo/EPOS** Distribuovaný systém observatorních a terénních měření geofyzikálních polí v České republice – vybudování a provoz národního uzlu pan-evropského projektu EPOS  
**CzechPolar 2** Česká polární výzkumná infrastruktura  
**CZ-OPENSREEN** Národní infrastruktura chemické biologie  
**CŽV** celoživotní vzdělávání  
**ČKR** Česká konference rektorů  
**DOI** Digital Object Identifier  
**DUK** Donau Universität Krems  
**DZ** dlouhodobý záměr  
**EATRIS** European Infrastructure for Translational Medicine  
**ECRIN** European Clinical Research Infrastructure  
**ECRIN-IA** European Clinical Research Infrastructures Network–Integrating Activity  
**ECTS** Evropský kreditní systém studia (European Credit Transfer and Accumulation System)  
**ELIXIR** European Life-Sciences Infrastructure for Biological Information  
**EMAIL** Academic Mobility between EU and Izrael  
**EMBO** European Molecular Biology Organization  
**EPOS** European Plate Observing System  
**ERC** European Research Council  
**ESFRI** European Strategy Forum on Research Infrastructures



**ESIF** Evropské strukturální a investiční fondy  
**EUA** The European University Association  
**EULETA** The European Legal English Teachers' Association  
**FB** Facebook  
**FNUSA** Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně  
**GA ČR** Grantová agentura České republiky  
**IATEFL** International Association of Teachers of English as a Foreign Language  
**ICRC** Mezinárodní centrum klinického výzkumu  
**IMPACT** Inovace, metodika a kvalita jazykového vzdělávání a odborného vzdělávání v cizích jazycích v terciární sféře v ČR  
**iNEXT** Infrastruktura pro strukturální biologii  
**INSPIRE** International Science Promoting Innovation and entREpreneurship  
**INV** kapitálové (investiční) prostředky na reprodukci dlouhodobého majetku  
**ISEP** International Student Exchange Program  
**ISOIS** Informační systém Centra zahraniční spolupráce  
**JAMU** Janáčkova akademie múzických umění  
**JCMM** Jihomoravské centrum pro mezinárodní mobilitu  
**JIC** Jihomoravské inovační centrum  
**JMK** Jihomoravský kraj  
**JU** Jihočeská universita v Českých Budějovicích  
**K** kombinované studium  
**KITE** Knowledge, Integration and Transparency in Education  
**KrÚ** Krajský úřad  
**MEMICS** Doctoral Workshop on Mathematical and Engineering Methods in Computer Science  
**MK** Ministerstvo kultury  
**MSCA** Marie Skłodowska-Curie actions  
**MŠMT** Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy  
**MV** Ministerstvo vnitra  
**MZ** Ministerstvo zdravotnictví  
**MŽP** Ministerstvo životního prostředí  
**NBÚ** Národní bezpečnostní úřad  
**NCMG** Národní centrum lékařské genomiky  
**NEI** neinvestiční prostředky  
**NMgr.** navazující magisterský program  
**NPÚ** Národní památkový ústav  
**OA** Open Access  
**OECI** The Organisation of European Cancer Institutes  
**OP VaVpI** Operační program Výzkum a vývoj pro inovace  
**OP VK** Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost  
**OSN** Organizace spojených národů  
**P** prezenční studium  
**PB** petabyte  
**PoC** Proof of Concept  
**RIV** Rejstřík informací o výsledcích  
**SGI** Silicon Graphics International

**SoMoPro** South Moravian Programme for Distinguished Researchers  
**SZZ** státní závěrečná zkouška  
**TA ČR** Technologická agentura České republiky  
**TSP** Test studijních předpokladů  
**U3V** Univerzita třetího věku  
**UJEP** Univerzita Jana Evangelisty Purkyně  
**UK** Univerzita Karlova v Praze  
**UPOL** Univerzita Palackého v Olomouci  
**UTB** Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
**ÚTAM** Ústav teoretické a aplikované mechaniky Akademie věd ČR  
**VaV** výzkum a vývoj; vědecko-výzkumný  
**VFU** Veterinární a farmaceutická univerzita Brno  
**VŠ** vysoká škola  
**VUT** Vysoké učení technické v Brně  
**VVŠ** veřejná vysoká škola  
**ZVZ** zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů

VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI  
MASARYKOVY UNIVERZITY ZA ROK 2015

Vydala Masarykova univerzita v roce 2016

Editorka/ Sabina Coufalová

Redaktorka/ Pavla Hudcová

Produkce/ Odbor vnějších vztahů a marketingu RMU

Obsahová a redakční spolupráce/ Ivana Gerlová, Anna Prymšová, Šárka Řehořová, Jana Sobotková

Design ediční řady/ Pavel Jílek

Grafický návrh a DTP/ Milan Katovský, Pavel Kotrla

Ilustrativní foto/ Aleš Ležatka

Reportážní foto/ fotoarchivy MU a měsíčníku Muni, Zdeněk Náplava

Tisk/ Tiskárna Didot, spol. s r.o., Trnkova 119, 628 00 Brno

1. vydání, 2016

Náklad/ 400 ks

ISBN 978-80-210-8290-8

ISSN 1211-9180